

平成30年11月19日

# 政務活動費成果届出書

届出者 久世孝宏

○使途項目 (○をつける) **○調査研究**・研修・広報・資料作成・資料購入

○タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

○目的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

①行政に対して、意見や考えを積極的には表明しない、多くの一般的な市民であるサイレントマジョリティの存在は、いくつかのリスクをもたらすと言われている。

- ・サイレントマジョリティの意見が把握できないことから、民意と政策のずれが生じる
- ・一部の市民の意見だけが尊重されているかのように見える不公平感に起因する、行政に対する不満
- ・当初はサイレントマジョリティであった市民が、事業の具体的進展によって、ラウドマイノリティになることによる進捗への影響

(南博氏、「サイレントマジョリティ」の市区町村行政への意見反映)による)

※サイレントマジョリティ：物言わぬ多数派、ラウドマイノリティ：声高な少数派

これらの対応として

- ・サイレントマジョリティの意見を把握する
- ・市民(特にサイレントマジョリティ)の政治参加の機会の増加を図ることが考えられ、そのための方策として市民討議会の開催が考えられる。

その手法や課題について知見を得る。

②地域医療をどのように確保し、質を高めるかは、常に意識をし、時代に合わせたの対応が必要である。地域医療政策セミナーへ参加をし、これらに対する知見を得る。

○結果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

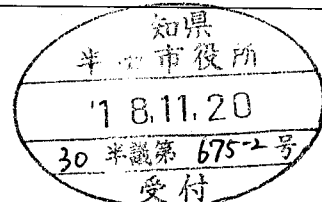
①市民討議会の手法や課題について知見を得ることができ、目的は達成できた。

- ・市民討議会の開催が、市民の市政参画意識を確実に高め、参加機会を増やすことにつながるものと推察できる。三鷹市の例をあげれば、終了後アンケートで参加者の98.3%が、「まちづくりへの関心が高まった」、94.9%が、「今後市政に参加する機会があれば参加したい」と回答している。
- ・各種計画など策定する時は、詳細をつめる前、スタート時に、討議会による市民の意見を吸い上げている。この手法で、この順番で行うことは、より市民に近い計画に感じることに繋がる。
- ・市民討議会で出た意見を、100%「市民の意見」とはしていなかった。しかしながら、尊重することはもちろん、さらに真摯に市民の意見を吸い上げようとする姿勢が感じ取れ、その手法の1つとして討議会を有効に活用していることがわかった。

②以下のような知見を得、目的は達成できた。

セミナー(1)「崖っぷち」自治体病院 ～北の大地で経営改革を目指して～ → “北の1億円男”と呼

確認欄	議長	管理委員長



申し合わせ様式第2号

んでください！ (土別市立病院事業管理者・院長 長島 仁 氏)

・乱暴な言葉を使えば、急性期診療は儲かる、慢性期診療は儲からない、という感覚であったが、急性期診療中心から慢性期診療中心に転換した土別市立病院の経営改革例を見て、大切なことは、地域に合った、身の丈にあった病院を目指すことであるとことにあらためて気づかされた。土別市立病院では、市内患者の動向や、診療内容など、徹底的に分析を行って答えを導き出していた。

・改革は、トップ同士(首長と病院長)が良好な関係でないと、進めるのは難しい、とのこと。

セミナー(2) 看取り率76% 新たな看取りの場として機能するサービス付き高齢者向け住宅「銀木犀」の挑戦 (株式会社シルバーウッド代表取締役 下河原 忠道 氏)

・子どもの居場所とのコラボなどにより、施設を閉鎖的な空間にせず開放する等、介護士のメンタルによい影響が現れ、離職率などが低下、モチベーションが上がるなどの効果がある。

・相手の立場に立って考えること、共感が大事。VRを使って、認知症の方が見ている世界を体験し、一般的にネガティブなイメージである認知症の捉え方を変えることにも取り組んでいる。その取り組みは、障がい、LGBTにも活用範囲を広げている。

○提言 (半田市に対し、何をどう活用するか。)

①市民の意見をどう把握し、どう市政に反映するか。その意識がまず大事である。

そう意識したときに、どのような方法が適切であるか、ゼロから考え直すべき。

その上で、市民討議会の手法は、一つの答えであるとする。

②地域の実情にあった経営は基本中の基本。常に、先入観にとらわれず、地域事情を分析して経営する。

○その他 (その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。)

