

|      |       |                            |     |     |     |     |
|------|-------|----------------------------|-----|-----|-----|-----|
| PDCA | 主要事業名 | 令和7年度(令和6年度実施事業分)主要事業評価シート |     |     | No. | 7-1 |
|      |       | 財政管理事務(地方債償還元金・利子)         | 部課名 | 財政課 | 担当  | 石川  |
|      |       |                            |     |     | 内線  | 256 |

|                     |  |   |  |       |                                |    |                               |  |
|---------------------|--|---|--|-------|--------------------------------|----|-------------------------------|--|
| P<br>総合計画との関係性と予算根拠 | 総合計画： 5 - 3 - 2 単位施策： 財政運営<br>全体事業期間： 令和 6 年度 ~ 6 年度 全体事業費等： 1,089,933 千円<br>会計 一般会計 歳出科目： 11.01.01.02.50、11.01.02.02.50 |   |  |       |                                |    | 目標項目（予算計上時に作成）<br>予算見積書で活用    |  |
|                     | 事業概要等<br>事業概要： 計画的な地方債の償還と、予算編成や執行管理において事業内容の精査を重ねることで起債発行額の抑制を図り、健全な財政運営を行う。  |   |  |       |                                |    |                               |  |
|                     | 事業目的： 地方自治法の精神に則り、効率的かつ健全な財政運営を推進する。   |   |  |       |                                |    |                               |  |
|                     | 事業内容： 老朽化した公共施設の更新等により、地方債残高は増加傾向になるが、可能な限り地方債発行を抑制し、健全な財政運営に努める。  |   |  |       |                                |    |                               |  |
|                     | 問題点： 公共施設の更新や新病院建設などにより、地方債残高が増加傾向となる。<br>課題等：   |   |  |       |                                |    |                               |  |
|                     | 予算額<br>1,089,933 千円<br>財源内訳<br>市費 596,070 千円<br>国費 0 千円<br>県費 0 千円<br>その他 493,863 千円                                     | 主要事業とする理由<br>計画的な地方債の償還と事業内容の精査に努め起債発行額の抑制を図ることで、適正な財政運営かどうか判断できる事業であるため。   |  |       |                                |    |                               |  |
|                     | 得られる成果<br>計画的に地方債を償還することで、健全で持続可能な財政運営が可能となる。  |   |  |       |                                |    |                               |  |
|                     | 目標値や目指すべき状態<br>実質公債費比率を県内市平均以下とする。   | 令和4年度   |  | 令和5年度 | 令和6年度                          | 単位 |                               |  |
|                     | 実績値<br>目標値<br>2.4  | 0.0   | 0.6                                      | —     | %                              | %  |                               |  |
|                     | 実績値<br>目標値<br>2.4  | 0.0   | 0.6                                      | —     | %                              | %  |                               |  |
| D<br>実得られた成果と       | 決算額<br>1,071,293 千円  | 得られた成果<br>地方債の償還を進めるとともに、地方債の発行額の抑制を図ることで、実質公債費比率（3か年平均）を△0.1%に抑えることができ、健全で持続可能な財政運営を行うことができた。  |  |       |                                |    |                               |  |
| C<br>課題の整理          | 事業の評価・課題   | 成果指標<br>実質公債費比率を県内市平均以下とする。   | 令和6年度                                    |       | 単位                             |    | 評価項目（決算時に作成）<br>主要施策の成果報告書で活用 |  |
|                     |  | 実績値<br>目標値<br>2.5   | 0.0                                      | -0.1  | %                              | %  |                               |  |
| A<br>後課題の方解向性に向けた今  | 今後の事業の方向性  | B<br>計画的な地方債の償還と、公共施設整備事業の財源を確保するために設置された公共施設整備基金を取り崩し、亀崎小学校改築等事業費及び新学校給食センター建設事業費の一部に充当することで、起債発行の抑制を図り、実質公債費比率（3か年平均）を目標値である県内市平均値（2.5%）以下に抑えることができた。 |  |       |                                |    |                               |  |
| A<br>後課題の方解向性に向けた今  | 今後の事業の方向性  | 現状維持<br>今後予定される公共施設の更新等により、地方債残高は増加傾向になることが見込まれるもの、可能な限り起債の発行を抑制し、また、必要な時期に公共施設整備基金や財政調整基金の取り崩しを行うなど健全で持続可能な財政運営に努める。                                   |  |       |                                |    |                               |  |
|                     | 観点別評価  | 必要性<br>①市の関与の妥当性 妥当<br>②市民ニーズ 高い<br>③休廃止の影響 大きい   | 有効性<br>④上位施策への貢献<br>⑤成果向上の余地<br>⑥類似事業の有無 |       | 効率性<br>⑦コスト削減余地<br>⑧受益者負担適正化余地 |    | 評価項目（決算時に作成）<br>主要施策の成果報告書で活用 |  |
|                     |  | 大きい<br>ある<br>ない   |  |       |                                |    |                               |  |

**令和7年度(令和6年度実施事業分) 主要事業評価各課総括表・2次評価表**  
**2次評価者**

総務部財政課

**総務部長 伊藤 奈美**

| 整理No | 主要事業名  | 事業の評価・課題 |  | 今後の事業の方向性 |   |
|------|--|----------|--|-----------|---|
|      |  | 自己評価     | 評価内容   | 方向性       | 内容  |
| 7-1  | 財政管理事務<br>(地方債償還元金・利子)   | B        | 計画的な地方債の償還と、公共施設整備事業の財源を確保するために設置された公共施設整備基金を取り崩し、亀崎小学校改築等事業費及び新学校給食センター建設事業費の一部に充当することで、起債発行の抑制を図り、実質公債費比率（3か年平均）を目標値である県内市平均値（2.5%）以下に抑えることができた。 | 現状維持      | 今後予定される公共施設の更新等により、地方債残高は増加傾向になることが見込まれるもの、可能な限り起債の発行を抑制し、また、必要な時期に公共施設整備基金や財政調整基金の取り崩しを行うなど健全で持続可能な財政運営に努める。 |
| 課等長  | 1次評価（令和6年度の総括評価）   |          |  |           |   |
| B    | 計画的な地方債の償還や起債の発行の抑制、基金の取り崩しなどにより、実質公債費比率の目標額を達成でき、財政健全化につなげることができた。今後も小・中学校等を始めとした公共施設の更新等に伴う地方債の発行が見込まれるため、市全体の歳入確保と歳出削減を図りつつ、必要に応じて基金の取り崩しを行いながら、引き続き健全で持続可能な財政運営に努める。 |          |  |           |   |
| 部等長  | 2次評価（令和6年度の総括評価並びに今後の方針及び指示事項）   |          |  |           |   |
| B    | 実質公債費比率については、目標どおり達成することができた。多くの公共施設の更新が迫るなか、人口減少による税収減や、「はたらく親を応援するまち」の実現に向けた必要な施策等に対応すべく、計画的な基金の活用や起債による財源確保など、社会動向を勘案しつつ、適切な財政管理を行っていく。                               |          |  |           |   |