

平成29年2月10日

政務活動費成果届出書

届出者 澤田勝

○使途項目 (○をつける) 調査研究 研修・広報・資料作成・資料購入

○タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

○目的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

国の示す新公立病院改革ガイドラインでは、民間的経営手法の導入等の観点から経営形態の見直しをし、新経営形態への移行計画の概要(移行スケジュールを含む。)を策定することとされ、考えられる見直しの選択肢は、地方公営企業法の全部適用、地方独立行政法人化(非公務員型)、指定管理者制度の導入、民間譲渡である。平成20年から5年間の間で176の公立病院が経営形態を全適や独法に移行された。

半田市は、新半田病院建設時に最適な経営形態を検討しているが、移行計画が策定されていないなかで、現在の地方公営企業法一部適用から今後、全部適用を目指すとしている。特に経営の自主性があり、効率化が図れるといわれる地方独立行政法人化や全適等に移行した経緯などを調査し、どの経営形態が半田病院として最も適しているかを研究します。

○結果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

以下のことを学んだ

○地方独立行政法人三重県立総合医療センター(三重県四日市市)

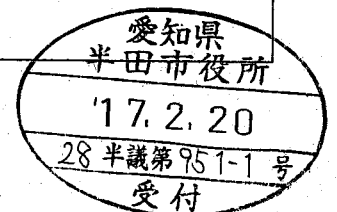
平成24年度に地方公営企業法全適から移行、国の推奨する一般型地方独立行政法人(非公務員型)を選択せず、特定地方独立行政法人(公務員型)を選択。

〈メリット・デメリット〉

理事長の責任と権限で迅速な意思決定が可能となり、職員採用、定数管理、給与等处遇改善が法人独自で行うことができる。そのため、看護師数が年々増加。給与制度で県は給与引き下げしたが、病院は職員のモチベーション維持のため給与引き下げしない。

人事異動がないため人事の硬直化や職員研修は今まで県の研修制度を活用したが独自の人材育成が必要となった。

確認欄	議長	管理委員長



○地方独立行政法人市立吹田市民病院（大阪府吹田市）

平成26年度に地方公営企業法全適から一般型地方独立行政法人（非公務員型）へ移行したものの、給与体系は法人化以前と変更していない。

〈メリット・デメリット〉

中期目標において市の政策意図を反映した指示が可能である。不採算医療科の継続を担保し公立病院の役割を独法化後も担う（繰入金8億円）課題として、医師の人事評価システムを早急に確立する。病院経営の意識改革。

○地方独立行政法人下関市立市民病院（山口県下関市）

平成24年度に地方公営企業法一部適用から一般型地方独立行政法人（非公務員型）へ移行した。

〈メリット・デメリット〉

地方独立行政法人化により、医療スタッフの充実組織変更、医療現場のニーズ等に柔軟な対応が可能。評価委員会のチェック、外部意見の取入れを行うことにより、業務改善が図られた。当初の1期4年は給与変動しない事とした。職員の定数管理が柔軟に行うことが可能になった。好決算時に全職員に臨時賞与。今後は医師の人事評価システム（行動評価、業績評価）の構築が課題。

○提 言 （半田市に対し、何をどう活用するか。）

健全な病院経営には、地方独立行政法人化（非公務員型）が適していると考えられる。しかし、半田病院にとって最適な経営形態が地方独立行政法人化（非公務員型）とするには、多くの課題がある。現在の職員を非公務員化とする場合の具体的な課題や医師の人事評価システムの確立など、半田病院として課題を明確化すること。

○その他 （その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。）

今後も国の示した公立病院経営改革事例集の選定病院等を参考に経営形態を見直しさまざまな病院を調査し参考にする。

	議長	管理委員長
確認欄		

○実績 (別紙に領収書を添付すること)

日にち	時間	内容		金額 (円)	領収書 No.
1月18日	発 9:24 着 9:58	名鉄半田駅 名鉄名古屋駅	運賃	660 円	①
	発 10:21 着 10:56	近鉄名古屋駅 近鉄四日市駅	運賃	620 円	②
		昼食			
	発 12:15 着 12:40	近鉄四日市駅 (バス) 医療センター	運賃	310 円	③
	13:00 15:00	視察 独立行政法人三重総合医療 センター	手土産	1,656 円 ÷ 3 人 = 1 人 552 円	④
	発 15:45 着 16:10	医療センター (バス) 近鉄四日市駅		310 円	③
	発 16:39 着 17:09 発 17:11 着 18:30	近鉄四日市 近鉄伊勢中川駅 近鉄中川駅 近鉄鶴橋駅	運賃	運賃 1,910 円 指定席 1,610 円	⑤
	発 18:34 着 18:49 発 18:55 着 19:00	JR 鶴橋駅 JR 大阪駅 JR 大阪駅 JR 新大阪駅	運賃	220 円	⑥
		宿泊 (新大阪ワシントンホ テルプラザ)		7,920 円	⑦
1月19日	発 8:51 着 9:00	JR 新大阪駅 JR 吹田駅	運賃	160 円	⑧
		JR 吹田駅 (タクシー) 吹田市民病院 * 阪急バス乗車予定から変 更 (規定により請求なし)			
	9:30 11:30	視察 吹田市民病院	手土産	1,656 ÷ 3 人 = 552 円	④
		吹田市民病院 (タクシー) JR 吹田駅 * 阪急バス乗車予定から変 更 (規定により請求なし)			
	発 13:09 着 13:14	JR 吹田駅 JR 新大阪駅 昼食	運賃	運賃 8,750 円 指定席 4,860 円	⑨

