

平成29年2月10日

政務活動費成果届出書

届出者 澤田勝

○使途項目 (○をつける) **調査研究** 研修・広報・資料作成・資料購入

○タイトル

公立病院の経営形態の在り方について②

○目的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

国は地方の公立病院経営において経営状況の改善や医師不足解消にむけて、新たに平成28年4月に「新公立病院改革ガイドライン」を示しました。

ガイドラインでは、新公立病院改革プランの策定を義務付け、公立病院の経営形態を見直すこととし、地方公営企業法の全部適用、地方独立行政法人化(非公務員型)、指定管理者制度の導入、民間移譲の選択を例としています。

改めて国の示すガイドラインを根底から学び、仮に半田市民病院が地方公営企業法の全部適用、地方独立行政法人化(非公務員型)を選択する場合、実務的な課題とその対応例を総務省の所管課より学ぶことを目的に調査・研究します。

○結果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

以下のことを学んだ。

○昨年4月に示された「新公立病院改革ガイドライン」の概要

半田病院として平成28年度中に、以下4つの視点で新公立病院改革プランの策定を作成する必要あり。

- ・「経営の効率化」→経営収支比率等の数値目標を設定
- ・「再編・ネットワーク化」→経営主体の統合、病院機能の再編
- ・「経営形態の見直し」→
 - ①地方公営企業法の全部適用 ②地方独立行政法人化(非公務員型) ③指定管理者制度の導入 ④民間移譲と4つの選択例を示している。
- ・「地域医療構想を踏まえた役割の明確化」→半田病院の具体的将来像

○経営形態の見直しについて

① 地方公営企業法の全部適用は、職員の身分や定員管理等現在の一部適応からの大きな改善が見出せない。③ 指定管理者制度の導入、④ 民間移譲は公立病院の役割(不採算医療科の継続)を考えると適当ではない。②地方独立行政法人化(非公務員型)は法人化自治体からの財政措置をすることが地方独立行政法人法第85条で担保されている。

○その他

- ・地方独立行政法人化として議会との関わりは、定款作成及び中間目標・中間計画は議会決議が必要。
- ・愛知県地域医療構想に基づき半田病院改革プランが示されているか確認の必要あり。
- ・総務省自治財政局が策定した公立病院経営改革事例集の経営形態の見直し事例を参考。

確認欄	議長	管理委員長

愛知県
半田市役所
17.2.20
28 半議第1004-1号
受付

申し合わせ様式第2号

○提 言 (半田市に対し、何をどう活用するか。)

半田病院の経営形態は地方独立行政法人化(非公務員型)が適当と考える。理由として

- ・地方公営企業法の全部適用は、職員の身分や定員管理等、現在の一部適応からの大きな改善が見出せない。
- ・指定管理者制度の導入、民間移譲は公立病院の役割(不採算医療科の継続)を考えると適切ではない。
- ・地方独立行政法人化(非公務員型)は法人化自治体からの財政措置をすることが地方独立行政法人法第85条で担保されており継続性が担保されている。

しかし、職員の身分等の課題も多いことや、地方公営企業法の全部適用を選択した自治体も少なからずあるため、それぞれの経営形態の特徴や課題も調査研究をしながら進めること。

○その他 (その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。)

平成20年以降これまでに経営形態の見直しした公立病院は、地方独立行政法人化(非公務員型)69病院、指定管理者制度の導入21病院、民間移譲・診療化50病院である。今後、国の示した公立病院経営改革事例集の選定病院等を参考に経営形態を調査する。

○実 績 (別紙に領収書を添付すること)

日にち	時間(概略可)	内 容		金額(円)	領収書NO
2月1日	7:47-8:24	知多半田一名鉄名古屋 (名鉄)	運賃	660	①
	8:42-10:23	名古屋-東京 (新幹線)	運賃 指定席	6,260 4,630	②
	10:37-10:43	東京-国会議事堂前 (東京メトロ丸ノ内線)	運賃	170	③
	11:00-12:00	衆議院第二議員会館 「新公立病院改革ガイド ラインについて」	手土産 (1,233÷3人)	411	④
	12:00-13:00	昼食			
	13:00-14:45	衆議院第二議員会館 「地方独立行政法人につ いて」	上記に含む		
	15:17-15:23	国会議事堂前-東京 (東京メトロ丸ノ内線)	運賃	170	⑤
	15:40-17:21	東京-名古屋 (新幹線)	運賃	6,260 4,630	②
	17:41-18:13	名鉄名古屋-知多半田 (名鉄)	運賃	660	⑥
			合計	23,851	

