

令和7年1月17日

政務活動費成果届出書

届出者 芳金 秀展

○使途項目（○をつける） 調査研究・研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

- ・職場環境を整える取組み（働き方改革）について（大阪府四條畷市）
- ・豊岡市ジェンダーギャップ解消戦略及びキャリアデザインの推進に向けた取組みについて（兵庫県豊岡市）

○目 的 （計画書の目的欄をそのまま記載）

人材育成や、業務過多、離職者の増加など問題を多く抱えている半田市役所の職場環境の改善に向けて、働き方改革の先進地である四條畷市と、ジェンダーギャップの解消や、職員のキャリアデザインに対し独自の研修制度を持っている豊岡市を視察し、半田市に活かせるように調査、研究します。

○結 果 （目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。）

■四条畷市

平成29年に就任された当時28歳の東元市長が、地元である四条畷市の職員の働き方に危機感を持ち、日本一前向きな市役所を目指すとして、働き方改革を断行されました。まずは、副市長を公募され当時37歳の民間出身の女性副市長を採用、働き方改革を市の重要施策として位置づけました。働き方改革といっても、残業時間の削減や休暇取得率を目標にするのではなく、職員のエンゲージメント（組織に対する共感度合）に着目し、当たり前のことをあたり前に実践し、職員のコミュニケーションを重視していくことが大切だということに行きつきました。しかし、今回の視察でポイントと感じたのは、民間パートナーとの関りです。肝であるエンゲージメントサーベイをリンクアンドモチベーション社に委託し、サーベイの実施と分析、打ち手の提案までを伴走支援しています。また、採用に関してはエン・ジャパン社と協業し、採用や、採用後のフォロー（定期支援システムHRオンボードを採用）体制も委託しています。また、人事ポリシーを策定し、人事要件フレームを軸に能力を見える化し、研修をプロポーザルで契約し日本マネジメント協会に委託している点が、民間の専門的なガイドの元、職場改善の肝である人事が効果を出している要因だと強く感じました。最後に、人事戦略基本方針は庁内で総務省の指針に沿って作成し、採用、配置、育成し、他市町にも情報共有は積極的に行う姿勢を約束しているので、当市としても積極的な情報交換を望みます。

■豊岡市

前市長が、女性のまち離れに危機感を抱き、ジェンダーギャップ解消に乗り出したことから、2016年UIターンの戦略室設置を皮切りにワークイノベーション推進会議を設置、ワークイノベーション戦略、庁内でもキャリアデザインアクションプランを策定、2019年ワークイノベーション推進室を設置、2021年豊岡市ジェンダーギャップ解消戦略策定、対策室設置、2024年4月より多様性推進、ジェンダーギャップ対策課を設置に至ります。まずは、市内企業に取り組みを推進し、安心カンパニーという表彰制度を創設しました。これは、厚労省のえるぼし認定制度やくるみん認定制度に似た制度ですが、国の基準より

	議長	管理委員長
確認欄		



難しい制度となっています。それは、審査対象基準の一つに定性評価があるからです。たとえば、働きがいのある職場だと思っているとか、仕事を通じて成長を実感しているなど、主観的な項目が多く設置されています。しかし、多くの民間企業が参加している多様性・ジェンダーギャップ対策検討委員会には会員企業同士の連携なども生まれ人材交流もされているのが特徴的です。また庁内の人事制度改革ではキャリアサポートシステムを取り入れ、外部からのアドバイザーも任用しキャリアアクションデザインプランを推進しています。そして特筆すべきはこのジェンダーギャップ解消を地域から手を付けていることです。地域内におけるジェンダーギャップの解消が女性流出の鍵となっていると捉え、自治区の役員に対する研修や組織改革をサポートするなど改革を始めています。成果はすぐ出るものではなく、絵本を作って子どものころからのアンコンシャスバイアスから教育を行っていくなど未来への投資として、これからも継続していくという強い想いを感じました。

○提 言 （半田市に対し、何をどう活用するか。）

人事に関して、外部人材や民間委託など専門家の知見を導入してください。

○その他 （その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。）

確 認 欄	議 長	管理委員長

○実 績 (別紙に領収書を添付すること)

芳金秀展

日にち	時 間	内 容		金額 (円)	領収書 No.
1/16	9:06~9:51	青山駅~名鉄名古屋駅 (名鉄河和線)	運賃	750	④
	10:26~11:15	名古屋~新大阪 (JR 新幹線のぞみ 63 号 広島行)	運賃 指定席	3,740 3,070	①
	11:26~11:42	新大阪~放出 (JR おおさか東線 久宝寺行)			
	11:50~12:02	放出~四條畷駅 (JR 学研都市線 四條畷行)			
		昼食			
	13:00~13:15	四條畷~四條畷市役所	徒歩	-	
	13:30~15:30	視察 四條畷市役所	手土産	(2 箇所分 1,905 円を 5 人で按分) 381	②
	15:50~16:05	四條畷市役所~四條畷	徒歩	-	
	16:38~17:46	四條畷~三田 (JR 片町線(学研都市線)快速 新三田行)	運賃 指定席	3,410 2,190	①
	17:50~19:56	三田~豊岡 (JR 福知山線(宝塚線) 特急こうのとり 17 号)			
		豊岡スカイホテル	宿泊費	7,200	③
1/17	9:30~9:45	宿泊先~豊岡市役所	徒歩	-	
	10:00~12:00	視察 豊岡市役所	手土産	-	②
	12:10~12:20	豊岡市役所~豊岡	徒歩	-	
		昼食			
	13:20~14:36	豊岡~福知山 (JR 山陰本線 福知山行)	運賃 (指定席) 指定席	5,170 (1,730) 3,270	①
	14:42~16:06	福知山~京都 (JR 山陰本線特急はしだて 4 号 京都行)			

	16:16～16:50	京都－名古屋 (JR 新幹線のぞみ 234 号 東京行)			
			合計	29,181	

※福知山－京都間の特急はしだて指定席 1,730 円は、100 円未満のため実費対応として合計に含めず。

令和7年1月24日

領収書等貼付用紙

議員名： 菊田 新太郎

タイトル

- ・ 職場環境を整える取組み（働き方改革）について（大阪府四條畷市）
- ・ 豊岡市ジェンダーギャップ解消戦略及びキャリアデザインの推進に向けた取組みについて（兵庫県豊岡市）