	発 13:59 着 15:57 発 17:10 着 18:18	JR 新大阪駅 (新幹線) JR 新山口駅 JR 新山口駅 JR 下関駅			
		宿泊 (下関駅西ワシントン ホテルプラザ)		4,530 円	⑩
1月20日	発 9:25 着 9:43	JR 下関駅 (バス) 下関市民病院	運賃	250 円	⑪
	10:00 12:00	視察 下関市民病院	手土産	1,656 ÷ 3人 = 552 円	④
	発 12:14 着 12:32	下関市民病院 (バス) JR 下関駅	運賃	250 円	⑪
		昼食			
	発 13:59 着 14:07 発 14:33 着 15:11 発 15:33 着 18:11	JR 下関駅 (新幹線) JR 新下関駅 JR 新下関駅 JR 徳山駅 JR 徳山駅 JR 名古屋駅	運賃	運賃 10,480 円 指定席 6,860 円	⑨
	発 18:41 着 19:13	名鉄名古屋駅 名鉄半田駅	運賃	660 円	⑫
		合計金額		52,016 円	

平成29年2月10日

領収書等貼付用紙

議員名 澤田勝

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

4枚中 1枚目

①

領 収 書 71067 様

金額: 660円

ただし、乗車券代として

上記の金額確かに領収いたしました。

種別: 現金

2017年-1月18日 09:10

名古屋鉄道株式会社
知多半田発行 印

01001

印紙税申告納付につき名古屋中村税務署承認済

②

領 収 証 No.708197 様

金額	億	千	百	十	万	千	百	十	円
						6	2	0	

ただし
上記の金額を領収いたしました。

平成 29 年 1 月 18 日

近畿日本鉄道株式会社

近鉄名古屋 発行

取扱者 中村

収 入
印 紙

③

乗 車 券 類 発 売 証 明 書

殿

¥ 620 - 円

内訳 回数券 1 件 定期券 1 件
普通券 2 件 バスカード 1 件

上記乗車券を発売したことを証明します。

平成 29 年 1 月 18 日

三重交通株式会社
近鉄四日市駅西出札所

出札所印 近四西 三重交通

領 収 証

No.

(4)

半田市議会 様

29 年 1 月 14 日

4970

ただし 品代
上記のとおり領収いたしました

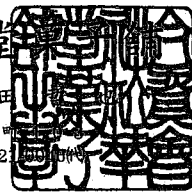
収 入
印 紙



合 資 社 松 華 堂

代表社員 内 田

半田市御幸町
電話 半田(0569)211111



扱 人 本

領 収 証

No. 190952

様

金額 億 千 百 十 万 千 百 十 円
0 5 2 0

ただし 特急券代・乗車券代

上記の金額を領収いたしました。

平成 29. 1. 18 日

近畿日本鉄道株式会社

収 入
印 紙

取扱者



近鉄四日市駅 発行

↑
手みやげ3ヶ所
(5) 4970 ÷ 3 = 1656 円

領 収 書

Receipt 様

領収年月日 2017.-1.18

金額 ￥220 (消費税等込み)

上記金額に領収いたしました。

購入商品 JR乗車券類 JR tickets (1枚)

西日本旅客鉄道株式会社

鶴橋駅

鶴橋駅F2発行

40333-01

印紙税申告納
付につき大定
税務署承認済

(6)

3/4 取

7

領収書

RECEIPT

発行日

2017/01/18

新大阪ワシントンホテルプラザ

大阪府淀川区西中浜5-5-15 Tel:(06)8303-8111

5-5-15HISHI NAKAJI MR. YODOGAHARA-KU, OSAKA, JAPAN

ワシントンホテル株式会社

ビル番号 2706

お名前 半田市議会様

部屋番号 1810

到着日 17/01/18

出発日 17/01/19

宿泊人数 1

領収金額 RECEIVED THE SUM OF ¥7,920

(内消費税 ¥586)

このたびは当ホテルにご宿泊下さまして誠にありがとうございます。またのお越しを心よりお待ちしております。なお、お勘定には所定の税金が加算されております。We are delighted to have you with us. We are looking forward to serving you again. Tax have been added to your bill.



