

平成29年11月17日

政務活動費成果届出書

届出者 澤田勝

○使途項目 (○をつける) 調査研究 研修・広報・資料作成・資料購入

○タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

○目的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

半田市立半田病院は、国の示す新公立病院改革ガイドラインに従い、現在地方公営企業法一部適応(一部適)から全部適応(全適)または地方独立行政法人(独法)への移行を示している。半田病院としてどのような経営形態が適当か判断するため、これまでに経営形態を移行または協議した病院を視察する。2つの病院を救急病院と療養病院に再編した病院、独法でなく、あえて全適へ移行した病院、全適で累積欠損がなく5年以上黒字経営の病院を視察する予定。

○結果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

以下のことを学んだ

○酒田市病院機構日本海総合病院(山形県酒田市)

一般病床642床、感染症4床、27診療科。平成20年4月に酒田医療センターと再編し山形県酒田市病院機構とし、独法(非公務員型)に移行。

病院再編の背景は、市立坂田病院の築40年経過建替え問題と、県立日本海病院のH5開院依頼赤字であった。H17市立坂田病院改築外部委員会で再編統合の報告、H18山形県外部監査で統合再編の報告があった。H18山形県知事、酒田市長統合再編に合意しH19有識者委員会にて設立時期H20.4で一般型独法が望ましいとした。

再編時と比較して営業収益は4,785百万円増、経常収支は△480百万円が608百万円となり、職員数は1,320人から1,782人(412名増)だが、給与費はほぼ横ばいのまま維持されている。一般形独法だから可能な、業績手当の支給を行い、やりがいを促す。

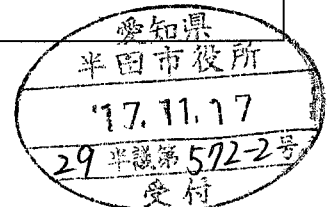
○山形市立病院済生館(山形市)

一般病床528床、27診療科。平成26年4月に全適へ移行。

H24済生館運営協議会(座長市長)市長の意向で全適への移行へ方向性を出した。全適の理由は、市長部局とはなれ、職員採用などスピード感をもって対応可能となる。独法は、当時まだ実績が少なく不安があった。不採算の診療科が閉鎖され、公的病院の役割が果たせない。

(職員最適化計画で職員削減の方向の中、医師看護師不足の病院で看護師のみ増加は市長部局として難しい。(本音)) H23に累積なくし、20億積み立てある。繰入金9億数千万(3条・4条合計)

確認欄	議長	管理委員長



申し合わせ様式第2号

○船橋市立医療センター（千葉県船橋市）

病床449床 平成21年4月に全適へ移行。平成29年6月に自治体立優良病院総務大臣表彰を受賞。全適理由は、職員採用等スピード感をもって対応できるため。また、一部適と同様の職員の身分を継続。独法にしない理由、事務職員の確保がづらいこと、組合との交渉が困難である。現在看護師不足はない。繰入金、約20億（3条15億4条5億）75億の手持ち資金がある。H23～黒字転換したが職員増影響でH27、H28は赤字のため、診療部長市内のクリニックへ営業活動している。

○提 言 （半田市に対し、何をどう活用するか。）

国のガイドラインでも示されているように、病院の経営形態の移行について可能な限り早く協議機関を設け、新病院建設の開院にあわせて新たな経営形態へ移行することを提言します。また、経営形態については、地方公営企業法の全部適用、地方独立行政法人化（非公務員型）、指定管理者制度の導入、民間譲渡であるが、民間病院との経営統合、効率化のための再編等さらに広い視点で検討し、半田病院として適した経営形態を調査すること。今回視察した3か所と、前回視察した三重県立総合医療センター、下関市立市民病院、市立吹田市民病院を参考にすると、地方独立行政法人への移行が望ましいと考えます。

○その他 （その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。）

○実 績 （別紙に領収書を添付すること）

日にち	時 間	内 容		金額（円）	領収書 NO
11月7日	6:09～6:40	知多半田ー常滑駅 常滑駅ーセントレア	運賃	600	1
	7:35～8:35	セントレアー新潟空港 (ANA1811)	運賃	15,210	2
	9:10～9:35	新潟空港ー新潟駅前 (高速連絡バス)	運賃	410	3
	10:58～13:05	新潟ー酒田 2番線 (JR特急いなほ)	運賃 指定席	3,020 2,050	4
	13:10～13:18	酒田ー日本海総合病院 タクシー 4.5km 13分	運賃	439 (1,750円÷4人)	5
	13:30～15:30	視察 酒田市病院機構 日本海総合病院 (伊藤様)	手土産	540 (2,160円÷4人)	6
	15:30～15:38	日本海総合病院ー酒田 タクシー4.5km 13分	運賃	460 (1,840円÷4人)	7

確認欄	議長	管理委員長

	16:44~17:52	酒田—新庄 (JR羽越本線) 新庄行	運賃	8,210	4
	18:00~19:21	新庄—山形 (JR奥羽本線山形行)			
	宿泊	アパホテル山形駅前大通り 駅徒歩 500m		4,900	8
11月8日		宿泊先-山形市役所議会塔 (山形市様送迎) 中村様		送迎	
	9:30~11:30	視察 山形市役所 (山形市立病院済生館)	手土産	540 (2,160円÷4人)	6
	11:35~11:51	山形市役所—山形		送迎	
		昼食			
	13:04~15:48	山形—東京 (JR新幹線つばさ)	運賃 指定席	5,060	4
	16:11~16:34	東京—船橋 JR総武・成田線快速	運賃		
	宿泊	クロスウェーブ船橋		5,600	9
11月9日	9:02~9:13	船橋—医療センター (バス) 医療センター経由金杉台 団地 船32系統6番	運賃	220 (1,760円÷4人 往復)	10
	9:30~11:30	視察 船橋市立医療センター	手土産	540 (2,160円÷4人)	6
		医療センター (バス)	運賃	220 (1,760円÷4人 往復)	10
		昼食			
	12:25~13:01	船橋—品川	運賃 指定席	6,480 4,630	4
	13:37~15:11	品川—名古屋			
	15:26~16:00	名鉄名古屋—半田	運賃	660	11
	16:30~16:45	半田—板山	運賃	360	12
			合計	60,149	