確 認 欄	議 長	管理委員長

平成29年2月10日

領収書等貼付用紙

議員名 澤田勝

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について②

2枚中 1枚目

領 収 書 71475

様

金額: 660円

ただし、
乗車券代として


印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

上記の金額確かに領収いたしました。
種別: 現金

名古屋鉄道株式会社
知多半田発行印
010012

2017年-2月-1日
07:39

①

領 収 証 株式会社 JTB中部 

No 00901362866-01-86
2017年1月31日

澤田 勝 様
下記の金額正に領収いたしました

¥ 21,780 ※

但し 2月1日 JR乗車券代金として

ご入金内訳: 2017/01/31 現金 ¥21,780

¥0

出納責任者 山本 真司
団体旅行半田支店

取扱者 宮地 雅代
0569-22-4449

領収個所名、領収者印の無いもの及び金額訂正のものは無効です。
③015016

P 066899
お客様用

②

3



領収書

- ご利用ありがとうございます。
- この領収書は大切に保存してください。

お取引内容: きっぷ ¥170

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2017年02月01日
時刻 10時29分

伝票番号: 11117
東京地下鉄株式会社
東京駅 券04発行

4

領収証 2017年 1月31日 No.0017

様 金1,233円 但し

上記正に領収いたしました

洋菓子・パン

シャンポール

(税抜金額 ¥1,142)
(消費税等 ¥91)

〒475-0961

半田市岩滑中町3-194

TEL (0569) 22-8643



1人
↳ 1233 ÷ 3 = 411円

5



領収書

- ご利用ありがとうございます。
- この領収書は大切に保存してください。

お取引内容: きっぷ ¥170

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2017年02月01日
時刻 14時59分

伝票番号: 63148
東京地下鉄株式会社
国会議事堂前駅 券02発行

6

領収書

利用日時 2017年-2月-1日 17:27
取引内容 乗車券等発売
利用金額 金660円

この控えは大切に保存してください
名古屋鉄道

名鉄名古屋(62)

政務活動費成果届出書

届出者 渡邊 昭司

○使途項目 (○をつける) 調査研究・研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

公立病院の経営形態の在り方について②

○目 的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

国は地方の公立病院経営において経営状況の改善や医師不足解消にむけて、新たに平成28年4月に「新公立病院改革ガイドライン」を示しました。

ガイドラインでは、新公立病院改革プランの策定を義務付け、公立病院の経営形態を見直すこととし、地方公営企業法の全部適用、地方独立行政法人化(非公務員型)、指定管理者制度の導入、民間移譲の選択を例としています。

改めて国の示すガイドラインを根底から学び、仮に半田市民病院が地方公営企業法の全部適用、地方独立行政法人化(非公務員型)を選択する場合、実務的な課題とその対応例を総務省の所管課より学ぶことを目的に調査・研究します。

○結 果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

達成できた点

「独立行政法人化を推進する狙い」

- 公立病院が不採算医療や先進医療などの重要な役割を担いつつ、健全経営を推進する為にガイドラインを作成 3点「経営の効率化」「再編・ネットワーク化」「経営形態の見直し」の視点で公立病院改革を推進

「財政措置の法的な確認」

- 不採算部門の財政措置は地方独立行政法人法第85条で決められている

「独法が進んでいる地域と背景」

- 財政状況が厳しい自治体・過疎地・大規模な私立病院が点在する自治体

愛知県内は独法化が進んでいない、理由としては自治体に財政力があり、繰入金に議会や市民の理解が得られている

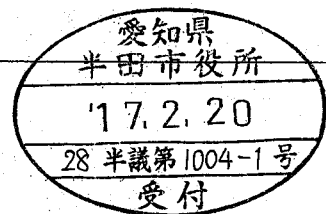
○提 言 (半田市に対し、何をどう活用するか。)

半田市民病院も地方独立行政法人化(非公務員化)を検討すべき

- 理事長、事務局が病院経営に専念することができ、経営理念に沿った、組織変更、職員採用、人員配置などが迅速に行える

*半田市民病院は健全経営を行っているが、独法化を検討し、来る少子高齢化・医師不足に備えた、病院経営を検討すること

確認欄	議長	管理委員長



申し合わせ様式第2号

○その他 (その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。)

総務省は少子高齢化時代を迎える中、公立病院改革として、地方独立行政法人化を推進している。

独法化への移行期間→2～3年間
 新公立改革ガイドプランには 3点「経営の効率化」「再編・ネットワーク化」「経営形態の見直し」+「地域医療構想を踏まえた役割の明確化」が加えられた