NO ①

1 枚中 1 枚目

領 収 証		GG-00033581 発行日 2024/12/26
半田市議会 様		印紙税申告納付につき名古屋市中村区税務署承認済
金額 ￥112,900.-		
10%対象額計（税込） ￥112,900 内、10%消費税額 ￥10,264 軽減8%対象額計（税込） ￥0 内、8%消費税額 ￥0 課税対象外計 ￥0		
上記金額を正に領収いたしました 但し、1/16・1/17 J.R券代 として		
登録番号 T4180001033060 名鉄観光サービス株式会社 （本社所在地） 名古屋市中村区名駅南二丁目14番19号 （住友生命名古屋ビル8階）		
領収者印、責任者印のないもの及び訂正したものは無効です。		
☒ 現金 ☐ 小切手 ☐ 振込 ☐ クレジット ☐ その他()	112,900 円	
責任者印 領収者印		GG-074620

上記金額から 100円未満半額切り上げ 9,650円 (112,900円 × 5%) を除く
 104,250円 が 対象
 → 1,905円 20,950円 × 5%

NO ②

2025年01月14日 一連No. 061226 領収No. 000001	領 収 書	対象計 10.0% ￥5- 内税 ￥0-
￥1,905-		対象計※ 8.0% ￥1,900- 内税※ ￥141-
(但し お品代 として、正に領収致しました) 印刷面を内側に折って保管願います		消費税合計 ￥141-
主せんべい 株式会社 総本家 田中屋		愛知県半田市清水北町一番地 TEL: 0569-21-1594 インボイス登録番号 T7180001093408

千七百 20円 1,905円 × 5%

NO ③ 別紙の通り

令和7年1月24日

領収書等貼付用紙

議員名： 青木 新 隆

タイトル

- ・職場環境を整える取組み（働き方改革）について（大阪府四條畷市）
- ・豊岡市ジェンダーギャップ解消戦略及びキャリアデザインの推進に向けた取組みについて（兵庫県豊岡市）

2 枚中 2 枚目

NO. ④

タイムライン

🛒	支払		¥570
	1月16日		
🚆	運賃	青山	¥750
	1月16日	名鉄名古屋	
+	チャージ	青山	+¥5,000
	1月16日		

No. 36363-1

ご利用明細書

Description



TOYOOKA SKY HOTEL

豊岡スカイホテル

〒668-0024 兵庫県豊岡市寿町 9-5
TEL: 0796-22-4411 FAX: 0796-22-4412

お名前(Name)

芳金 秀展

様

登録番号 T2140002046059

お部屋 Room	ご到着日 Arrival	泊数 Nights	ご出発日 Departure	人数 Persons	発行日 Issue	担当 Clerk	ページ Page
515	2025/01/16	1	2025/01/17	1	2025/01/16	西浦	1

日付 Date	お部屋 Room	ご利用明細 Description	単価 Unitprice	数量 QTY	金額 Charges	入金 Payment
01/16	515	ご宿泊料 現金 内10%対象 (内消費税)	7,200	1	7,200 7,200 654	7,200
ご署名 Signature					ご利用合計 Total	ご請求額 Balance
会社名 Firm					7,200	0

(内消費税 (10%) 654)

No. 36363-1

領収書

RECEIPT

お名前 (Name)

芳金 秀展

様



TOYOOKA SKY HOTEL

豊岡スカイホテル

〒668-0024 兵庫県豊岡市寿町 9-5
TEL: 0796-22-4411 FAX: 0796-22-4412

登録番号 T2140002046059

予約金・前受金 Advance	クーポン Coupon	クレジット Card
売掛金 Credit	ご返金 Repayment	領収額 Receipt
		7,200

(消費税対象 (10%) 7,200)
(内消費税 (10%) 654)発行月日 (Issue)
2025/01/16

令和7年1月23日

政務活動費成果届出書

届出者 伊藤 正興

○使途項目（○をつける） 調査研究・研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

- ・職場環境を整える取組み（働き方改革）について（大阪府四條畷市）
- ・豊岡市ジェンダーギャップ解消戦略及びキャリアデザインの推進に向けた取組みについて（兵庫県豊岡市）

○目 的 （計画書の目的欄をそのまま記載）

人材育成や、業務過多、離職者の増加など問題を多く抱えている半田市役所の職場環境の改善に向けて、働き方改革の先進地である四條畷市と、ジェンダーギャップの解消や、職員のキャリアデザインに対し独自の研修制度を持っている豊岡市を視察し、半田市に活かせるように調査、研究します。

○結 果 （目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。）

四條畷市では、成功事例を他部署で実施してもうまいかないケースもあった。職員の意識調査を行い、エンゲージメントを定量化することで組織改善に活用している。
職員の採用ではWeb面接を導入し全国どこからでも受験できる環境を整備した。また、中途採用も積極的に取り組む。
職員の研修予算を大幅に増額した。（令和4年度70万円→令和5年度200万円）
組織運営理念は「日本一前向きな市役所」。働き方改革に対する前向きな取り組みを伺い目的を達成しました。

豊岡市はジェンダーギャップを今世紀最大の豊岡市の課題と捉えて対策に取り組む。
ジェンダーギャップの実態を調査し分析することで現実を知ったとのこと。
子育て中の女性の就労支援にも力をいれている。（みらい応援Room、働きたい女性のためのデジタルマーケティングセミナー、ハローワーク出張就職相談、プチ勤務、仕事と御金の相談会、豊岡みらいチャレンジ塾など）
市役所、企業、地域、教員、中学生などに働きかけ研修会を開催し、様々な事業の見直しや意識・行動の変化につなげる。
市役所からの発信が市民や企業を変えていくことが理解できて目標を達することができました。

	議長	管理委員長
確認欄		



○提 言 （半田市に対し、何をどう活用するか。）

働き方改革に特効薬はない。職員一人ひとりが意識を持って取り組むことにより、結果的に働きやすい職場へと変化する。
 組織改善クラウドを活用し各組織の強み、弱み等の傾向を分析し組織改善に繋げる。
 ジェンダーギャップに関する実態を分析し、市役所や企業、自治区、学校などに対して必要性を発信し改善を働きかける。
 市役所は他の企業や団体等の模範となるようにジェンダーギャップの解消を目指して率先して取り組む。