平成29年11月17日

領収書等貼付用紙

議員名 澤田勝

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

4枚中 1枚目

No.N 002144

領収書

①

H29年11月7日

様

¥600-

但し、バス運賃代()
上記金額正に領収いたしました。

知多乗合株式会社
半田市住吉町2-163-7
電話(0569)21-5231(代)

取扱者

木學

空港バス乗車証明書

③

区間	新潟駅 ~ 新潟空港
運賃	410円 / 大人片道
乗車日	平成29年11月7日
上記乗車されましたことを証明致します。	
新潟市中央区万代1丁目6番 新潟交通株式会社 担当(本田)	

ANA SKY WEB

領収書

WEB BVME8q1U06-0ZP7T-074222-1-1000
表示日 2017年09月21日(木)

様

金額 ¥15,210- (税込)
クレジット支払い JCBカード

航空券番号 1010175106101011

但し 運賃および税金・料金等

照会番号 J747GC

航空券発行日 2017年09月07日(木)

上記、正に領収いたしました。

本紙は電子的に保持している領収データを画面表示したものです。

②

領収書

WEB BVME8q1UO6-0ZP7T-074222-1-1000
表示日 2017年09月21日(木)

様

金額 **¥15,210-** (税込)
クレジット支払い JCBカード

航空券番号 1010175106101011

照会番号 J747GC

但し 運賃および税金・料金等

航空券発行日 2017年09月07日(木)

上記、正に領収いたしました。

本紙は電子的に保持している領収データを画面表示したものです。

ANA | A STAR ALLIANCE MEMBER

全日本空輸株式会社 All Nippon Airways Co.,Ltd.

航空券明細

WEB BVME8q1UO6-0ZP7T-074222-1-1000
表示日 2017年09月21日(木)

ご搭乗者名/照会番号

サワダ マサル様 (J747GC)

搭乗日	便名	区間	クラス	運賃	運賃額(税込)	運賃適用基準日
2017年11月07日(火)	ANA1811	名古屋(中部) - 新潟	普通席	旅割55H	¥15,210-	2017年09月07日(木)

合計金額

¥15,210-

平成29年11月17日

領収書等貼付用紙

議員名 澤田勝

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

4枚中 2枚目

④ 分かるように貼り付けること。

領収書-No 9
窓口-No 1
領 収 書

金額 ￥29,450円
「消費税等込み」

但し、乗車券類(クレジット扱い)として

29年10月30日
東海旅客鉄道株式会社

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

半田駅

現金出納社員



同行者4人で
按分
437円/人
(澤田のみ439円)

同行者4人で按分
6480円÷3人×4人
↓1人1779円540円

領 収 書

2017年11月07日 -002

メーター運賃 ￥1,750円

合計 ￥1,750円

《お支払内訳》

クレジット決済 ￥1,750円

車両番号 927

毎度ご乗車ありがとうございます。

酒田第一タクシー(株)

酒田市幸町2丁目2番5号

☎(0234)22-9444

☎(0234)22-3630

お忘れ物やお気付きの点は
お気軽にご連絡下さい。

領 収 証

No.

⑥

半田市議会 様

29年11月6日

6480

ただし
上記のとおり領収いたしました

収 入
印 紙

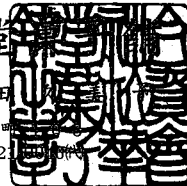


合 資 松 華 堂 会 社

代表社員 内 田

半田市御幸町

電話 半田(0569)21-1111



扱 入
|<

平成29年11月17日

領収書等貼付用紙

議員名 澤田勝

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

4枚中 3枚目

⑦ かるよ

⑧

領収書

2017年11月07日-013

メーター運賃 ¥1,840円

合計 ¥1,840円

現金支払 ¥1,840円

車両番号 903

毎度ご乗車ありがとうございます。

酒田第一タクシー 株式会社

酒田市幸町2丁目2番5号

☎(0234)22-9444

☎(0234)22-3630

お忘れ物やお気付きの点はお気軽にご連絡下さい。

2017/11/07

領収証

領収証名 半田市議会様

領収金額 ¥4,900-
(内消費税 ¥363-)

但し、ご宿泊代金として上記金額をクレジットカードで領収しました。

APA HOTELS&RESORTS
アパホテル<山形駅前大通>

〒990-0031
山形県山形市十日町4-1-8
TEL:(023)633-9111
FAX:(023)633-2500

同行者4人ご接待

460A/1人

担当者



171107000085428

収入印紙

会社

船橋



市本町 2-9-3
AX : 047-436-0112

⑨

1/1

お名前 (NAME) 半田市議会					Mr. Ms. 様	
お部屋番号 (ROOM No.) 806	ご到着日 (ARRIVAL) 11/08	ご出発日 (DEPARTURE) 11/09	ご人数 (PERSONS) 1	発行日付 (ISSUED DATE) 17/11/09		
日付 (DATE)	ご利用明細 (EXPLANATION)	単価 (UNIT PRICE)	数量 (QUANTITY)	ご利用金額 (AMOUNT)	お預り金額 (PAYMENT)	備考 (REMARKS)

ご利用明細書

STATEMENT

9

ブルーウェーブ株式会社
 セミナーハウス
 クロス・ウェーブ 船橋

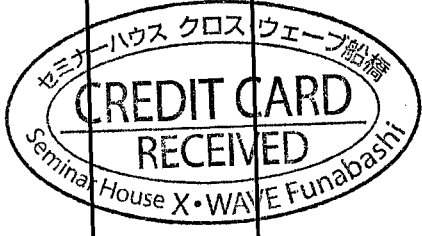


〒273-0005 千葉県船橋市本町 2-9-3
 TEL : 047-436-0111 FAX : 047-436-0112

1/1

お名前 (NAME) 半田市議会				Mr. Ms. 様
お部屋番号 (ROOM No.) 806	ご到着日 (ARRIVAL) 11/08	ご出発日 (DEPARTURE) 11/09	ご人数 (PERSONS) 1	発行日付 (ISSUED DATE) 17/11/09