○市民討議会手法(三鷹市の例。新宿区もほぼ同様で、謝礼の金額が異なる程度)

・市は、運営をNPOに委託し、実行委員会形式で実施

・18歳以上市民から1,800人を無作為抽出、郵送による開催案内

→ 100人超承諾 → 公開抽選により80人を決定

・日程は2日間

・謝礼 1人3,000円/日 (2日で6,000円)

・ワークショップ形式で意見を抽出、投票による順位付けを行う

・費用は約300万円(郵送代、謝礼、報告書作成費が主なもの)

・テーマ H29年度:「三鷹市庁舎・議場棟建替え基本構想」策定に向けた「みたかまちづくり  
ディスカッション」

H27年度:第4次基本計画第1次改定に向けた「みたかまちづくりディスカッション」

・参加者の満足度は非常に高い(今後も機会があれば参加したい=94.9%、

無作為抽出による市民参加の取り組みを続けるべきだ=100%)

確認欄	議長	管理委員長

○実績 (別紙に領収書を添付すること)

日にち	時間	内容	金額(円)	領収書 No.
10/31	7:56~8:54	東成岩一名古屋 (JR)	運賃 南大高まで 410	①
	9:22~11:03	名古屋一東京一三鷹	運賃	6,480
	11:16~11:49	(のぞみ114号-JR中央線)	指定席	4,830
		昼食		
	12:30~12:33	三鷹駅一八幡前 (小田急バス)	運賃	220
	13:30~15:00	視察 NPO 法人みたか 市民協働ネットワーク	視察料 ※1	1,250
	15:24~15:33	八幡前一三鷹駅 (小田急バス)		220
	15:36~15:51	三鷹一新宿 (JR中央線快速)		220
	宿泊	東急ステイ新宿 新宿区三丁目7番1号	宿泊費	12,000
11/1	9:30~11:00	新宿区視察	手土産 ※2	513
11/1	11:24~11:28	新宿三丁目一市ヶ谷	運賃	180
	11:31~11:32	(都営新宿線) 市ヶ谷一麴町 (東京メトロ有楽町線)	(市ヶ谷 で乗り越 し精算)	100
	13:00~16:40	第141回地域医療政策セミナー (都市センターホテル)		
	16:51~16:57	麴町一有楽町	運賃	170
	17:02~17:04	(東京メトロ有楽町線)		6,260
	18:00~19:41	有楽町一東京一名古屋 (JR山の手線一のぞみ121号)	指定席	4,630
	19:53~20:42	名古屋一東成岩(JR)	運賃	410
		合計		37,893

※1 三鷹市 NPO 視察料 5,000 円 ÷ 4 名 = 1,250 円

※2 手土産 2,052 円 ÷ 4 名 = 513 円

確認欄	議長	管理委員長

平成30年11月19日

領収書等貼付用紙

議員名 久世孝宏

タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

4 枚中 / 枚目

①

① 領収書

ご利用日付 2018年10月31日  
時刻 07時52分

取引内容 乗車券 金 410円  
伝票番号 11911

●この領収書は大切に保管してください。  
●毎度ありがとうございます。

東成岩駅 券101発行  
JR東海

②

領収証 久世孝宏 様

ご利用日付 2018年10月31日  
時刻 15時33分

②

取引内容 きっぷ購入  
購入金額 金220円

お支払方法 内訳  
現金 金220円

税務署承認済 印紙税申告納付につき渋谷

伝票番号 07864

●この領収証は大切に保存してください。  
●ご利用ありがとうございます。

三鷹駅 券176発行  
JR東日本

③

③

領収証

HC-00026670  
発行日 2018/10/26

久世 孝宏 様

金額 ¥22,200.-

上記金額を正に領収いたしました  
但し、10月31日 東京・三鷹視察 JR代金として

- 現金  
小切手  
振込  
クレジット  
その他 ( )  
( )

印紙税申告納付につき名古屋中村税務署承認済

名鉄観光サービス株式会社  
(本社所在地)  
名古屋市中村区名駅南二丁目14番19号  
(住友生命名古屋ビル8階)

領収者印、責任者印のないもの及び訂正したものは無効です。

責任者印	領収者印
加藤	寺澤

平成30年11月19日

領収書等貼付用紙

議員名 久世孝宏

タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

4 枚中 2 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

④

Date 18/10/31

No. 019-200618 183002 PAGE:001

④

お名前 Name

久世 孝宏

様

領収額	¥12,000 クレジット(フロント)
-----	------------------------

印紙税申告納  
付済み渋谷  
領収書承認済  
18.10.31  
東京ステイサービス株式会社  
Tokyu Stay Service

当館をご利用いただき誠にありがとうございました。またのご利用をお待ちしております。  
Thank you for your stay with us. We look forward to serving you again.