○その他 （その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。）

確認欄	議長	管理委員長

○実 績 (別紙に領収書を添付すること)

伊藤 正興

日にち	時 間	内 容		金額 (円)	領収書 No.
1/16	9:13~9:51	亀崎駅~名古屋駅 (JR 武豊線区間快速)	運賃 (JR 武豊線区間快速)	340	④
	10:26~11:15	名古屋~新大阪 (JR 新幹線のぞみ 63 号 広島行)	運賃 指定席	3,740 3,070	①
	11:26~11:42	新大阪~放出 (JR おおさか東線 久宝寺行)			
	11:50~12:02	放出~四條畷駅 (JR 学研都市線 四條畷行)			
		昼食			
	13:00~13:15	四條畷~四條畷市役所	徒歩	-	
	13:30~15:30	視察 四條畷市役所	手土産	(2 箇所分 1,905 円を 5 人で按分) 381	②
	15:50~16:05	四條畷市役所~四條畷	徒歩	-	
	16:38~17:46	四條畷~三田 (JR 片町線(学研都市線)快速 新三田行)	運賃 指定席	3,410 2,190	①
	17:50~19:56	三田~豊岡 (JR 福知山線(宝塚線) 特急こうのとり 17 号)			
		豊岡スカイホテル	宿泊費	7,200	③
1/17	9:30~9:45	宿泊先~豊岡市役所	徒歩	-	
	10:00~12:00	視察 豊岡市役所	手土産	-	②
	12:10~12:20	豊岡市役所~豊岡	徒歩	-	
		昼食			
	13:20~14:36	豊岡~福知山 (JR 山陰本線 福知山行)	運賃 (指定席) 指定席	5,170 (1,730) 3,270	①
	14:42~16:06	福知山~京都 (JR 山陰本線特急はしだて 4 号 京都行)			

	16:16～16:50	京都－名古屋 (JR 新幹線のぞみ 234 号 東京行)			
	17:13～17:52	名古屋駅～亀崎駅 (JR 武豊線区間快速)	運賃 (JR 武豊線区間快速)	340	⑤
			合計	29,111	

※福知山－京都間の特急はしだて指定席 1,730 円は、100 円未満のため実費対応として合計に含めず。

令和7年1月25日

領収書等貼付用紙

議員名：伊藤 正興

タイトル

- ・職場環境を整える取組み（働き方改革）について（大阪府四條畷市）
- ・豊岡市ジェンダーギャップ解消戦略及びキャリアデザインの推進に向けた取組みについて（兵庫県豊岡市）

2 枚中 1 枚目

NO. ①

領 収 証		GG-00033581 発行日 2024/12/26
半田市議会 様		印 紙 発 行 告 白 付につき名古屋市中村 区税務署承認済
金額 ¥112,900.-		
10%対象額計（税込） ¥112,900 内、10%消費税額 ¥10,264 軽減8%対象額計（税込） ¥0 内、8%消費税額 ¥0 課税対象外計 ¥0		
上記金額を正に領収いたしました 但し、1/16、1/17、JR券代 として		
登録番号 T4180001033060 名鉄観光サービス株式会社 （本社所在地） 名古屋市中村区名駅南二丁目14番19号 （住友生命名古屋ビル8階）		
領収者印、責任者印のないもの及び訂正したものは無効です。		
☒ 現金 112,900 円 ☐ 小切手 ☐ 振込 ☐ クレジット ☐ その他()		責任者印 領収者印   GG-074620

上記金額から 100 名 半田市民会館 8,650円 (1730円 × 5人) を除く
 104~50円 の対象
 → 1人あたり 20,650円 × 5人

NO. ②

2025年01月14日
一連No. 061226
領収No. 000001

領 収 書

様

¥1,905-

(但し お品代 として、正に領収致しました)
印刷面を内側に折って保管願います

主せんべい
株式会社 総本家 **田中屋**

対象計	10.0%	¥5-
内税		¥0-
対象計※	8.0%	¥1,900-
内税※		¥141-
消費税合計		¥141-

総本家
田中屋
印

愛知県半田市清水北町一番地
TEL: 0569-21-1594
インボイス登録番号 T7180001093408

半田 2024 1人あたり 381円 × 5人

令和7年1月25日

領収書等貼付用紙

議員名：伊藤正樹

タイトル

- ・職場環境を整える取組み（働き方改革）について（大阪府四條畷市）
- ・豊岡市ジェンダーギャップ解消戦略及びキャリアデザインの推進に向けた取組みについて（兵庫県豊岡市）

2 枚中 2 枚目

NO. ④

領収書

ご利用日付 2025年01月16日

時刻 09時04分

取引内容：乗車券 金 340円

伝票番号 45631

消費税率10%（税込）

・この領収書は大切に保管してください。

・毎度ありがとうございます。

亀崎駅 券101発行 JR東海

登録番号：T3180001031569

NO. ⑤

領収書

ご利用日付 2025年01月17日

時刻 17時57分

取引内容：精算金 金 340円

伝票番号 45671

消費税率10%（税込）

・この領収書は大切に保管してください。

・毎度ありがとうございます。

亀崎駅 券101発行 JR東海

登録番号：T3180001031569

NO. ③

別紙の通り

別紙

No. 36366-1

ご利用明細書

Description



TOYOOKA SKY HOTEL

豊岡スカイホテル

〒668-0024 兵庫県豊岡市寿町 9-5

TEL: 0796-22-4411 FAX: 0796-22-4412

お名前(Name)

伊藤 正興

様

登録番号 T2140002046059

お部屋 Room	ご到着日 Arrival	泊数 Nights	ご出発日 Departure	人数 Persons	発行日 Issue	担当 Clerk	ページ Page
511	2025/01/16	1	2025/01/17	1	2025/01/16	西浦	1

日付 Date	お部屋 Room	ご利用明細 Description	単価 Unitprice	数量 QTY	金額 Charges	入金 Payment
01/16	511	ご宿泊料	7,200	1	7,200	
		クレジット				7,200
		内10%対象			7,200	
		(内消費税)			654	
ご署名 Signature					ご利用合計 Total	ご請求額 Balance
会社名 Firm					7,200	0

(内消費税 (10%) 654)

No. 36366-1

領収書

RECEIPT

お名前 (Name)