愛知県「地域医療構想調整会議」内の半田市民病院の位置付け（機能分担）を確認・注視する

○実績 (別紙に領収書を添付すること)

日にち	時間	内容		金額 (円)	領収書 No.
2月1日	発 7:44 着 7:48 発 7:51 着 8:24	名鉄半田口駅 名鉄阿久比駅 名鉄阿久比駅 名鉄名古屋駅	運賃	600円	1
	発 8:42 着 10:23	JR名古屋駅 (新幹線) JR東京駅	運賃 指定席	6,260円 4,630円	2
	発 10:37 着 10:43	東京 (東京メトロ丸の線) 国会議事堂前	運賃	170円	3
	11:00 12:00	視察 衆議院第二議員会館	手土産	1,233÷3人=411円	4
	昼食				
	13:00 15:00 14:45	視察 衆議院第二議員会館			
	発 15:17 着 15:23	国会議事堂前 東京 (東京メトロ丸の線)	運賃	170円	5
	発 15:40 着 17:21	JR東京駅 (新幹線) JR名古屋駅	運賃 指定席	6,260円 4,630円	2
	発 17:41 着 18:09 発 18:11 着 18:15	名鉄名古屋駅 名鉄阿久比駅 名鉄阿久比駅 名鉄半田口駅	運賃	600円	6
			合計	23,731円	

確認欄	議長	管理委員長

平成29年2月10日

領収書等貼付用紙

議員名 渡邊 昭司

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について②

3 枚中 1 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

領収書 /

利用日時 2017年-2月-1日 07:38
 取引内容 乗車券等発売
 利用金額 金600円

この控えは大切に保存してください
 名古屋鉄道 半田口(01)

領 収 証

株式会社 JT. 一部 **JTB**

No 00901362866-02-86
2017年 1月 31日

渡邊 昭司 様
 下記の金額正に領収いたしました

¥ 21,780 *

但し 2月 1日 JR乗車券代金として

ご入金内訳 2017/01/31 現金 ¥21,780

出納責任者 山本 真司
 団体旅行半田支店

取扱者 宮地 雅代
 0569-22-4449

領収個所名、領収者印の無いもの及び金額訂正のものは無効です。
 ◎3015016

P 066900
お客様用



東京メトロ

領収書

- ご利用ありがとうございます。
- この領収書は大切に保存してください。

お取引内容: きっぷ **¥170**

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2017年02月01日
時刻 10時29分

3

伝票番号: 11118
東京地下鉄株式会社
東京駅 券04発行



東京メトロ

領収書

- ご利用ありがとうございます。
- この領収書は大切に保存してください。

お取引内容: きっぷ **¥170**

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2017年02月01日
時刻 14時59分

5

伝票番号: 63149
東京地下鉄株式会社
国会議事堂前駅 券02発行

領収書

利用日時 2017年-2月-1日 17:27
取引内容 乗車券等発売
利用金額 金600円

b

この控えは大切に保存してください
名古屋鉄道

名鉄名古屋(64)

領 収 証 2017年 1月31日 No.0017

様

金 1,233円 但し

上記正に領収いたしました

洋菓子・パン

シャンポール

(税抜金額
消費税等

¥1,142
¥91)

〒475-0961

半田市岩滑中町3-194
TEL(0569)22-8643



4

1,233円 ÷ 3人(参加者) = 411円

原本は澤田勝議員に添付

1000
1000

平成29年2月7日

政務活動費成果届出書

届出者 嶋崎 昌弘

○使途項目 (○をつける) 調査研究・研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

公立病院の経営形態の在り方について②

○目 的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

国は地方の公立病院経営において経営状況の改善や医師不足解消にむけて、新たに平成28年4月に「新公立病院改革ガイドライン」を示しました。

ガイドラインでは、新公立病院改革プランの策定を義務付け、公立病院の経営形態を見直すこととし、地方公営企業法の全部適用、地方独立行政法人化(非公務員型)、指定管理者制度の導入、民間移譲の選択を例としています。

改めて国の示すガイドラインを根底から学び、仮に半田市民病院が地方公営企業法の全部適用、地方独立行政法人化(非公務員型)を選択する場合、実務的な課題とその対応例を総務省の所管課より学ぶことを目的に調査・研究します。

○結 果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

◇総務省自治財務局公営企業室

「地方独立行政法人制度の概要」

- ・半田病院が独法するための手続きの仕方、そのために議会がすること、公立病院の経営形態の比較、独立採算制の原則の説明があり、地方独立行政法人制度の理解ができ、目的は達成できた。
- ・経営を考えると10年では長すぎる3年では短すぎるため中期目標は5年が多い、また国が示す医療計画が5年である。