東京ステイサービス株式会社  
Tokyu Stay Service  
〒150-0043 東京都渋谷区道玄坂1-10-5  
Dougenzaka 1-10-5, Shibuya-ku, Tokyo

TOKYU STAY

⑤

⑤ 領収書  
久世 孝宏 様  
ご利用日付 2018年11月01日  
時刻 11時22分  
カード番号: ----  
取引内容: 乗車券購入 金180円

印紙税法  
第5条第2項  
第2号に非課税

伝票番号: 25392

・毎度ありがとうございます。

都新宿三駅 券 02発行  
東京都交通局

⑥

東京メトロ 領収書  
●ご利用ありがとうございます。  
●この領収書は大切に保存してください。  
お取引内容: きっぷ ¥170

⑥

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2018年11月01日  
時刻 16時49分

印紙税申告納  
付につき東京上野  
税務署承認済

伝票番号: 29504  
東京地下鉄株式会社  
麹町駅 券01発行

⑦

⑦ 領収書  
ご利用日付 2018年11月01日  
時刻 20時44分  
取引内容: 精算金 金 410円  
伝票番号 11924

●この領収書は大切に保管してください。  
●毎度ありがとうございます。

東成岩駅 券101発行  
JR東海

平成30年11月19日

領収書等貼付用紙

議員名 久世孝宏

タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

4 枚中 3 枚目

⑧  
三鷹駅 - 八幡前  
220 円×4 人  
×2 (往復)  
=1,760 円

⑧

領 収 書

30年10月31日

代表者 久世 様

¥ 1,760 -

(消費税 含む)

収 入  
印 紙

但し バス乗車代金 として上記の金額正に領収いたしました。  
<本票保管上のお願>  
財布等に入れ保管される場合、印字面を内側に折って保管して下さい。

小田急バス株式会社  
TEL:03-5313-8211  
調布市仙川町2-19-5



⑨  
手土産  
1人あたり  
2,052÷4人  
=513円

⑨

2018年10月30日

領 収 書

一連No000016  
領収No006601

代表者 久世 様

¥2,052-

(但し お品代 として  
正に領収致しました)

収入印紙

株式会社 総本家

田中屋

愛知県半田市清水北町一番地  
TEL:0569-21-1594



印刷面を内側に折って保管願います

⑩  
市ヶ谷での乗り  
越し清算  
1人あたり  
400÷4人  
=100円

⑩

領 収 書

(お客様)

No. 884

平成 30年 11月 /日

久世 様

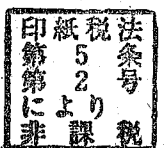
金 額			百万			千	円
						400	00

上記の金額を領収いたしました。

摘 要

種 別	普通券		定期券		回数券	団体券	Tカード	一日券
	片道	往復	通勤	通学				
員数								

精算代として



扱者印



東京都交通局

事業所名

市ヶ谷

平成30年11月19日

領収書等貼付用紙

議員名 久世 孝亮

タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

4 枚中 4 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

⑪ 視察料 (人あたり)  $5,000 \div 4 = 1,250$ 円

平成30年10月31日

⑪

領 収 書

半田市議会 様

代表者 久世

下記の金額を領収しました。

¥ 5, 0 0 0 ー

東京都三鷹市下連雀4-17-23

特定非営利活動法人みたか市民協働ネットワーク

代表理事 正満たつる



平成30年11月13日

# 政務活動費成果届出書

届出者 鈴木 幸彦

○使途項目 (○をつける) **調査研究**・研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

○目 的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

①行政に対して、意見や考えを積極的には表明しない、多くの一般的な市民であるサイレントマジョリティの存在は、いくつかのリスクをもたらすと言われている。

- ・サイレントマジョリティの意見が把握できないことから、民意と政策のずれが生じる
- ・一部の市民の意見だけが尊重されているかのように見える不公平感に起因する、行政に対する不満
- ・当初はサイレントマジョリティであった市民が、事業の具体的進展によって、ラウドマイノリティになることによる進捗への影響