伊藤 正興

様



TOYOOKA SKY HOTEL

豊岡スカイホテル

〒668-0024 兵庫県豊岡市寿町 9-5

TEL: 0796-22-4411 FAX: 0796-22-4412

登録番号 T2140002046059

予約金・前受金 Advance	クーポン Coupon	クレジット Card
		7,200
売掛金 Credit	ご返金 Repayment	領収額 Receipt
		0

(消費税対象 (10%) 7,200)

(内消費税 (10%) 654)

発行月日 (Issue)

2025/01/16



令和7年1月22日

政務活動費成果届出書

届出者 鈴木 英華

○使途項目（○をつける） 調査研究・研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

- ・職場環境を整える取組み（働き方改革）について（大阪府四條畷市）
- ・豊岡市ジェンダーギャップ解消戦略及びキャリアデザインの推進に向けた取組みについて（兵庫県豊岡市）

○目 的 （計画書の目的欄をそのまま記載）

人材育成や、業務過多、離職者の増加など問題を多く抱えている半田市役所の職場環境の改善に向けて、働き方改革の先進地である四條畷市と、ジェンダーギャップの解消や、職員のキャリアデザインに対し独自の研修制度を持っている豊岡市を視察し、半田市に活かせるように調査、研究します。

○結 果 （目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。）

四條畷市→属人化しないように、だれもが助け合いながら仕事を回せるようにしている。（年末年始のプラス1日休暇取得）
市職員のエンゲージメントを数値化（エンゲージメントスコア）し、職場の改善点をわかりやすく把握する。→モチベーションクラウドを導入。
全国から市職員を募れるようなしくみ（オンライン面接）により、求人の応募数がアップ。
民間企業から積極的に採用をして職員の多様性に特化→市民からの多様で複雑なニーズに対応しやすい。

豊岡市→若年層女性の人口回復率が著しく減少したことから、ジェンダーギャップ解消に向けた取り組みを強化し、市全体で女性のキャリアアップをサポートしている。市内の企業に対しても女性の管理職を増やすためのワークイノベーション戦略を図っている。市職員に対してはキャリアデザインアクションプランを10年計画で策定。
教育課程からジェンダーギャップにおいての無意識な決めつけをなくするという取り組みや、家事育児コミュニケーションシートは、男女ともが家事を役割としてできるような「名もない家事（育児）チェック表」を用いて見える化することから、子育て世代からのジェンダーギャップ解消に向けた意識改革を推進し、誰もが社会に参画しやすくなるような未来を見据えたわかりやすいビジョンがあった。

このようなことから両市とも、働く当人がキャリアプランや人生設計を明確にできるような戦略をたて、チェックシートやセミナー、WSなどの取り組みをしている。
目標設定することで仕事にメリハリがつき、意識向上にもつながり、休日についての考え方などさまざまなことにおいてポジティブに影響すると思えた。

	議長	管理委員長
確認欄		



○提 言 （半田市に対し、何をどう活用するか。）

- ・職場の属人化についての対策、取り組みをおこなう。
- ・人材の確保・・・ウェブ面接導入で応募エリアを拡大する。
- ・メンター制度を導入して、職場の悩みを共有できる人をつくる。
- ・コミュニケーションシートの採用で家庭内の役割分担を可視化させ、さらに働きやすく社会に参画しやすくする。

○その他 （その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。）

確 認 欄	議 長	管理委員長

○実 績 (別紙に領収書を添付すること)

鈴木 英華

日にち	時 間	内 容		金額 (円)	領収書 No.
1/16	9:06~9:51	半田駅~名古屋駅 (JR 武豊線区間快速)	運賃 (JR東海)	430	④
	10:26~11:15	名古屋~新大阪 (JR 新幹線のぞみ 63 号 広島行)	運賃 指定席	3,740 3,070	①
	11:26~11:42	新大阪~放出 (JR おおさか東線 久宝寺行)			
	11:50~12:02	放出~四條畷駅 (JR 学研都市線 四條畷行)			
		昼食			
	13:00~13:15	四條畷~四條畷市役所	徒歩	-	
	13:30~15:30	視察 四條畷市役所	手土産	(2箇所分 1,905 円を5人で按分) 381	②
	15:50~16:05	四條畷市役所~四條畷	徒歩	-	
	16:38~17:46	四條畷~三田 (JR 片町線(学研都市線)快速 新三田行)	運賃 指定席	3,410 2,190	①
	17:50~19:56	三田~豊岡 (JR 福知山線(宝塚線) 特急こうのとり 17号)			
		豊岡スカイホテル	宿泊費	7,200	③
1/17	9:30~9:45	宿泊先~豊岡市役所	徒歩	-	
	10:00~12:00	視察 豊岡市役所	手土産	-	②
	12:10~12:20	豊岡市役所~豊岡	徒歩	-	
		昼食			
	13:20~14:36	豊岡~福知山 (JR 山陰本線 福知山行)	運賃 (指定席) 指定席	5,170 (1,730) 3,270	①
	14:42~16:06	福知山~京都 (JR 山陰本線特急はしだて 4号 京都行)			

	16:16～16:50	京都－名古屋 (JR 新幹線のぞみ 234 号 東京行)			
	17:13～18:00	名古屋駅～半田駅 (JR 武豊線区間快速)	運賃 (1,730 円未満)	430	⑤
			合計	29,291	

※福知山－京都間の特急はしだて指定席 1,730 円は、100 円未満のため実費対応として合計に含めず。

令和7年1月24日

領収書等貼付用紙

議員名： 鈴木 東海

タイトル

- ・ 職場環境を整える取組み（働き方改革）について（大阪府四條畷市）
- ・ 豊岡市ジェンダーギャップ解消戦略及びキャリアデザインの推進に向けた取組みについて（兵庫県豊岡市）

2 枚中 1 枚目

①

領 収 証		GG-00033581 発行日 2024/12/26
半田市議会 様		印紙税申告納付につき名古屋市中村区税務署承認済
金額 ￥112,900.-		
10%対象額計（税込） ￥112,900- 内、10%消費税額 ￥10,264 軽減8%対象額計（税込） ￥0- 内、8%消費税額 ￥0- 課税対象合計 ￥0-		
上記金額を正に領収いたしました 但し、1/16・1/17、JR券代として		
登録番号 T4180001033060 名鉄観光サービス株式会社 （本社所在地） 名古屋市中村区名駅南二丁目14番19号 （住友生命名古屋ビル8階）		
領収者印、責任者印のないもの及び訂正したものは無効です。		
☒ 現金 112,900 円 ☐ 小切手 ☐ 振込 ☐ クレジット ☐ その他()	責任者印 	領収者印 
		GG-074620