日付 DATE	摘要 DESCRIPTION	単価 PRICE	数量 QTY	金額 AMOUNT
17/01/18	クレジットカードご宿泊代	7,920	1	7,920
		7,920	1	7,920

ご利用合計 AMOUNT TOTAL	お支払合計 PAID TOTAL	ご請求残高 BALANCE DUE
7,920	7,920	0

入室後は各ドアに表示してある非常口と2方向の避難経路をご確認下さい。

ページ: 1 / 1

領収書 No. 3481-28

金額 ¥160,000

乗車券類(消費税及び地方消費税を含みます。)
チャージカード(消費税は非課税です。)
その他(No. 3, 4)

上記の金額を領収しました。
平成29年1月19日
西日本旅客鉄道株式会社
発行箇所 新大阪駅

取得者 890-05-15900

5R

89

領収証

株式会社 JTB中部



No 00786095250-01-80 *

2017年1月17日

澤田 勝様
下記の金額正に領収いたしました

¥30,950 *

但し 1月19日 JR乗車券代金として

ご入金内訳 2017/01/17 その他 ¥30,950

¥0

出納責任者

山本 真
団体旅行部 支店

取扱者

宮地 雅代

0569-22-4449

領収個所名、領収者印の無いもの及び金額訂正のものは無効です。

©3015016

P 066824

お客様用

9

4/4枚目

領収書 (RECEIPT)

2017/01/19 16:24

下関駅西ワシントンホテルプラザ

山口県下関市大和町1-4-1 Tel (083)261-0410
1-4-1 YAMATOCHO, SHIMONOSEKI, YAMAGUCHI, JAPAN
ワシントンホテル株式会社

10

ご芳名 半田市議会 様

部屋番号 415 人数 1
(ROOM NO) (PERSONS)

到着日 2017/01/19 出発日 2017/01/20
(ARRIVAL DATE) (DEPARTURE DATE)

ビル番号 1900247901
(BILL NO)

17/01/19 415 ご宿泊代 4,530
クレジットカード 4,530

11

領収証

様 29. 1. 20 日

500

但
上記正に領収いたしました

ご利用合計 4,530
お支払合計 4,530
ご請求残高 0
(内消費税等 336円)

ご署名

ご利用頂きましてありがとうございます。
上記料金正に領収いたしました。

The amount is received
with many thanks

印紙税申告納
付につき名古屋中
税務署承認済

所在地：名古屋市中区

内訳
税抜金額
消費税額等 (%)

サンデン交通株式会社
新下関営業所

入室後は各ドアに表示してある非常口と
2方向の避難経路をご確認下さい。

ページ： 1

領収書

12

利用日時 2017年-1月20日 16:37
取引内容 乗車券等発売
利用金額 金660円

この控えは大切に保存してください
名古屋鉄道

名鉄名古屋(63)

平成29年2月10日

政務活動費成果届出書

届出者 渡邊 昭司

○使途項目 (○をつける) 調査研究・研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

○目 的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

国の示す新公立病院改革ガイドラインでは、民間的経営手法の導入等の観点から経営形態の見直しをし、新経営形態への移行計画の概要(移行スケジュールを含む。)を策定することとされ、考えられる見直しの選択肢は、地方公営企業法の全部適用、地方独立行政法人化(非公務員型)、指定管理者制度の導入、民間譲渡である。平成20年から5年間の間で176の公立病院が経営形態を全適や独法に移行された。半田市は、新半田病院建設時に最適な経営形態を検討するとしているが、移行計画が策定されていないなかで、現在の地方公営企業法一部適用から今後、全部適用を目指すとしている。特に経営の自主性があり、効率化が図れるといわれる地方独立行政法人化や全適等に移行した経緯などを調査しどの経営形態が半田病院として最も適しているかを研究します。

○結 果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

三重県総合医療センター

達成できた点(独法にして良かった点、確認したかった点)

- ・理事長の責任と権限で迅速な意思決定が出来るようになった

職員採用→独自採用の採用活動により、看護師、医療スタッフの増員に繋げている

定数管理→事務局と各部門の配置数の協議を行い採用活動に繋げている

組織→臨床研修センター、呼吸器センターなどの組織改編を迅速に実施

給与等→公務員型の為、大幅な変更はない、地域手当の見直し・夜間看護手当の見直しを実施

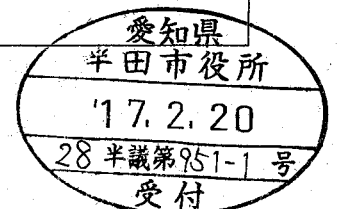
- ・医療材料、医療機器、薬剤の購入価格縮減が図れた値引き率11%→16%
- ・不採算部門については三重県が引き続き財政措置を行う(繰入金17億円)
- ・公務員型になった経緯→当初は非公務員型を目指していたが、組合との協議により、公務員型を採用