「公立病院改革の取組について」

- ・地域医療の確保のために重要な役割を果たしているが、経営悪化や医師不足等により医療提供体制維持に困難が生じている。
- ・(新)地域医療構想を踏まえた役割の明確化(経営の効率化)、(再編・ネットワーク化)、(経営形態の見直し)、以上4項目が新公立病院ガイドラインであり、都道府県の役割の強化をもたし、これまで以上に責任をもたしている。
- ・診療報酬は2年に1度、改定があるのでそこで経営が大きく変わる。

確認欄	議長	管理委員長

愛知県
半田市役所
17.2.20
28半議第1004-1号
受付

○提 言 (半田市に対し、何をどう活用するか。)

- ・規模、病床数からみると、地方独立行政法人化（非公務員型）が最適であるため、経営形態の見直しを早急に検討する。
- ・300床以上の病院では、改革プランは収入増を中心に医業収支比率の向上を果たしている傾向が強いため、経費削減も大切だが、収入増となる経営の見直しをする。

○その他 (その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。)

- ・地方独立行政法人にするまで準備期間は2年間。
- ・総務省としては、地方独立行政法人を推奨している。
- ・半田病院は、4つの公立病院ガイドラインの「経営形態の見直し」部門が遅れている感じがします。

○実 績 (別紙に領収書を添付すること)

日にち	時 間	内 容		金額 (円)	領収書 No.
2月1日	発 7:47 着 8:24	名鉄半田駅 名鉄名古屋駅	運賃	660円	1
	発 8:42 着 10:23	JR名古屋駅 (新幹線) JR東京駅	運賃 指定席	6,260円 4,630円	2
	発 10:37 着 10:43	東京 (東京メトロ丸の内線) 国会議事堂前	運賃	170円	3
	11:00 12:00	視察 衆議院第二議員会館	手土産	1,233÷3人=411 411円	4
		昼食			
	13:00 14:45	視察 衆議院第二議員会館			
	発 15:17 着 15:23	国会議事堂前 東京 (東京メトロ丸の内線)	運賃	170円	5
	発 15:40 着 17:21	JR東京駅 (新幹線) JR名古屋駅	運賃 指定席	6,260円 4,630円	2
	発 17:41 着 18:09 発 18:11 着 18:20	名鉄名古屋駅 名鉄阿久比駅 名鉄阿久比駅 名鉄成岩駅	運賃	660円	6
			合 計	23,851円	

確認欄	議長	管理委員長

平成29年2月7日

領収書等貼付用紙

議員名 嶋崎 昌弘

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について②

2枚中1枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

領 収 書 71476

様

金額: 660円

ただし、
乗車券代として


上記の金額確かに領収いたしました。
種別：現金

2017年-2月-1日
07:39

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

名古屋鉄道株式会社
知多半田発行
01001

領 収 証

株式会社 JTB中部 

No 00901362866-03-86
2017年1月31日

嶋崎 昌弘 様
下記の金額正に領収いたしました

¥ 21,780 *

但し 2月 1日 JR乗車券代金として

ご入金内訳 2017/01/31 現 金 ¥21,780

取扱者 宮地 雅代
0569-22-4449

出納責任者 山本 真司
団体旅行半田支店

P 066901
お客様用

領収個所名、領収者印の無いもの及び金額訂正のものは無効です。
③3015016

平成29年2月7日

領収書等貼付用紙


議員名 嶋崎 昌弘

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について②

2枚中2枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

 **東京メトロ** **領収書** -3


・ご利用ありがとうございます。
・この領収書は大切に保存してください。

お取引内容: きっぷ **¥170**

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2017年02月01日
時刻 10時29分

伝票番号: 82195
東京地下鉄株式会社
東京駅 券O1発行

 **東京メトロ** **領収書** -5

・ご利用ありがとうございます。
・この領収書は大切に保存してください。

お取引内容: きっぷ **¥170**

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2017年02月01日
時刻 14時59分

伝票番号: 63147
東京地下鉄株式会社
国会議事堂前駅 券O2発行

領収書 -6

利用日時 2017年-2月-1日 17:27
取引内容 乗車券等発売
利用金額 金660円

この控えは大切に保存してください
名古屋鉄道 **名鉄名古屋(65)**

領 収 証 No.0017
2017年 1月31日


様

金1,233円 但し

上記正に領収いたしました

洋菓子・パン
シャンポール
〒475-0961
半田市岩滑中町3-194
TEL (0569) 22-8643

(税抜金額 ¥1,142)
(消費税等 ¥91)



-4
1人
411円
原本は
澤田勝議員
添付