上記金額から 100円未満半額処理 8,650円 (17300円×5%)を除く
 104250円が対象
 → 1人あたり 20,850円 × 5人

②

2025年01月14日 一連No. 061226 領収No. 000001	領 収 書	対象計 10.0% ￥5- 内税 ￥0-
￥1,905-		対象計※ 8.0% ￥1,900- 内税※ ￥141-
（但し お品代として、正に領収致しました） 印刷面を内側に折って保管願います		消費税合計 ￥141-
主せんべい 株式会社 総本家 田中屋		愛知県半田市清水北町一番地 TEL: 0569-21-1594 インボイス登録番号 T7180001093408

牛乳 20円 1人あたり 381円 × 5人

③

別紙の通り

令和7年1月24日

領収書等貼付用紙

議員名：鈴木英幸

タイトル

- ・ 職場環境を整える取組み（働き方改革）について（大阪府四條畷市）
- ・ 豊岡市ジェンダーギャップ解消戦略及びキャリアデザインの推進に向けた取組みについて（兵庫県豊岡市）

2 枚中 2 枚目

④

領収書

ご利用日付 2025年01月16日
時刻 08時39分

取引内容：乗車券 金 430円
伝票番号 16235
消費税率10%（税込）

●この領収書は大切に保管してください。
●毎度ありがとうございます。

半田駅 券101発行
JR東海
登録番号：T3180001031569

⑤

駅-No 51314070 領収書-No 7
窓口-No 1

領 収 書

様

金額 ￥430円
「消費税等込み・10%」

但し、乗車券類として

上記金額確かに領収致しました

2025年1月17日
東海旅客鉄道株式会社
登録番号：T3180001031569

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

半田駅
現金出納社員 太田

No. 36367-1

ご利用明細書

Description



〒668-0024 兵庫県豊岡市寿町 9-5
TEL: 0796-22-4411 FAX: 0796-22-4412

お名前(Name)

鈴木 英華

様

登録番号 T2140002046059

お部屋 Room	ご到着日 Arrival	泊数 Nights	ご出発日 Departure	人数 Persons	発行日 Issue	担当 Clerk	ページ Page
415	2025/01/16	1	2025/01/17	1	2025/01/16	西浦	1

日付 Date	お部屋 Room	ご利用明細 Description	単価 Unitprice	数量 QTY	金額 Charges	入金 Payment
01/16	415	ご宿泊料 クレジット 内10%対象 (内消費税)	7,200	1	7,200 7,200 654	7,200
ご署名 Signature					ご利用合計 Total	ご請求額 Balance
会社名 Firm					7,200	0

(内消費税 (10%) 654)

No. 36367-1

領収書

RECEIPT

お名前 (Name)

鈴木 英華

様



〒668-0024 兵庫県豊岡市寿町 9-5
TEL: 0796-22-4411 FAX: 0796-22-4412

登録番号 T2140002046059

予約金・前受金 Advance	クーポン Coupon	クレジット Card
		7,200
売掛金 Credit	ご返金 Repayment	領収額 Receipt
		0

(消費税対象 (10%) 7,200)
(内消費税 (10%) 654)

発行月日 (Issue)

2025/01/16



令和7年1月24日

政務活動費成果届出書

届出者 山田 清一

○使途項目（○をつける） 調査研究・研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

- ・職場環境を整える取組み（働き方改革）について（大阪府四條畷市）
- ・豊岡市ジェンダーギャップ解消戦略及びキャリアデザインの推進に向けた取組みについて（兵庫県豊岡市）

○目 的 （計画書の目的欄をそのまま記載）

人材育成や、業務過多、離職者の増加など問題を多く抱えている半田市役所の職場環境の改善に向けて、働き方改革の先進地である四條畷市と、ジェンダーギャップの解消や、職員のキャリアデザインに対し独自の研修制度を持っている豊岡市を視察し、半田市に活かせるように調査、研究します。

○結 果 （目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。）

目的が達成でき有意義な視察であった。

◇四条畷市

- ①職員一人ひとりの生産性を高めることにより、市民サービスの向上を図るため働き方改革を推進。「日本一前向きな市役所」という明確な目標を掲げ、職員の意識が統一され明確なビジョンが共有されていた。
- ②エンゲージメント（深いつながりをもった関係性）を重視した働き方改革により、やりがいをもっとすることで持続可能な改革を実現した。
- ③組織改善クラウドのモチベーションクラウドを活用して、エンゲージメントを可視化しデータに基づく意思決定を行ったことで、納得感のある改革を推進した。
- ④導入する際、4つのモデルとなる課を選定し、試行錯誤しながら改革を進めたことで、スムーズな全庁展開につなげた。
- ⑤働き方の具体的な工夫として、「カエル会議」「朝夜メール」「集中タイム」など、小さな工夫を積み重ねて業務効率を向上させた。
- ⑥新しい採用手法として全国からの応募を可能にするWEB面接や筆記試験の廃止など、柔軟な採用戦略を導入した。
- ⑦離職防止のためのフォロー体制が強化されており、副市長と人事課長による定期面談やメンター制度を導入し、新規採用職員の定着率を向上させていた。
- ⑧採用時に求められるスキルと、入庁後に育成すべきスキルを明確に区分し、職員の成長を支える研修制度が構築されていた。
- ⑨PDCAを回しながら改善を続け、継続的な改善PDCAサイクルを実践し常にアップデートを行っていた。

◇豊岡市

- ①市長がトップダウンでジェンダーギャップ解消に本気で取り組み、継続的に発信することで政策の優先度を高めていた。
- ②市役所だけでなく、企業、教育機関、地域コミュニティを巻き込んで、市全体でジェンダー平等を推進し横断的に取り組みを推進していた。
- ③男女別のデータを詳細に分析し課題を明確化することで、効果的な政策立案につなげ