日付 (DATE)	ご利用明細 (EXPLANATION)	単価 (UNIT PRICE)	数量 (QUANTITY)	ご利用金額 (AMOUNT)	お預り金額 (PAYMENT)	備考 (REMARKS)
11/08	室料	5,600	1	5,600		
11/08	クレジット	5,600	1		5,600	



会社名 (FIRM)

ご利用金額 (AMOUNT)

5,600

ご住所 (ADDRESS)

お預り金 (PAYMENT)

5,600

ご署名 (SIGNATURE)

ご請求額 (BALANCE)

0

101

JCB

(消費税込)

063438-MD 210



この度は当施設をご利用下さいまして誠にありがとうございます。
 またのご利用をお待ち申し上げます。

平成29年11月17日

領収書等貼付用紙

議員名 澤田勝

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

4枚中 4枚目

領収証

№. 11-30

半田市議会 様

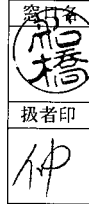
平成29年11月9日

¥1,760-

但し(440X41分)

上記金額正に領収致しました。

千葉県鎌ヶ谷市鎌ヶ谷1丁目8番2号
船橋新京成バス株式会社
鎌ヶ谷営業所
所長 遠藤 裕一



No.N 026268

領収書

(12)

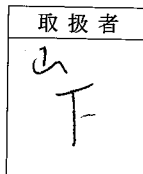
29年11月9日

様

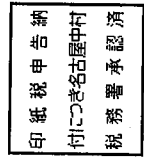
¥360-

但し、バス運賃代 ()
上記金額正に領収いたしました。

知多乗合株式会社
半田市住吉町2-163-7
電話(0569)21-5231(代)



70556 (11) 様
領収書
金額: 660円



ただし
乗車券代として

上記の金額確かに領収いたしました。
種別: 現金

名古屋鉄道株式会社
知多半田発行 印
01001
2017年11月9日
16:01

平成29年11月17日

政務活動費成果届出書

届出者 渡邊 昭司

○使途項目 (○をつける) 調査研究 研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

○目 的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

半田市立半田病院は、国の示す新公立病院改革ガイドラインに従い、現在地方公営企業法一部適応(一部適)から全部適応(全適)または地方独立行政法人(独法)への移行を示している。半田病院としてどのような経営形態が適当か判断するため、これまでに経営形態を移行または協議した病院を視察する。2つの病院を救急病院と療養病院に再編した病院、独法でなく、あえて全適へ移行した病院、全適で累積欠損がなく5年以上黒字経営の病院を視察する予定。

○結 果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

○酒田市病院機構日本海総合病院(山形県酒田市)

一般病床642床、感染症4床、27診療科。平成20年4月に県立日本海病院と市立酒田病院が統合再編し、山形県酒田市病院機構とし、独法(非公務員型)に移行。

*4点の背景があり、統合再編・機能分担について議論される

- ①日本海病院の経営状況が悪い
- ②酒田市民病院の老朽化
- ③地域に救命救急センターがない
- ④医師不足

目的を達成した点(統合再編した時に何故、地方独立法人化へ移行したのか)→当時の日本海病院の病院長が総務省に相談へ行き、総務省の指導もあり地方独立法人化へ移行(当時の日本海病院長の強い指導力もあった)

*独法にして良かった点

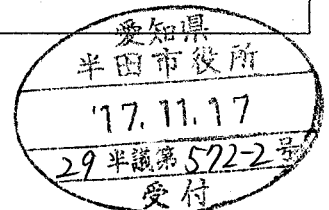
- ① 効率的な病院運営
- ② 職員の意識改革(経営意識を持つ)
- ③ 独自の給与体系(特別ボーナスの支給)

*統合再編で機能分担が整理され、経営面、医師不足の問題も解消されている

○山形市立病院済生館(山形市)

一般病床528床、27診療科。平成26年4月に全適へ移行。

確認欄	議長	管理委員長



目的を達成した点（地方公営企業法の全部適用にした理由）→総務省の「公立病院改革プランの策定に応じて、経営形態の見直しを検討する

当時、済世館病院の経営は安定しており、市長判断で経営形態を「全部適用」へ移行することを決定（経営形態移行に伴う協議を始めたH22は独法化で成果が出ている病院がなく、躊躇した面もある）

H22年頃は公務員改革（定員削減）の時期であり、一部適用で医師・看護師を増やすと公務員の総数が増員してしまうことも、全適に移行した大きな要因になったようです
*全適にして良かった点

- ① 管理者（病院長）に権限（組織・予算・定数・給与・契約等）が移ることにより、運営面など様々な決定事項が迅速化された
- ② 職員の意識改革（経営意識を持つ）
- ③ 職員採用の独自化と迅速化（採用時期を早める、採用資格を病院で独自に決定）
- ④ 2千万円以上の様々な契約を病院で実施

○船橋市立医療センター（千葉県船橋市）

病床449床 平成21年4月に全適へ移行。

平成29年6月に自治体立優良病院総務大臣表彰を受賞。

（受賞理由累積欠損金がなく、過去5年以上の経常利益を計上している。経営の健全性、経営努力の状況及び地域医療に果たしている役割を総合的に判断された。）

目的を達成した点（地方公営企業法の全部適用にした理由）→総務省の「公立病院改革プランの策定に応じて、経営形態の見直しを検討する☆山形市立済世館病院同様病院経営を迅速に行えること、公務員としての身分保障を継続することなども必要と考え、経営形態を全部適用とした

H22年頃は公務員改革（定員削減）の時期であり、一部適用で医師・看護師を増やすと公務員の総数が増員してしまうことも、全適に移行した大きな要因になったようです☆山形市済世館病院と同様

*全適にして良かった点

- ①管理者（病院長）に権限（組織・予算・定数・給与・契約等）が移ることにより、運営面など様々な決定事項が迅速化された
- ②職員の意識改革（経営意識を持つ）*毎月、管理職で医業収益等の会議を行い、経営意識の向上を図る