大阪府吹田市民病院

達成できた点(独法にして良かった点、確認したかった点)

- ・積極的な経営改善等により、医療の充実を図っていく、医師や職員の意識改革が少しずつ進んでいる

確認欄	議長	管理委員長



申し合わせ様式第2号

- ・中期目標において、市の政策意図を反映した指示を行うことができる
- ・給与体系は法人化前と変わらない、1期目目の評価を踏まえて人件費の見直しを実施していきたい
- ・不採算部門については吹田市が引き続き財政措置を行う（繰入金8億円）

山口県下関市民病院

- ・医療スタッフの充実、多様な職種の採用、柔軟な組織変更、患者や医療ニーズに柔軟かつ迅速に対応できるようになった
- ・制約がなく、民間的な手法の導入により、健全で効率的な経営ができるようになった
- ・評価委員のチェック、情報公開、外部意見を取り入れることによる、業務改善を図り、オープンな病院経営を実施
- ・給与体系は法人化前と変わらない、業績手当制度を導入しているが現在は一律で手当を支給、今後は人事評価システムを導入し、評価による給与体系の構築を目指す
- ・不採算部門については下関市が引き続き財政措置を行う（繰入金10億円）

○提言（半田市に対し、何をどう活用するか。）

- 半田市民病院も地方独立行政法人化（非公務員化）を検討すべき
 少子高齢化、医師不足・医師の高齢化、民間病院との競合などの状況を踏まえ、公立病院は独立行政法人化し、効率的かつ効果的に病院経営を行う
- ・理事長、事務局が病院経営に専念することができる
 - ・経営理念に沿った、組織変更、職員採用、人員配置などが迅速に行えること

○その他（その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。）

- ・総務省に「地方独立行政化」で公立病院に何を求めているか確認が必要
- ・職員待遇は「非公務員方」とし、待遇が変わらないことを丁重に説明する、人事評価システムなどは2期目以降に導入することが望ましい

○実績（別紙に領収書を添付すること）

日にち	時間	内容		金額（円）	領収書 No.
1月18日	発 9:23	名鉄半田口駅	運賃	600円	1
	着 9:26	名鉄阿久比着			
	発 9:29	名鉄阿久比駅発			
	着 9:58	名鉄名古屋駅			
	発 10:21	近鉄名古屋駅	運賃	620円	2
	着 10:56	近鉄四日市駅			
		昼食			

確認欄	議長	管理委員長

	発 12:15 着 12:40	近鉄四日市駅 (バス) 医療センター	運賃	310 円	3
	13:00、 15:00	視察 独立行政法人三重総合医療 センター	手土産	1,656 円 ÷ 3 人 = 1 人 552 円	4
	発 15:45 着 16:10	医療センター (バス) 近鉄四日市駅		310 円	3
	発 16:39 着 17:09 発 17:11 着 18:30	近鉄四日市 近鉄伊勢中川駅 近鉄中川駅 近鉄鶴橋駅	運賃	運賃 1,910 円 指定席 1,610 円	5
	発 18:34 着 18:49 発 18:55 着 19:00	JR 鶴橋駅 JR 大阪駅 JR 大阪駅 JR 新大阪駅	運賃	220 円	6
		宿泊 (新大阪ワシントンホ テルプラザ)		7,920 円	7
1 月 19 日	発 8:51 着 9:00	JR 新大阪駅 JR 吹田駅	運賃	160 円	8
		JR 吹田駅 (タクシー) 吹田市民病院 * 阪急バス乗車予定から変 更 (規定により請求なし)			
	9:30 11:30	視察 吹田市民病院	手土産	1,656 ÷ 3 人 = 1 人 552 円	4
		吹田市民病院 (タクシー) JR 吹田駅 * 阪急バス乗車予定から変 更 (規定により請求なし)			
	発 13:09 着 13:14 発 13:59 着 15:57 発 17:10 着 18:18	JR 吹田駅 JR 新大阪駅 昼食 JR 新大阪駅 (新幹線) JR 新山口駅 JR 新山口駅 JR 下関駅	運賃	運賃 8,750 円 指定席 4,860 円	9
		宿泊 (下関駅西ワシントン ホテルプラザ)		4,530 円	10
1 月 20 日	発 9:25 着 9:43	JR 下関駅 (バス) 下関市民病院	運賃	250 円	11