確認欄	議長	管理委員長



データに基づいた課題を特定していた。

④経営者、教育者、市民団体など多様な立場の人々を巻き込み、意見を反映した施策とし多様なステークホルダーが参画していた。

⑤ジェンダーギャップ戦略における具体的なアクションプランを明確にすることで、持続可能な取り組みにしていた。

⑥外部のジェンダー専門家を起用し、研修やワークショップを実施するとともに継続的な予算確保が行われていた。

⑦ワークイノベーション推進会議を設立し企業と連携し、ジェンダーに関する意識調査を実施するとともに従業員の声を反映した職場環境の改善を進めていた。

⑧企業や自治体の成功事例を共有する場を設け参加者同士が学び合える環境を作り成功事例の共有が図られていた。

⑨「あんしんカンパニー」という評価制度を作りジェンダー平等に取り組む企業を表彰することで、インセンティブを与えていた。

⑩キャリアデザインアクションプランを策定し、キャリアシートを活用するなど管理職が部下のキャリア形成を応援するとともに、働きやすさと働きがいを感じられる行政組織への改革を推進していた。

○提 言 （半田市に対し、何をどう活用するか。）

①エンゲージメント指標の導入により、働き方改革の効果を測る指標として職員のやりがいや組織のエンゲージメントを定量化し、継続的な改善に活用し職員の働きがいやモチベーション向上を重視すること。

②働き方改革を一律に導入するのではなく、複数のモデル部署を選定し、実験的に新しい取り組みを試しながら成功事例を広げること。

③数値目標の設定については慎重に行い、残業時間削減や休暇取得率の数値目標を安易に設定せず、職員が不本意な対応を強いられないように配慮すること。

④クラウドシステムによる組織改善を実施し、データ分析に基づく組織の強み・弱みの可視化を活用し、課題解決の方針を決定し職員の納得感を高めること。

⑤市長のリーダーシップのもと、トップダウンとボトムアップの両立を図るため部長級から課長級、職員へと方針を伝達する体制を整える一方で、現場の意見を吸い上げる仕組みも並行して構築すること。

⑥柔軟な働き方の導入し、「集中タイム」や「朝夜メール」など、職員が効率的に業務に取り組める環境を整備し生産性向上を図ること。

⑦多様な人材を確保できるよう採用戦略を検討し、多様な人材が応募しやすい環境を作ること。

⑧離職防止のためのフォロー体制を強化するため新規採用職員に対して、メンター制度の導入や定期面談の実施など、離職を防ぐための支援策を充実させること。

⑨PDCA サイクルを継続し、挑戦を恐れない組織文化を醸成すること。

⑩啓発マンガの活用や SNS を通じて市民のジェンダー意識向上、ジェンダー平等に関する市民啓発活動を展開すること。

○その他 （その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。）

確認欄	議長	管理委員長

○実 績 (別紙に領収書を添付すること)

山田清一

日にち	時 間	内 容		金額 (円)	領収書 No.
1/16	9:09~9:51	乙川駅~名古屋駅 (JR 武豊線区間快速)	運賃 (JR南大高まで)	340	㊦
	10:26~11:15	名古屋~新大阪 (JR 新幹線のぞみ 63 号 広島行)	運賃 指定席	3,740 3,070	①
	11:26~11:42	新大阪~放出 (JR おおさか東線 久宝寺行)			
	11:50~12:02	放出~四條畷駅 (JR 学研都市線 四條畷行)			
		昼食			
	13:00~13:15	四條畷~四條畷市役所	徒歩	-	
	13:30~15:30	視察 四條畷市役所	手土産	(2箇所分 1,905 円を5人で按分) 381	②
	15:50~16:05	四條畷市役所~四條畷	徒歩	-	
	16:38~17:46	四條畷~三田 (JR 片町線(学研都市線)快速 新三田行)	運賃 指定席	3,410 2,190	①
	17:50~19:56	三田~豊岡 (JR 福知山線(宝塚線) 特急こうのとり 17号)			
		豊岡スカイホテル	宿泊費	7,200	③
1/17	9:30~9:45	宿泊先~豊岡市役所	徒歩	-	
	10:00~12:00	視察 豊岡市役所	手土産	-	②
	12:10~12:20	豊岡市役所~豊岡	徒歩	-	
		昼食			
	13:20~14:36	豊岡~福知山 (JR 山陰本線 福知山行)	運賃 (指定席) 指定席	5,170 (1,730) 3,270	①
	14:42~16:06	福知山~京都 (JR 山陰本線特急はしだて 4号 京都行)			

	16:16～16:50	京都－名古屋 (JR 新幹線のぞみ 234 号 東京行)			
	17:13～17:57	名古屋駅～乙川駅 (JR 武豊線区間快速)	運賃 (JR 南太高から)	340	⑤
			合計	29,111	

※福知山－京都間の特急はしだて指定席 1,730 円は、100 円未満のため実費対応として合計に含めず。

令和7年1月24日

領収書等貼付用紙

議員名： 山田 清一

タイトル

- ・職場環境を整える取組み（働き方改革）について（大阪府四條畷市）
- ・豊岡市ジェンダーギャップ解消戦略及びキャリアデザインの推進に向けた取組みについて（兵庫県豊岡市）

2 枚中 1 枚目

NO. ①

領 収 証		GG-00033581 発行日 2024/12/26
半田市議会 様		印 紙 税 申 告 納 付につき名古屋市中村 区 税 務 署 へ 送 付
金額 ¥112,900.-		
10%対象額計（税込） ¥112,900 内、10%消費税額 ¥10,264 軽減8%対象額計（税込） ¥0 内、8%消費税額 ¥0 課税対象合計 ¥0		
上記金額を正に領収いたしました 但し 1/16・1/17 J-R券代 として		
登録番号 T4180001033080 名鉄観光サービス株式会社 （本社所在地） 名古屋市中村区名駅南二丁目14番19号 （住友生命名古屋ビル8階）		
領収者印、責任者印のないもの及び訂正したものは無効です。		
☒ 現金 112,900 円 ☐ 小切手 ☐ 振込 ☐ クレジット ☐ その他()		責任者印 領収者印   GG-074620

上記金額から 100円未満半額を切り 8,650円 (117,300円×5%) を除く
 104,250円が対象
 → 1人あたり 20,850円 × 5人

NO. ②

2025年01月14日 一連No. 061226 領収No. 000001	領 収 書	対象計 10.0% ¥5- 内税 ¥0-
¥1,905-		対象計※ 8.0% ¥1,900- 内税※ ¥141-
(但し お品代 として、正に領収致しました) 印刷面を内側に折って保管願います		消費税合計 ¥141-
主せんべい 株式会社 総本家 田中屋		総本家 田中屋 愛知県半田市清水北町一番地 TEL: 0569-21-1594 インボイス登録番号 T7180001093408