○提言（半田市に対し、何をどう活用するか。）

- ①経営形態について独法か全適か、早期に協議会の立上げる *どちらも利点が多い
- ②管理者の重要性（経営能力があり、知多半島医療圏・半田市民病院の事を熟知している人を選出する）*名大、総務省とも協議
- ③ 職員の身分保障をどう担保するのか 収益が出た時に職員へ給与として還元されるシ

	議長	管理委員長
確認欄		

システムを構築する

④ 市民に不安を与えないよう、不採算部門も継続して診療を行うこと

○その他 (その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。)

経営形態の移行は、全適の方が身分保障され、移行はし易い
全適・独法でも公共的な役割は担保できる、どちらの形態も経営責任と自立性の拡大が促される

○実績 (別紙に領収書を添付すること)

日にち	時間	内容		金額 (円)	領収書 NO
11月7日	6:09~6:40	知多半田ー常滑駅 常滑駅ーセントレア	運賃	乗車なし	
	7:35~8:35	セントレアー新潟空港 (ANA1811)	運賃	15,210	1
	9:10~9:35	新潟空港ー新潟駅前 (高速連絡バス)	運賃	410	2
	10:58~13:05	新潟ー酒田 2番線 (JR特急いなほ)	運賃 指定席	3,020 2,050	3
	13:10~13:18	酒田ー日本海総合病院 タクシー 4.5km 13分	運賃	437 438 (1,750円÷4人)	4
	13:30~15:30	視察 酒田市病院機構 日本海総合病院 (伊藤様)	手土産	540 (2,160円÷4人)	5
	15:30~15:38	日本海総合病院ー酒田 タクシー4.5km 13分	運賃	460 (1,840円÷4人)	6
	16:44~17:52	酒田ー新庄 (JR羽越本線) 新庄行	運賃	8,210	3
	18:00~19:21	新庄ー山形 (JR奥羽本線山形行)			
	宿泊	アパホテル山形駅前大通り 駅徒歩 500m		4,900	7
11月8日		宿泊先・山形市役所議会塔 (山形市様送迎) 中村様		送迎	
	9:30~11:30	視察 山形市役所 (山形市立病院済生館)	手土産	540 (2,160円÷4人)	5
	11:35~11:51	山形市役所ー山形		送迎	

確認欄	議長	管理委員長

		昼食			
	13:04~15:48	山形—東京 JR新幹線つばさ	運賃 指定席	5,060	3
	16:11~16:34	東京—船橋 JR総武・成田線快速	運賃		
	宿泊	クロスウェーブ船橋		5,600	8
11月9日	9:02~9:13	船橋—医療センター (バス) 医療センター経由金杉台 団地 船32系統6番	運賃	220 (1,760円÷4人 往復)	9
	9:30~11:30	視察 船橋市立医療センター	手土産	540 (2,160円÷4人)	5
		医療センター (バス)	運賃	220 (1,760円÷4人 往復)	9
		昼食			
	12:25~13:01	船橋—品川	運賃 指定席	6,480	3
	13:37~15:11	品川—名古屋 JR新幹線のぞみ37		4,630	
	15:26~16:00	名鉄名古屋—阿久比 阿久比—半田口	運賃	600	10
			合計	59,127 59,128	

平成29年11月17日

領収書等貼付用紙

議員名 渡邊 昭司

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

1 枚中 5 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

空港バス乗車証明書 (2)

区 間	新潟駅 ~ 新潟空港
運 賃	410円 / 大人片道
乗車日	平成 29 年 11 月 7 日
上記乗車されましたことを証明致します。	
新潟市中央区万代1丁目6番 新潟交通株式会社 担当 (本町)	

領収書 (10)

利用日時 2017年11月-9日 15:18
 取引内容 乗車券等発売
 利用金額 金600円

この控えは大切に保存してください
 名古屋鉄道

名鉄名古屋 (65)

平成29年11月17日

領収書等貼付用紙

議員名 渡邊 昭司

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

2 枚中 5 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

2017/11/07

領収証

領収証名 半田市議会 様

領収金額 **¥4,900-**
(内消費税 ¥363-)

但し、ご宿泊代金として上記金額を
クレジットカードで領収しました。

APA HOTELS&RESORTS
アパホテル<山形駅前大通>

〒990-0031
山形県山形市十日町4-1-8
TEL:(023)633-9111
FAX:(023)633-2500

担当者



171107000085425

収入印紙

領収書-No 6
窓口-No 1
領 収 書

金額 ¥29,450円
[消費税等込み]

但し、乗車券類(クレジット扱い)として

29年10月30日
東海旅客鉄道株式会社

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

半田駅

現金出納社員



3/5

領収書



WEB BVME8q1UO6-0ZP7T-074359-4-1000
表示日 2017年09月21日(木)

様

金額	¥15,210- (税込) クレジット支払い JCBカード	航空券番号	1010175106104010
但し	運賃および税金・料金等	照会番号	K75SB7
航空券発行日	2017年09月07日(木)		

上記、正に領収いたしました。

本紙は電子的に保持している領収データを画面表示したものです。

 A STAR ALLIANCE MEMBER 
全日本空輸株式会社 All Nippon Airways Co.,Ltd.

航空券明細

WEB BVME8q1UO6-0ZP7T-074359-4-1000
表示日 2017年09月21日(木)

ご搭乗者名/照会番号

ワタナベ ショウジ様 (K75SB7)

搭乗日	便名	区間	クラス	運賃	運賃額(税込)	運賃適用基準日
2017年11月07日(火)	ANA1811	名古屋(中部) - 新潟	普通席	旅割55H	¥15,210-	2017年09月07日(木)
合計金額					¥15,210-	

領 収 証

No.