	10:00 12:00	視察 下関市民病院	手土産	1,656÷3人=1人 552円	4
	発 12:14 着 12:32	下関市民病院 (バス) JR 下関駅	運賃	250円	11
		昼食			
	発 13:59 着 14:07 発 14:33 着 15:11 発 15:33 着 18:11	JR 下関駅 (新幹線) JR 新下関駅 JR 新下関駅 JR 徳山駅 JR 徳山駅 JR 名古屋駅	運賃	運賃 10,480円 指定席 6,860円	9
	発 18:41 着 19:09 発 19:11 着 19:15	名鉄名古屋駅 名鉄阿久比駅 名鉄阿久比駅 名鉄半田口駅	運賃	600円	12
				合計	51,896 円

平成29年2月10日

領収書等貼付用紙

議員名 渡邊 昭司

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

枚中 4 枚目

領収書

利用日時 2017年-1月18日 09:04
取引内容 乗車券等発売
利用金額 金600円

この控えは大切に保存してください
名古屋鉄道

半田口(01)

領 収 証

No. 708196

様

金額	億	千	百	十	万	千	百	十	円
						7	6	2	0

ただし

上記の金額を領収いたしました。

平成 29. 1月18日

近畿日本鉄道株式会社

収 入
印 紙

近鉄名古屋

発行

取扱者

中村

乗車券類発売証明書

殿

¥ 620 - 円 (往復分)

内訳 回数券 1 件 定期券 1 件
普通券 2 件 バスカード 1 件

上記乗車券を発売したことを証明します。

平成 29 年 1 月 18 日

三重交通株式会社
近鉄四日市駅西出札所

三重交通
近鉄四日市
出札所印

2/4 枚目

b

領 収 書

Receipt
 領収年月日 2017. - 1. 18
 金額 ￥220 (消費税等込み)
 上記金額確かに領収いたしました
 購入商品 JR乗車券類 JR tickets
 (1枚)
 西日本旅客鉄道株式会社
 鶴橋駅
 鶴橋駅 F-2 発行 50334-01

印紙税申告納
付につき大定
税務署承認済

領収書

RECEIPT

発行日 ISSUED 2017/01/18
 新大阪ワシントンホテルプラザ
 大阪府豊川区西中島5-5-15 Tel (06) 6303-8111
 5-5-15 SHI MARAJI H. YODOGAWA-KU, OSAKA, JAPAN
 ワシントンホテル株式会社

ビル番号 2710
 BILL NO

お名前 NAME 半田市議会 様

部屋番号 ROOM NO.	到着日 ARRIVAL	出発日 DEPARTURE	宿泊人数 PERSONS
1813	17/01/18	17/01/19	-1

領収金額 RECEIVED THE SUM OF ￥7,920

(内消費税 TAX ￥586)

このたびは当ホテルにご宿泊下さいまして誠にありがとうございます。またのお越しを心よりお待ちしております。なお、お勘定に所定の税金が加算されております。
 We are delighted to have you with us. We are looking forward to serving you again. Tax have been added to your bill.

印紙税申告納付
 につき名古屋中
 税務署承認済
 済

伊成物：名古屋市中區

領 収 証

No. 190953

様

金額	億	千	百	十	万	千	百	十	円
					1	0	5	2	0

ただし 特急券代・乗車券代

上記の金額を領収いたしました。

平成 20. 1. 18日

近畿日本鉄道株式会社

近鉄四日市駅 発行

取扱者

JR 領 収 書

C No. 3481-26

金額	十	億	千	百	十	万	千	百	十	円
						4	1	6	0	

ただし (1) 乗車券類(消費税及び地方消費税を含んでいます。)
 (2) チャージ(消費税は非課税です。)
 (3) クレジット扱(No.)
 (4) その他()

上記の金額を領収しました。

収入印紙 (200円)

平成 29 年 1 月 19 日

西日本旅客鉄道株式会社

発行箇所 新 大 阪 駅

取扱者

890-05-15900

3/4 枚目

領収証

株式会社 JTB中部



No 00786095250-02-80 *

2017年 1月 17日

渡辺 昭司 様
下記の金額正に領収いたしました

¥ 30,950 *

租し 1月19日 JR乗車券代金として

ご入金内訳 2017/01/17 その他 ¥30,950

¥0

9

出納責任者 山本 真司 団体旅行 中部支店 取扱者 宮地 雅代 0569-22-4449

領収個所名、領収者印の無いもの及び金額訂正のものは無効です。

③3015016

P 066825

お客様用

領収書

(RECEIPT)

2017/01/19 16:25

下関駅西ワシントンホテルプラザ

山口県下関市大和町1-4-1 Tel (083)261-0410

1-4-1YANATOCHO.SHIMONOSEKI.YAMAGUCHI.JAPAN

ワシントンホテル株式会社

ご芳名 半田市議会 様

部屋番号 416 人数 1
(ROOM NO) (PERSONS)