牛乳 20円 1人あたり 381円 × 5人

NO. ③

別紙の通り

令和7年1月24日

領収書等貼付用紙

議員名： 山田 清一

タイトル

- ・ 職場環境を整える取組み（働き方改革）について（大阪府四條畷市）
- ・ 豊岡市ジェンダーギャップ解消戦略及びキャリアデザインの推進に向けた取組みについて（兵庫県豊岡市）

2 枚中 2 枚目

< 戻る SF(電子マネー) 利用…

前日分までを表示しています。当日の利用履歴は、「Wallet」でご確認ください。

月日	種別	利用場所	残高 差額
01/17	精	JC 乙川	¥9,790 -340
01/16	入 出	JC 乙川 JC 南大高	¥10,130 -340

← NO. ⑤

← NO. ④

No. 36365-1

ご利用明細書

Description



TOYOOKA SKY HOTEL

豊岡スカイホテル

〒668-0024 兵庫県豊岡市寿町 9-5
TEL: 0796-22-4411 FAX: 0796-22-4412

お名前(Name)

山田 清一

様

登録番号 T2140002046059

お部屋 Room	ご到着日 Arrival	泊数 Nights	ご出発日 Departure	人数 Persons	発行日 Issue	担当 Clerk	ページ Page
408	2025/01/16	1	2025/01/17	1	2025/01/16	西浦	1

日付 Date	お部屋 Room	ご利用明細 Description	単価 Unitprice	数量 QTY	金額 Charges	入金 Payment
01/16	408	ご宿泊料 クレジット 内10%対象 (内消費税)	7,200	1	7,200 7,200 654	7,200
ご署名 Signature					ご利用合計 Total	ご請求額 Balance
会社名 Firm					7,200	0

(内消費税 (10%) 654)

No. 36365-1

領収書

お名前 (Name)

山田 清一

様

RECEIPT



TOYOOKA SKY HOTEL

豊岡スカイホテル

〒668-0024 兵庫県豊岡市寿町 9-5
TEL: 0796-22-4411 FAX: 0796-22-4412

登録番号 T2140002046059

予約金・前受金 Advance	クーポン Coupon	クレジット Card
		7,200
売掛金 Credit	ご返金 Repayment	領収額 Receipt
		0

(消費税対象 (10%) 7,200)
(内消費税 (10%) 654)

発行月日 (Issue)

2025/01/16

収入

印紙

7.1.16

PAID

令和7年1月22日

政務活動費成果届出書

届出者 榊原 瑞輝

○使途項目（○をつける） 調査研究・研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

- ・職場環境を整える取組み（働き方改革）について（大阪府四條畷市）
- ・豊岡市ジェンダーギャップ解消戦略及びキャリアデザインの推進に向けた取組みについて（兵庫県豊岡市）

○目 的 （計画書の目的欄をそのまま記載）

人材育成や、業務過多、離職者の増加など問題を多く抱えている半田市役所の職場環境の改善に向けて、働き方改革の先進地である四條畷市と、ジェンダーギャップの解消や、職員のキャリアデザインに対し独自の研修制度を持っている豊岡市を視察し、半田市に活かせるように調査、研究します。

○結 果 （目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。）

「日本一前向きな市役所を目指して」を、公約に掲げた取組みについて学んだ
「労働時間革命自治体宣言」を行い、取り組んだ結果、職員の意識改革にもなった。
休曜日数や、残業時間の目標は、達成することにこだわるのではなく、休める、残業時間を減らす仕組みを作った結果達成するものであって、働き方改革の本質を見失ってはいけないことを学んだ。
かえる会議で課題の抽出と改善策の提案を、定期的に（2W）行うことでうまくいかなかったことや、どうしたらうまくいくかを職制上の地位を超えて話し合った結果少しずつ改善された。
この会議によって職員一人一人が意識を持って取り組むことが働きやすい職場に変化していった。
課題として課長代理以下のエンゲージメント（職場愛）をどう高めていくのか。
外部のコンサルタントを入れることでより迅速に取り組むことが出来ることが分かった。しかし費用もそれなりにかかるので慎重に選ぶ必要がある。
女性の活躍の場を積極的に作るだけではなく、今まで男性の職場とされていたところに女性の職員を取り入れることで、職場環境の改善にもつながり、生産性が向上する企業もある。
役所だけではなく、中小企業にも、研修会、セミナーを通じて女性の登用及び採用、管理職の育成を定期的に行うことで女性の職場進出を応援する取り組みを行っていた。

	議長	管理委員長
確認欄		



○提 言 （半田市に対し、何をどう活用するか。）

現在行っている職場改善では不十分である。なかなか庁内では話しにくいことや、進言できないことがあるので改革には、外部コンサルタントを登用すると良い。

現在一人である副市長を、2名にする。そのうえで1名の副市長を民間から採用することで、改革を進めるための意見やアドバイス、新しい考えを取り入れるのも考える必要がある。

人材育成への活用としてキャリアマップを作成して能力開発の標準的な道筋をすることで職員の評価、研修を行い、職員のやる気を引き出す必要がある。

人材募集を全国規模に広げ、優秀な人材確保に努める必要がある。

民間企業からの転職希望者などの採用枠を増やすことで、より新しい考え方を取り込む必要がある。

でいないことを羅列するより、どうしたらできるかの発想の転換が必要である。

○その他 （その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。）

既存の考え方のままでは、将来の希望が見えないように思われる。新しい風を庁内に取り入れることが今後の市の発展に欠かせないように思う。すべてを否定するつもりはないが、本気で新しいことにチャレンジしなければ未来は明るいものにならないように思われる。

確認欄	議長	管理委員長

○実 績 (別紙に領収書を添付すること)