4/5

半田市議会 様

29年 11 月 6 日

(5)

6480

ただし
上記のとおり領収いたしました

1人 1,620円 ÷ 3人分

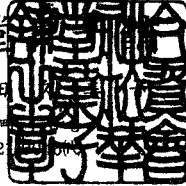
収 入
印 紙



合 資 社 松 華 堂

代表社員 内 田

半田市御幸
電話半田(0569)2



扱 人 <

1人 1,400円 2人分

540円

領 収 証

(2)

No. 11-30

半田市議会 様

平成 29年 11 月 9 日

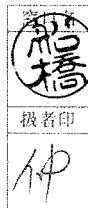
1,760-

但し(440×4人分)

1人 440円

上記金額正に領収致しました。

千葉県鎌ヶ谷市鎌ヶ谷1丁目8番2号
船橋新京成バス株式会社
鎌ヶ谷営業所
所長 遠 藤 裕



(9)

↑

← 原本は澤田議員に
添付

↓

領 収 書

2017年 11月 07日 -002

運賃 ¥1,750円

合計 ¥1,750円

《お支払内訳》
外決済 ¥1,750円
車輦番号 927

酒田第一タクシ-

酒田第一タクシ- 2番5号

酒田第一タクシ- 2番5号

0234(22-9444)

0234(22-3630)

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

(4)

領 収 書

2017年 11月 07日 -013

現 金 支払 ¥1,840円

合計 ¥1,840円

酒田第一タクシ- 1人 460円

酒田第一タクシ- 2番5号

0234(22-9444)

0234(22-3630)

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

お忘れ物やお気付きの点は

1人 437円
(澤田議員は 439円)

1人 460円

ご利用明細書

STATEMENT

5/5

8

ブルーウェーブ株式会社

セミナーハウス

クロス・ウェーブ 船橋



〒273-0005 千葉県船橋市本町 2-9-3

TEL : 047-436-0111 FAX : 047-436-0112

1/1

お名前 (NAME) 半田市議会					Mr. Ms. 様
お部屋番号 (ROOM No.) 805	ご到着日 (ARRIVAL) 11/08	ご出発日 (DEPARTURE) 11/09	ご人数 (PERSONS) 1	発行日付 (ISSUED DATE) 17/11/09	

日付 (DATE)	ご利用明細 (EXPLANATION)	単価 (UNIT PRICE)	数量 (QUANTITY)	ご利用金額 (AMOUNT)	お預り金額 (PAYMENT)	備考 (REMARKS)
11/08	室料	5,600	1	5,600		
11/08	クレジット	5,600	1		5,600	



会社名 (FIRM)

ご利用金額 (AMOUNT)

5,600

ご住所 (ADDRESS)

お預り金 (PAYMENT)

5,600

収入印紙

ご署名 (SIGNATURE)

ご請求額 (BALANCE)

0 101

VIS

(消費税込)

063437--MD 210

この度は当施設をご利用下さいまして誠にありがとうございます。
またのご利用をお待ち申し上げます。
Thank you for stay with us.
May we have pleasure of serving you again.

平成29年11月16日

政務活動費成果届出書

届出者 嶋崎 昌弘

○使途項目 (○をつける) **調査研究** 研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

○目 的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

半田市立半田病院は、国の示す新公立病院改革ガイドラインに従い、現在地方公営企業法一部適応（一部適）から全部適応（全適）または地方独立行政法人（独法）への移行を示している。半田病院としてどのような経営形態が適当か判断するため、これまでに経営形態を移行または協議した病院を視察する。2つの病院を救急病院と療養病院に再編した病院、独法でなく、あえて全適へ移行した病院、全適で累積欠損がなく5年以上黒字経営の病院を視察する予定。

○結 果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

以下のことを学んだ

○酒田市病院機構日本海総合病院（山形県酒田市）

一般病床642床、感染症4床、27診療科。平成20年4月に酒田医療センターと再編し山形県酒田市病院機構とし、独法（非公務員型）に移行。

○山形市立病院済生館（山形市）

一般病床528床、27診療科。平成26年4月に全適へ移行。

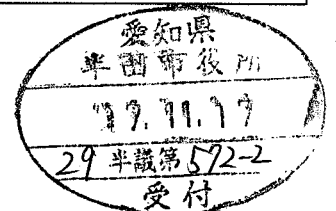
○船橋市立医療センター（千葉県船橋市）

病床449床 平成21年4月に全適へ移行。

平成29年6月に自治体立優良病院総務大臣表彰を受賞。

（受賞理由累積欠損金がなく、過去5年以上の経常利益を計上している。経営の健全性、経営努力の状況及び地域医療に果たしている役割を総合的に判断された。）

確認欄	議長	管理委員長



申し合わせ様式第2号

○提 言 (半田市に対し、何をどう活用するか。)

- ・市長部局より、「あり方検討委員会」を早急に立上げ、全適・独法・委託の経営形態を速やかに決定する。
- ・「病院事業管理者」を市長が任命し、管理者が経営管理をしっかりとる。
- ・病院の理解者、支持者を多くつくるために、市民・市関係者・市議会等に現況説明の場を設ける。
- ・病院管理者のスタッフミーティングで、情報共有し現況の病院経営状況を把握する。
- ・三次救命救急センターであるため、ACU（大動脈専門治療室）病床（4対1看護配置基準）、SCU（脳卒中ケアユニット）病床（3対1看護配置基準）を増設して緊急医療体制の強化を図る。

○その他 (その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。)

- ・現在、当市は大きな変化に富んだ時期である、新病院建設のための基礎調査を開始するためにも早急に行政決断が必要である。

○実 績 (別紙に領収書を添付すること)

日にち	時 間	内 容	金額 (円)	領収書 NO
11月7日	6:02~6:40	西成岩ー常滑駅 常滑駅ーセントレア	運賃 690	1
	7:35~8:35	セントレアー新潟空港 (ANA1811)	運賃 15,210	2
	9:10~9:35	新潟空港ー新潟駅前 (高速連絡バス)	運賃 410	3
	10:58~13:05	新潟ー酒田 2番線 (JR特急いなほ)	運賃 指定席 3,020 2,050	4
	13:10~13:18	酒田ー日本海総合病院 タクシー 4.5km 13分	運賃 (1,750円÷4人) 437	5
	13:30~15:30	視察 酒田市病院機構 日本海総合病院 (伊藤様)	手土産 (2,160円÷4人) 540	6
	15:30~15:38	日本海総合病院ー酒田 タクシー4.5km 13分	運賃 (1,840円÷4人) 460	7
	16:44~17:52	酒田ー新庄 (JR羽越本線) 新庄行	運賃 8,210	4
	18:00~19:21	新庄ー山形 (JR奥羽本線山形行)		