到着日 2017/01/19 出発日 2017/01/20
(ARRIVAL DATE) (DEPARTURE DATE)

ビル番号 1900247921
(BILL NO)

17/01/19 416 ご宿泊代 4,530
クレジットカード 4,530

10

領収書

利用日時 2017年-1月20日 16:37
取引内容 乗車券等発売
利用金額 金600円

12

この控えは大切に保存してください
名古屋鉄道

名鉄名古屋(64)

領収証

様

29. 1. 20

年 月 日

但
上記正に領収いたしました

ハズレ (往復)

内訳

税抜金額

消費税額等 (%)

サンデン交通株式会社
新下関営業所



領 収 証

No.

半田市議会 様

29 年 1 月 14 日

② 14970

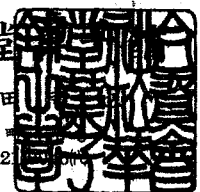
ただし 品代
上記のとおり領収いたしました

収 入
印 紙



合 資 松 華 堂
会 社

代表社員 内 田
半 田 市 御 幸
電 話 半 田 (0569) 2



扱 入 本

原本は澤田勝議員に済付

(手土産)

3ヶ所分 1人 1,656円

政務活動費成果届出書

届出者 嶋崎 昌弘

○使途項目 (○をつける) **調査研究**・研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

○目 的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

国の示す新公立病院改革ガイドラインでは、民間的経営手法の導入等の観点から経営形態の見直しをし、新経営形態への移行計画の概要(移行スケジュールを含む。)を策定することとされ、考えられる見直しの選択肢は、地方公営企業法の全部適用、地方独立行政法人化(非公務員型)、指定管理者制度の導入、民間譲渡である。平成20年から5年間の間で176の公立病院が経営形態を全適や独法に移行された。半田市は、新半田病院建設時に最適な経営形態を検討しているが、移行計画が策定されていないなかで、現在の地方公営企業法一部適用から今後、全部適用を目指すとしている。特に経営の自主性があり、効率化が図れるといわれる地方独立行政法人化や全適等に移行した経緯などを調査しどの経営形態が半田病院として最も適しているかを研究します。

○結 果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

◇地方独立行政法人 三重県立総合医療センター

- ・三重県に4つの県立病院が平成23年までは、地方公営企業法全部適用で経営していた、一つは、指定管理者制度を適用し、一つは民間譲渡を目指したが話がつかなかったため、そのまま全部適用にし、一つは全部適用のまま経営をしている。
- ・独立行政法人化するまでに4年半の過程があり、「県立病院改革に関する基本方針」が、職員待遇面で修正させられるほど、県議会、組合から抵抗があり、公務員型で経営しているとの事。
- ・理事長、病院長兼務

◇地方独立行政法人 市立吹田市民病院

- ・組織がしっかりしていると感じた。総長、理事長、病院長、とトップ3人がそれぞれの役割を果たし経営が成り立っている。
- ・法人化することで良い医療サービス、経営状況の改善はすぐに良くならない継続的な経営改善が必要、課題は職員の意識改革(職員全体に経営参画意識が根付いていない)と事務局長の言葉が印象的であった。

愛知県
半田市役所
17.2.20
28 半議第951-1号
受付

確認欄	議長	管理委員長

◇地方独立行政法人 下関市立市民病院

- ・法人化するまでに6年の月日は長いと感じた。
- ・27万人口に同じような総合病院が四つあり競争激化で厳しい経理状況である。
- ・職員待遇は全部適用の時から基本的に変わっていない。
- ・理事長、病院長兼務

○提 言 (半田市に対し、何をどう活用するか。)

- ・新病院建設までに、半田病院の経営形態の見直しの検討をする。
地方独立行政法人(非公務員型)にし、理事長権限の下、機動的な業務運営を図る。
人事面で、医療環境に即したタイムリーな採用をする
- ・法人化にして職員の意識改革をしっかりとさせる。
「私たちの病院だから私たちが経営者」という気持ち。
職員待遇面をきちんと説明し、多くの職員に納得を得られるように努める。
ドクターの人事評価(個人が難しければ各科毎)

○その他 (その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。)

- ・今回視察した3病院とも一般会計からの繰入金があり、総合病院という位置付け(不採算診療科の提供)をどのように考え、繰入金の考え方を総務省はどのように考えているのか研究してみたい。

○実 績 (別紙に領収書を添付すること)