(南博氏、「サイレントマジョリティ」の市区町村行政への意見反映)による)

※サイレントマジョリティ：物言わぬ多数派、ラウドマイノリティ：声高な少数派

これらの対応として

- ・サイレントマジョリティの意見を把握する
  - ・市民 (特にサイレントマジョリティ) の政治参加の機会の増加を図る
- ことが考えられ、そのための方策として市民討議会の開催が考えられる。

その手法や課題について知見を得る。

②地域医療をどのように確保し、質を高めるかは、常に意識をし、時代に合わせたの対応が必要である。地域医療政策セミナーへ参加をし、これらに対する知見を得る。

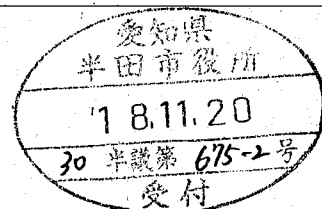
○結 果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

目的は達成できた。

## ●市民討議会について

・市民と一緒にまちづくりを考える“協働”を正しく理解する必要がある。行政がリードする(口を出す)と市民参画が薄れる。斬新なアイデアを求める場合、声なき声を集める手法として市民討議会は有効であると感じた。「金は出しても口は出さない」スタイルで主人公である市民の声を集め、総合計画やまちの整備に反映させる仕組みであった。しかし真似すれば半田市でもすぐに開催ができるかと言えばそうではない。視察した三鷹市や新宿区は、地域の特性もあり以前からパブリックコメント以外にも市民に問うという体制があった。半田市をはじめ多くの市は、計画についてパブコメを実施し、市民からの意見を聞いた、と言う。意見が上がるのはごくわずか。多くの市民は声を上げない。新宿区では多くの意見がパブコメで上がり、必ず計画を見直すと言う。半田市でもこの姿勢をぜひ見習ってもらいたい。見直す勇気が市民の幸せにつながる。

確認欄	議長	管理委員長





申し合わせ様式第2号

※市民討議会の特長

- ・ 18歳以上 無作為抽出により決められた定数の参加者を決定する。
- ・ 2日間の日程で、テーマに沿ってグループワークショップ形式で気軽に意見を出し合う。
- ・ 参加者には3000～6000円/日の謝礼が出る。
- ・ 1回の討議会開催費用は300万円余程度（郵送代、謝礼、資料、報告書作成）以外に安価。

●地域医療政策セミナーについて

・ 自治体が経営する公立病院は、多くが厳しい経営状況のなか、施設や医療設備の更新、医師の確保等、難題を抱えている。公立だから利益は二の次、では病院への繰入金が増すばかり。結果として市民サービスの低下という負のスパイラルに陥る。今回の講演から得たこと ①地域住民が求める医療と病院が合致しているか、再検証すべき。 ②近隣自治体病院同士の共存と連携が重要であるため、首長はもちろん院長同士の友好は必須である。 ③近隣自治体病院間で役割分担をし、その病院でできる最大限の治療に徹すること。 ④経営面を立て直すには、医師や看護師の削減もやむなし。限られた医療スタッフでどうやって利益をふくめた経営を行っていくか、院長を中心に医療スタッフと十分に話し合い、納得した上で運営していく必要がある。 ⑤公立と言えど、利益追求はしないとイケない。削る部分と増やす部分（患者獲得）の両立が鍵となる。

○提言（半田市に対し、何をどう活用するか。）

- ☆パブコメが市民の声！と勘違いせず、声を拾い集める努力をすること
- ☆計画策定の準備段階から、市民にも参画してもらおう仕組みづくりを行うこと
- ☆市内企業にも協力いただき、民間手法を取り入れ柔軟な考えを持つこと
- ☆討議会にこだわることはないが、市民が参加する機会を増やすこと
- ☆市民参画＝ガス抜きかもしれないが、行わないという選択肢はないと感じる
- ☆パブコメで出た意見は、真摯に受け止め、計画を柔軟に見直すこと

○その他（その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。）

確認欄	議長	管理委員長

申し合わせ様式第2号

○実績 (別紙に領収書を添付すること)