確認欄	議長	管理委員長

	宿泊	アパホテル山形駅前大通り 駅徒歩 500m		4,900	8
11月8日		宿泊先・山形市役所議会塔 (山形市様送迎) 中村様		送迎	
	9:30~11:30	視察 山形市役所 (山形市立病院済生館)	手土産	540 (2,160円÷4人)	6
	11:35~11:51	山形市役所—山形		送迎	
		昼食			
	13:04~15:48	山形—東京 (JR新幹線つばさ)	運賃 指定席	5,060	4
	16:11~16:34	東京—船橋 JR総武・成田線快速	運賃		
	宿泊	クロスウェーブ船橋		5,600	9
11月9日	9:02~9:13	船橋—医療センター (バス) 医療センター経由金杉台 団地 船32系統6番	運賃	220 (1,760円÷4人 往復)	10
	9:30~11:30	視察 船橋市立医療センター	手土産	540 (2,160円÷4人)	6
		医療センター (バス)	運賃	220 (1,760円÷4人 往復)	10
		昼食			
	12:25~13:01	船橋—品川	運賃 指定席	6,480	4
	13:37~15:11	品川—名古屋 (のぞみ37)		4,630	
	15:26~16:02	名鉄名古屋—成岩	運賃	660	11
			合計	59,877	

平成29年11月16日

領収書等貼付用紙

議員名 嶋崎 昌弘

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

4枚中 1枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

<https://aswbe-d.ana.co.jp/9Eile48/dms/dyc/be/pages/inquire/r...> 2017/09/21

領収書

No.N 002145

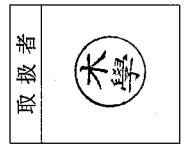
①

H29年11月7日

様

¥690-

①



但し、バス運賃代 ()
上記金額正に領収いたしました。

知多乗合株式会社
半田市住吉町2-163-7
電話(0569)21-5231(代)

⑦

②

領収書

WEB BVME8q1UO6-0ZP7T-074321-2-1000

表示日 2017年09月21日(木)

様

金額 **¥15,210-** (税込)
クレジット支払い JCBカード

航空券番号 1010175106102013



照会番号 N73YXK

但し 運賃および税金・料金等

航空券発行日 2017年09月07日(木)

上記、正に領収いたしました。

本紙は電子的に保持している領収データを画面表示したものです。

 A STAR ALLIANCE MEMBER 

全日本空輸株式会社 All Nippon Airways Co.,Ltd.

航空券明細

WEB BVME8q1UO6-0ZP7T-074321-2-1000

表示日 2017年09月21日(木)

ご搭乗者名/照会番号

シマザキ マサヒロ様 (N73YXK)

搭乗日	便名	区間	クラス	運賃	運賃額(税込)	運賃適用基準日
2017年11月07日(火)	ANA1811	名古屋(中部) - 新潟	普通席	旅割55H	¥15,210-	2017年09月07日(木)

合計金額

¥15,210-

領収書等貼付用紙

議員名 嶋崎 昌弘

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

2枚目

※

空港バス乗車証明書 (3)

り付けるこ

(4)

区 間	新潟駅 ~ 新潟空港
運 賃	410円 / 大人片道
乗車日	平成 29年 11月 7日
上記乗車されましたことを証明致します。	
新潟市中央区万代1丁目6番 新潟交通株式会社 担当 (本田)	

領収書-No 7
 窓口-No 1
 領 収 書
 様

金額 ￥29,450円
 「消費税等込み」

但し、乗車券類(クレジット扱い)として

29年10月30日
 東海旅客鉄道株式会社

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
 付につき名古屋中村
 税務署承認済

半田駅

現金出納社員



領 収 書 (5)

2017年11月07日 -002
 メーター運賃 ￥1,750円
合計 ￥1,750円

《お支払内訳》
 クレジット決済 ￥1,750円
 車両番号 927

毎度ご乗車ありがとうございます。

酒田第一タクシー 備

酒田市幸町2丁目2番5号

☎ (0234)22-9444

☎ (0234)22-3630

お忘れ物やお気付きの点は
お気軽にご連絡下さい。

同行者4人にて

按分

437円/人
 (澤田議員は439円)

(5)

460円/人

← 原本は澤田議員
 に添付

領 収 書 (7)

2017年11月07日 -013
 メーター運賃 ￥1,840円
合計 ￥1,840円

現金支払 ￥1,840円
 車両番号 903

毎度ご乗車ありがとうございます。

酒田第一タクシー 備

酒田市幸町2丁目2番5号

☎ (0234)22-9444

☎ (0234)22-3630

お忘れ物やお気付きの点は
お気軽にご連絡下さい。

(7)

平成29年11月16日

領収書等貼付用紙

議員名 嶋崎 昌弘

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

4枚中 3枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

原本は澤田議員に添付

⑥

領 収 証

No.

半田市議会 様

29年11月6日

6480

ただし

上記のとおり領収いたしました

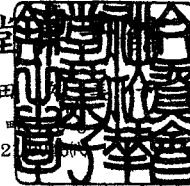
収入印紙



合資会社 松華堂

代表社員 内田

半田市御幸
電話 半田(0569)2



扱人 K

⑥

同行者4人で按分 6480 ÷ 4人 ÷ 3ヶ所 1人1ヶ所 540円

⑧

2017/11/07

領 収 証

領収証名 半田市議会 様

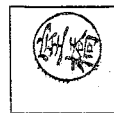
領収金額 ¥4,900- (内消費税 ¥363-)

但し、ご宿泊代金として上記金額を現金で領収しました。

APA HOTELS & RESORTS
アパホテル<山形駅前大通>

〒990-0031
山形県山形市十日町4-1-8
TEL:(023)633-9111
FAX:(023)633-2500

担当者



収入印紙

171107000085427

⑧

平成29年11月16日

領収書等貼付用紙

議員名 嶋崎 昌弘

タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

4枚中 4枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように(9)に貼り付けること。

原本は澤田議員に添付(10)

ご利用金額 (AMOUNT)	5,600	
お預り金 (PAYMENT)	5,600	
ご請求額 (BALANCE)	0	001
	(消費税込)	063439-MD 210

収入印紙

この度は当施設をご利用下さいまして誠にありがとうございます。
またのご利用をお待ち申し上げます。
Thank you for stay with us.
May we have pleasure of serving you again.