日にち	時 間	内 容		金額 (円)	領収書 No.
1月18日	発 9:22 着 9:58	名鉄成岩駅 名鉄名古屋駅	運賃	660 円	1
	発 10:21 着 10:56	近鉄名古屋駅 近鉄四日市駅	運賃	620 円	2
		昼食			
	発 12:15 着 12:40	近鉄四日市駅 (バス) 医療センター	運賃	310 円	3
	13:00 15:00	視察 独立行政法人三重総合医療 センター	手土産	1,656 円 ÷ 3 人 = 1 人 552 円	4
	発 15:45 着 16:10	医療センター (バス) 近鉄四日市駅		310 円	3

確 認 欄	議長	管理委員長

	発 16:39 着 17:09 発 17:11 着 18:30	近鉄四日市 近鉄伊勢中川駅 近鉄中川駅 近鉄鶴橋駅	運賃	運賃 1,910 円 指定席 1,610 円	5
	発 18:34 着 18:49 発 18:55 着 19:00	JR 鶴橋駅 JR 大阪駅 JR 大阪駅 JR 新大阪駅	運賃	220 円	6
		宿泊 (新大阪ワシントンホテルプラザ)		7,920 円	7
1月19日	発 8:51 着 9:00	JR 新大阪駅 JR 吹田駅	運賃	160 円	8
		JR 吹田駅 (タクシー) 吹田市民病院 * 阪急バス乗車予定から変更 (規定により請求なし)			
	9:30 11:30	視察 吹田市民病院	手土産	1,656 ÷ 3 人 = 552 円	4
		吹田市民病院 (タクシー) JR 吹田駅 * 阪急バス乗車予定から変更 (規定により請求なし)			
	発 13:09 着 13:14 発 13:59 着 15:57 発 17:10 着 18:18	JR 吹田駅 JR 新大阪駅 昼食 JR 新大阪駅 (新幹線) JR 新山口駅 JR 新山口駅 JR 下関駅	運賃	運賃 8,750 円 指定席 4,860 円	9
		宿泊 (下関駅西ワシントンホテルプラザ)		4,530 円	10
1月20日	発 9:25 着 9:43	JR 下関駅 (バス) 下関市民病院	運賃	250 円	11
	10:00 12:00	視察 下関市民病院	手土産	1,656 ÷ 3 人 = 552 円	4
	発 12:14 着 12:32	下関市民病院 (バス) JR 下関駅	運賃	250 円	11
		昼食			
	発 13:59	JR 下関駅 (新幹線)	運賃	運賃 10,480 円	9

	着 14:07 発 14:33 着 15:11 発 15:33 着 18:11	JR 新下関駅 JR 新下関駅 JR 徳山駅 JR 徳山駅 JR 名古屋駅		指定席 6,860 円	
	発 18:41 着 19:09 発 19:11 着 19:20	名鉄名古屋駅 名鉄阿久比駅 名鉄阿久比駅 名鉄成岩駅	運賃	660 円	1 2
合 計				52,016 円	

平成29年2月7日

領収書等貼付用紙

議員名 嶋崎 昌弘

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

5枚中1枚目

※報告書における領収書 No. が分かるように貼り付けること。

領収書
 利用日時 2017年-1月18日 09:13
 取引内容 乗車券類発売
 利用金額 金660円
 この控えは大切に保存してください
 名古屋鉄道

成岩 01

領 収 証

No.708198

様

金額	億	千	百	十	万	千	百	十	円
						6	2	0	

ただし

上記の金額を領収いたしました。

平成 年 月 日

近畿日本鉄道株式会社 29.1.18

収 入
印 紙

近鉄名古屋

発行

取扱者

中村

往復

乗車券類発売証明書

殿

¥ 620 - 円

内訳 回数券 1 件 定期券 1 件
 普通券 2 件 バスカード 1 件

上記乗車券を発売したことを証明します。

平成 29年 1 月 18 日

三重交通株式会社
近鉄四日市駅西出札所

三重交通
近四西
出札所印

3

平成29年2月7日

領収書等貼付用紙

議員名 嶋崎 昌弘

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

5枚中2枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

領 収 証

No.

半田市議会 様

29年1月14日

4970

ただし 品代
上記のとおり領収いたしました

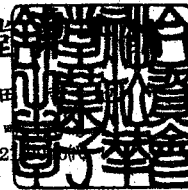
収 入
印 紙



合 資 松 華 堂
会 社

代表社員 内 田

半田市御幸
電話半田(0569)21



扱 入 本

手土産、三ヶ所分

1人 1,656円

4 原本は澤田勝議員に添付

領 収 証

No. 190954

様

金額	億	千	百	十	万	千	百	十	円
					9	8	5	2	0

ただし 特急券代・乗車券代

上記の金額を領収いたしました。

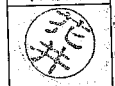
平成 29. 1月18日

収 入
印 紙

近畿日本鉄道株式会社

近鉄四日市駅 発行

取扱者



領収書等貼付用紙

議員名 嶋崎 昌弘

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

5枚中3枚目

※報告書における領収書

領収書

Receipt

領収年月日 2017. - 1. 18

金額 ￥220 (消費税等込み)