榊原瑞輝

日にち	時 間	内 容		金額 (円)	領収書 No.
1/16	9:06~9:51	亀崎駅~名古屋駅 (JR 武豊線区間快速)	運賃 (JR 南太閤線)	340	④
	10:26~11:15	名古屋~新大阪 (JR 新幹線のぞみ 63 号 広島行)	運賃 指定席	3,740 3,070	①
	11:26~11:42	新大阪~放出 (JR おおさか東線 久宝寺行)			
	11:50~12:02	放出~四條畷駅 (JR 学研都市線 四條畷行)			
		昼食			
	13:00~13:15	四條畷~四條畷市役所	徒歩	-	
	13:30~15:30	視察 四條畷市役所	手土産	(2 箇所分 1,905 円を 5 人で按分) 381	②
	15:50~16:05	四條畷市役所~四條畷	徒歩	-	
	16:38~17:46	四條畷~三田 (JR 片町線(学研都市線)快速 新三田行)	運賃 指定席	3,410 2,190	①
	17:50~19:56	三田~豊岡 (JR 福知山線(宝塚線) 特急こうのとり 17 号)			
		豊岡スカイホテル	宿泊費	7,200	③
1/17	9:30~9:45	宿泊先~豊岡市役所	徒歩	-	
	10:00~12:00	視察 豊岡市役所	手土産	-	②
	12:10~12:20	豊岡市役所~豊岡	徒歩	-	
		昼食			
	13:20~14:36	豊岡~福知山 (JR 山陰本線 福知山行)	運賃 (指定席) 指定席	5,170 (1,730) 3,270	①
	14:42~16:06	福知山~京都 (JR 山陰本線特急はしだて 4 号 京都行)			

	16:16～16:50	京都－名古屋 (JR 新幹線のぞみ 234 号 東京行)			
	17:13～18:00	名古屋駅～亀崎駅 (JR 武豊線区間快速)	運賃 (JR 新幹線より亀崎駅まで)	340	⑤
			合計	29,111	

※福知山－京都間の特急はしだて指定席 1,730 円は、100 円未満のため実費対応として合計に含めず。

令和7年1月10日

領収書等貼付用紙

議員名：榊原 瑞輝

タイトル

- ・職場環境を整える取組み（働き方改革）について（大阪府四條畷市）
- ・豊岡市ジェンダーギャップ解消戦略及びキャリアデザインの推進に向けた取組みについて（兵庫県豊岡市）

2 枚中 1 枚目

①

領 収 証		GG-00033581 発行日 2024/12/26				
半田市議会 様		印 紙 税 申 告 納 付につき名古屋市中村 区 税 務 署 へ 課 税				
金額 ￥112,900.-						
10%対象額計（税込） ￥112,900 内、10%消費税額 ￥10,264 軽減8%対象額計（税込） ￥0 内、8%消費税額 ￥0 課税対象外計 ￥0						
上記金額を正に領収いたしました 但し 1/16・1/17、JR券代 として						
登録番号 T4180001033060 名鉄観光サービス株式会社 （本社所在地） 名古屋市中村区名駅南二丁目14番19号 （住友生命名古屋ビル8階）						
領収者印、責任者印のないもの及び訂正したものは無効です。						
☒ 現金 112,900 円 ☐ 小切手 ☐ 振込 ☐ クレジット ☐ その他 ()	<table border="1"> <tr> <td>責任者印</td> <td>領収者印</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </table> GG-074620		責任者印	領収者印		
責任者印	領収者印					

上記金額から 100円未満半端金 8,650円 (1730円×5円) を除く
 104250円が対象
 → 1人あたり 20,850円 × 5人

②

2025年01月14日 一連No. 061226 領収No. 000001	領 収 書	対象計 10.0% ￥5- 内税 ￥0-
¥1,905-		対象計※ 8.0% ￥1,900- 内税※ ￥141-
（但し お品代 として、正に領収致しました） 印刷面を内側に折って保管願います		消費税合計 ￥141-
主せんべい 株式会社 総本家 田中屋		愛知県半田市清水北町一番地 TEL: 0569-21-1594 インボイス登録番号 T7180001093408

牛乳 2人分 1人あたり 381円 × 5人

③

別紙の通り

令和7年1月20日

領収書等貼付用紙

議員名 榊原瑞輝

タイトル

・職場環境を整える取組み（働き方改革）について（大阪府四條畷市）
・豊岡市ジェンダーギャップ解消戦略及びキャリアデザインの推進に向けた取組みにつ
いて（兵庫県豊岡市）

1 枚中 1 枚目

④

領収書

ご利用日付

2025年01月16日

時刻

09時06分

取引内容

乗車券

金

340円

伝票番号

45634

消費税率

10% (税込)

●この領収書は大切に保管してください。

●毎度ありがとうございます。

亀崎駅 券101発行



登録番号 T3180001031569

⑤

領収書

ご利用日付

2025年01月17日

時刻

17時59分

取引内容

精算金

金

340円

伝票番号

45672

消費税率

10% (税込)

●この領収書は大切に保管してください。

●毎度ありがとうございます。

亀崎駅 券101発行



登録番号 T3180001031569

No. 36364-1

ご利用明細書

Description



TOYOOKA SKY HOTEL

豊岡スカイホテル

〒668-0024 兵庫県豊岡市寿町 9-5

TEL: 0796-22-4411 FAX: 0796-22-4412

お名前(Name)

榊原 瑞輝

様

登録番号 T2140002046059

お部屋 Room	ご到着日 Arrival	泊数 Nights	ご出発日 Departure	人数 Persons	発行日 Issue	担当 Clerk	ページ Page
506	2025/01/16	1	2025/01/17	1	2025/01/16	西浦	1

日付 Date	お部屋 Room	ご利用明細 Description	単価 Unitprice	数量 QTY	金額 Charges	入金 Payment
01/16	506	ご宿泊料 クレジット 内10%対象 (内消費税)	7,200	1	7,200 7,200 654	7,200
ご署名 Signature					ご利用合計 Total	ご請求額 Balance
会社名 Firm					7,200	0

(内消費税 (10%) 654)

No. 36364-1

領収書

RECEIPT

お名前 (Name)

榊原 瑞輝

様



TOYOOKA SKY HOTEL

豊岡スカイホテル

〒668-0024 兵庫県豊岡市寿町 9-5

TEL: 0796-22-4411 FAX: 0796-22-4412

登録番号 T2140002046059

予約金・前受金 Advance	クーポン Coupon	クレジット Card
		7,200
売掛金 Credit	ご返金 Repayment	領収額 Receipt
		0

(消費税対象 (10%) 7,200)

(内消費税 (10%) 654)

発行月日 (Issue)

2025/01/16