領収証

No. 11-30

平成29年11月9日

半田市議会 様

1760-

但し(440X41分)

上記金額正に領収致しました。

千葉県鎌ケ谷市鎌ケ谷1丁目8番2号
船橋新成バス株式会社
鎌ケ谷営業所
所長 藤 裕

嶋崎 昌弘
政者印

領収書

利用日時 2017年11月-9日 15:18

取引内容 乗券等発売

利用金額 金660円

この控えは大切に保存してください
名古屋鉄道 名鉄名古屋(64)

平成29年11月4日

政務活動費成果届出書

届出者 新美保博

○使途項目 (○をつける) **調査研究** 研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

公立病院の経営形態の在り方について

○目 的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

半田市立半田病院は、国の示す新公立病院改革ガイドラインに従い、現在地方公営企業法一部適応(一部適)から全部適応(全適)または地方独立行政法人(独法)への移行を示している。半田病院としてどのような経営形態が適当か判断するため、これまでに経営形態を移行または協議した病院を視察する。2つの病院を救急病院と療養病院に再編した病院、独法でなく、あえて全適へ移行した病院、全適で累積欠損がなく5年以上黒字経営の病院を視察する予定。

○結 果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

○酒田市病院機構日本海総合病院(山形県酒田市)

一般病床642床、感染症4床、27診療科。平成20年4月に酒田医療センターと再編し山形県酒田市病院機構とし、独法(非公務員型)に移行。

○山形市立病院済生館(山形市)

一般病床528床、27診療科。平成26年4月に全適へ移行。

○船橋市立医療センター(千葉県船橋市)

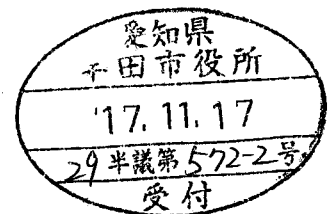
病床449床 平成21年4月に全適へ移行。

平成29年6月に自治体立優良病院総務大臣表彰を受賞。

(受賞理由累積欠損金がなく、過去5年以上の経常利益を計上している。経営の健全性、経営努力の状況及び地域医療に果たしている役割を総合的に判断された。)

○酒田市の日本海総合病院では理事長の栗谷氏、山形市立病院済生館では平川管理者(説明員であった松浦次長)、船橋市立医療センターでは鈴木管理者、前院長高原、現院長丸山氏と各々対応して頂き、これまでの経緯や良好な病院運営への一助となる熱い話を拝聴し、やはり『ひとつづくり』の大切さを改めて感じてきました。特に指導者的立場にある人の、時には独断専行とも捉えがちにはなろうかと思われることとしても、リーダーシップと持続する信念が在れば為せることを改めて感じた。

確認欄	議長	管理委員長



申し合わせ様式第2号

○提 言 (半田市に対し、何をどう活用するか。)

どちらの運営形態であっても名称(繰入金・交付金)こそ違いますが予算は算出されることを考えれば、全額であれ、独法であれ、新病院の建設に合わせるスケジュールよりも、まずは医療経営の判る事業管理者の選任を進めるべきである。

○その他 (その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。)

○実 績 (別紙に領収書を添付すること)

確 認 欄	議 長	管 理 委 員 長

月 日	時 間	内 容	金額 (円)	領収書 NO
11月7日	6:09~6:40	知多半田ー常滑駅 常滑駅ーセントレア	運賃 770	1
	7:35~8:35	セントレアー新潟空港 (ANA1811)	運賃 15,210	2
	9:10~9:35	新潟空港ー新潟駅前 (高速連絡バス)	運賃 410	3
	10:58~13:05	新潟ー酒田 2番線 (JR特急いなほ)	運賃 指定席 3,020 2,050	4
	13:10~13:18	酒田ー日本海総合病院 タクシー 4.5km 13分	運賃 437 (1,750円÷4人)	5
	13:30~15:30	視察 酒田市病院機構 日本海総合病院 (伊藤様)	手土産 540 (2,160円÷4人)	6
	15:30~15:38	日本海総合病院ー酒田 タクシー4.5km 13分	運賃 460 (1,840円÷4人)	7
	16:44~17:52	酒田ー新庄 (JR羽越本線) 新庄行	運賃 8,210	4
	18:00~19:21	新庄ー山形 (JR奥羽本線山形行)		
	宿泊	アパホテル山形駅前大通り 駅徒歩 500m	4,900	8
11月8日		宿泊先・山形市役所議会塔 (山形市様送迎) 中村様	送迎	
	9:30~11:30	視察 山形市役所 (山形市立病院済生館)	手土産 540 (2,160円÷4人)	6
	11:35~11:51	山形市役所ー山形	送迎	
		昼食		
	13:04~15:48	山形ー東京 (JR新幹線つばさ)	運賃 指定席 5,060	4
	16:11~16:34	東京ー船橋 JR総武・成田線快速	運賃	
	宿泊	クロスウェーブ船橋	5,600	9
11月9日	9:02~9:13	船橋ー医療センター (バス) 医療センター経由金杉台 団地 船32系統6番	運賃 220 (1,760円÷4人 往復)	10

	9:30~11:30	視察 船橋市立医療センター	手土産	540 (2,160円÷4人)	6
		医療センター (バス)	運賃	220 (1,760円÷4人 往復)	10
		昼食			
	12:25~13:01	船橋一品川	運賃	6,480	4
	13:37~15:11	品川一名古屋	指定席	4,630	
	15:17~16:04	名古屋一乙川 (JR 武豊 線)	運賃	320	11
			合 計	59617	