上記金額確かに領収いたしました

購入商品 JR乗車券類 JR tickets

(20331 1枚)

西日本旅客鉄道株式会社

鶴橋駅

鶴橋駅F2発行 30332-01

印紙税申告納
付につき大淀
税務署承認済

- 6

領収書 RECEIPT

発行日 2017/01/18

新大阪ワシントンホテルプラザ
大阪府東淀川区中島5-5-15 Tel(06)8263-8111
5-5-15SHI NIKKAI HA, YODOGAWA-KU, OSAKA, JAPAN

ビル番号 2707

ワシントンホテル株式会社

お名前 NAME 半田市議会 御中

到着日 ARRIVAL	出発日 DEPARTURE	宿泊人数 PERSONS
17/01/18	17/01/19	1

部屋番号 ROOM NO. 1814

領収金額 RECEIVED THE SUM OF ￥7,920

(内消費税 ¥686)

印紙税申告納付済み印紙貼付済み

このたびは当ホテルにご宿泊下さいまして誠にありがとうございます。また、ご滞り込みの機会をいただき誠にありがとうございます。また、ご滞り込みの機会をいただき誠にありがとうございます。また、ご滞り込みの機会をいただき誠にありがとうございます。

We are delighted to have you with us. We are looking forward to serving you again. Tax have been added to your bill.

品目 DATE	摘要 DESCRIPTION	単価 PRICE	数量 QTY	金額 AMOUNT
17/01/18	現金	7,920	1	7,920
	ご宿泊代	7,920	1	7,920

PAID
HIN-OSAKA WASHINGTON HOTEL PLAZA

ご利用合計 AMOUNT TOTAL	お支払合計 PAID TOTAL	ご請求残高 BALANCE DUE
7,920	7,920	0

入庫後は各品目別に票示してある非納品口と2方向の通帳記録をご確認ください。

7

領収書 C No. 3481-27

金額 十 億 千 百 十 万 千 百 十 円

¥ 1 6 0

ただし、① 乗車券類(消費税及び地方消費税を含んでいます。)
② チャージ(消費税は非課税です。)
③ クレジット扱い(No.)
④ その他()

上記の金額を領収しました。

収入印紙 (200円) 平成29年1月9日

西日本旅客鉄道株式会社
発行箇所 新大阪駅

取扱者

5万円未満不要
100万円超のもの
は印紙税額一覽表
による

890-05-15900

平成29年2月7日

領収書等貼付用紙

議員名 嶋崎 昌弘


タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

5枚中4枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

領 収 証

株式会社 JTB中部 

No 00786095250-03-80 *
2017年 1月 17日

嶋崎 昌弘 様
下記の金額正に領収いたしました

¥ 30,950 *

但し 1月19日 JR乗車券代金として

ご入金内訳 2017/01/17 その他 ¥30,950

0

出納責任者 山本 真司
団体旅行半田支店

取扱者 宮地 雅代
0569-22-4449

領収個所名、領収者印の無いもの及び金額訂正のものは無効です。
⑧3015016

P 066826
お客様用

2017/01/19 16:24
下関駅西ワシントンホテルプラザ
山口県下関市大和町1-4-1 Tel.083(26)1-9410
1-4-1 YAMATAICHO, SHIYONOSEKI, YAMAGUCHI, JAPAN
ワシントンホテル株式会社

領収書
(RECEIPT)

ご芳名 半田市議会 様

部屋番号 418 人数 (PERSONS) 1

到着日 2017/01/19 出発日 2017/01/20
(ARRIVAL DATE) (DEPARTURE DATE)

ビル番号 1900147911

17/01/19 418 宿泊代 4,530
現金 4,530

ご利用合計 4,530
お支払合計 4,530
ご請求残高 0
(内消費税等 336円)

ご署名

ご利用頂きましてありがとうございます。
上記料金正に領収いたしました。

The amount is received
with many thanks

印線経路等
付いたお客様専用
印線経路等

入車後は各ドアに表示してある非常口と
2方向の避難経路をご確認下さい。

平成29年2月7日

領収書等貼付用紙

議員名 嶋崎 昌弘

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

5枚中5枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

領収証

様 29. 1. 20 日

500-

但 上記正に領収いたしました

バス代

往復

内訳

税抜金額

消費税額等 (%)

サンデン交通株式会社 新下関営業所



領収書

利用日時 2017年-1月20日 16:37
取引内容 乗車券等発売
利用金額 金660円

この控えは大切に保存してください
名古屋鉄道

名鉄名古屋(65)