平成29年11月14日

領収書等貼付用紙

議員名 新美保博

タイトル

公立病院経営形態の在り方について

1 枚中 6 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

No.N 002143

領収書

H29年11月7日

様

¥770-

但し、バス運賃代()
上記金額正に領収いたしました。

知多乗合株式会社
半田市住吉町2-163-7
電話<0569>21-5231(代)

取扱者



領収書
駅-No 531407 領収書-No 8
窓口-No 1

金額 ¥29,450円
[消費税等込み]

但し、乗車券類(クレジット扱い)として

29年10月30日
東海旅客鉄道株式会社

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

半田駅

現金出納社員



空港バス乗車証明書

区間	新潟駅 ~ 新潟空港
運賃	410円 / 大人片道
乗車日	平成29年11月7日

上記乗車されましたことを証明致します。

新潟市中央区万代1丁目6番1

新潟交通株式会社

担当(本田)



領収書

WEB BVME8q1UO6-0ZP7T-074342-3-1000

表示日 2017年09月21日(木)

様

金額 **¥15,210-** (税込)
クレジット支払い JCBカード

航空券番号 1010175106103015

照会番号 K75SB6

但し 運賃および税金・料金等

航空券発行日 2017年09月07日(木)

上記、正に領収いたしました。

本紙は電子的に保持している領収データを画面表示したものです。

 A STAR ALLIANCE MEMBER 

全日本空輸株式会社 All Nippon Airways Co., Ltd.

航空券明細

WEB BVME8q1UO6-0ZP7T-074342-3-1000

表示日 2017年09月21日(木)

ご搭乗者名/照会番号

ニイミ ヤスヒロ様 (K75SB6)

搭乗日	便名	区間	クラス	運賃	運賃額(税込)	運賃適用基準日
2017年11月07日(火)	ANA1811	名古屋(中部) - 新潟	普通席	旅割55H	¥15,210-	2017年09月07日(木)

合計金額

¥15,210-

領収書等貼付用紙

議員名 新美保博

タイトル

公立病院経営形態の在り方について

3 枚中 6 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

← ← 原本は澤田議員に添付 → →

領収書

2017年11月07日 -002

メーター運賃 ¥1,750円

合計 ¥1,750円

《お支払内訳》

ルゾット 決済 ¥1,750円

車両番号 927

毎度ご乗車ありがとうございます。

酒田第一タクシー ㈱

酒田市幸町2丁目2番5号

☎ (0234)22-9444

☎ (0234)22-3630

お忘れ物やお気付きの点はお気軽にご連絡下さい。

領収書

2017年11月07日 -013

メーター運賃 ¥1,840円

合計 ¥1,840円

現金支払 ¥1,840円

車両番号 903

毎度ご乗車ありがとうございます。

酒田第一タクシー ㈱

酒田市幸町2丁目2番5号

☎ (0234)22-9444

☎ (0234)22-3630

お忘れ物やお気付きの点はお気軽にご連絡下さい。

ルゾット 同行者4人で按分

437円/1人
(澤田議員は439円)

460円/1人

ご利用明細書

STATEMENT

ブルーウェーブ株式会社
 セミナーハウス
 クロス・ウェーブ 船橋



〒273-0005 千葉県船橋市本町 2-9-3
 TEL : 047-436-0111 FAX : 047-436-0112

1/1

お名前 (NAME) 半田市議会					Mr. Ms. 様
お部屋番号 (ROOM No.) 808	ご到着日 (ARRIVAL) 11/08	ご出発日 (DEPARTURE) 11/09	ご人数 (PERSONS) 1	発行日付 (ISSUED DATE) 17/11/09	

日付 (DATE)	ご利用明細 (EXPLANATION)	単価 (UNIT PRICE)	数量 (QUANTITY)	ご利用金額 (AMOUNT)	お預り金額 (PAYMENT)	備考 (REMARKS)
11/08	室料	5,600	1	5,600		
11/08	クレジット	5,600	1		5,600	

会社名 (FIRM)

ご住所 (ADDRESS)

ご署名 (SIGNATURE)

ご利用金額 (AMOUNT)

お預り金 (PAYMENT)

ご請求額 (BALANCE)

5,600

5,600

0 101

(消費税込)

063440-MD 210

収入印紙

VIS

この度は当施設をご利用下しまして誠にありがとうございます。
 またのご利用をお待ち申し上げます。
 Thank you for stay with us.
 May we have pleasure of serving you again.

平成29年11月14日

領収書等貼付用紙

議員名 新美保博

タイトル

公立病院経営形態の在り方について

5 枚中 6 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

同行者4人で按分 6480円 ÷ 4人 ÷ 3人分 1人1人分 540円 6

領 収 証

No.

半田市議会 様

29年11月6日

¥ 6480

ただし
上記のとおり領収いたしました

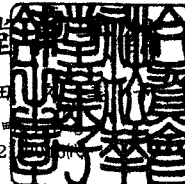
収 入
印 紙



合 資 松 華 堂
会 社

代表社員 内 田

半 田 市 御 幸
電 話 半 田 (0569) 2



扱 人 | <

領 収 証

(2)
No. 11-30

半田市議会 様

平成 29年 11月 9日

¥ 1,760-

但し(440×4人分)

上記金額正に領収致しました。

千葉県鎌ヶ谷市鎌ヶ谷1丁目8番2号
船橋新京成バス株式会社
鎌ヶ谷営業所
所長 遠 藤 裕



船橋
扱者印
仲

↑
原本は澤田議員に
添付 →

10

領収書等貼付用紙

議員名 新美保博

タイトル

公立病院経営形態の在り方について

6 枚中 6 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

8

11

2017/11/07

領収証

領収証名 半田市議会 様

領収金額 **¥4,900-**
(内消費税 ¥363-)

但し、ご宿泊代金として上記金額を
クレジットカードで領収しました。

APA HOTELS&RESORTS
アパホテル<山形駅前大通>

〒990-0031
山形県山形市十日町4-1-8
TEL:(023)633-9111
FAX:(023)633-2500

担当者



171107000085426

収入印紙