日にち	時間	内容	金額 (円)	領収書 No.
10/31	8:09~8:54	亀崎一名古屋 (JR)	運賃 南大高まで 320	①
	9:22~11:03	名古屋一東京一三鷹 (のぞみ 114 号-JR 中央線)	運賃 6,480	③
	11:16~11:49		指定席 4,830	③
		昼食		
	12:30~12:33	三鷹駅一八幡前 (小田急バス)	運賃 220	⑧
	13:30~15:00	視察 NPO 法人みたか 市民協働ネットワーク	視察料 ※1 1,250	⑪
	15:24~15:33	八幡前一三鷹駅 (小田急バス)	220	⑧
	15:36~15:51	三鷹一新宿 (JR 中央線快速)	220	②
	宿泊	東急ステイ新宿 新宿区三丁目7番1号	宿泊費 12,000	④
11/1	9:30~11:00	新宿区視察	手土産 ※2 513	⑨
11/1	11:24~11:28	新宿三丁目一市ヶ谷 (都営新宿線)	運賃 180	⑤
	11:31~11:32	市ヶ谷一麴町 (東京メトロ有楽町線)	(市ヶ谷で乗り越し精算) 100	⑩
	13:00~16:40	第141回地域医療政策セミナー (都市センターホテル)		
	16:51~16:57	麴町一有楽町 (東京メトロ有楽町線)	運賃 170	⑥
	17:02~17:04		6,260	③
	18:00~19:41	有楽町一東京一名古屋 (JR 山の手線一のぞみ 121 号)	指定席 4,630	③
	19:53~20:31	名古屋一亀崎 (JR)	運賃 320	⑦
		合計	37,713	✓

※1 三鷹市 NPO 視察料 5,000 円 ÷ 4 名 = 1,250 円

※2 手土産 2,052 円 ÷ 4 名 = 513 円

確認欄	議長	管理委員長

領収書等貼付用紙

議員名 鈴木 幸彦

タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

4枚中 1枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

①

① 領収書

ご利用日付 2018年10月31日

時刻 07時43分

取引内容 乗車券 金 320円

伝票番号 00373

●この領収書は大切に保管してください。

●毎度ありがとうございます。

三鷹駅 券101発行

JR東海

②

領収証 鈴木幸彦 様

ご利用日付 2018年10月31日

② 時刻 15時33分

取引内容 きっぷ購入

購入金額 金220円

お支払方法 内訳

現金 金220円

印紙税申告納付につき混合

伝票番号 34737

●この領収証は大切に保存してください。

●ご利用ありがとうございます。

三鷹駅 券174発行

JR東日本

③

領収証

HC-00026671  
発行日 2018/10/26

鈴木 幸彦 様

金額 ￥22,200.-

上記金額を正に領収いたしました  
但し、10月31日 東京・三鷹視察 JR代金として

名鉄観光サービス株式会社  
(本社所在地)  
名古屋市中村区名駅南二丁目14番19号  
(住友生命名古屋ビル8階)

領収者印、責任者印のないもの及び訂正したものは無効です。

現金  
小切手  
振込  
クレジット  
その他( )

責任者印	領収者印
加藤	幸彦

印紙税申告納付につき名古屋中村税務署承認済

平成30年11月13日

領収書等貼付用紙

議員名 鈴木 幸彦

タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

4 枚中 2 枚目

※報告書における領収書No.が分かるように貼り付けること。

Date 18/10/31

No. 019-203593 183000 PAGE:001

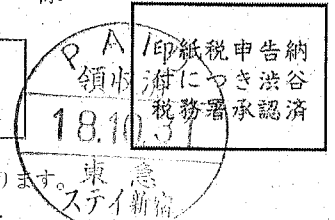
お名前 Name

④

鈴木 幸彦

様

領収額	¥12,000 現金(フロント)
-----	---------------------



当館をご利用いただき誠にありがとうございました。またのご利用をお待ちしております。  
Thank you for your stay with us. We look forward to serving you again.

東急ステイ新宿  
TokyuStayService

TOKYU STAY

〒150-0043東京都渋谷区道玄坂1-10-5  
Douganzaka 1-10-5, Shibuya-ku, Tokyo

⑤

⑥

⑦

領収書  
⑤ 鈴木 幸彦 様

ご利用日付 2018年11月01日  
時刻 11時22分  
カード番号: ----  
取引内容: 乗車券購入 金180円

印紙税法  
第52条  
非課税

伝票番号: 25393

・毎度ありがとうございます。  
都新宿三駅 券 O2発行  
東京都交通局

東京外口 領収書

・ご利用ありがとうございます。  
・この領収書は大切に保存してください。

お取引内容: きっぷ ¥170

⑥

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2018年11月01日  
時刻 16時49分

伝票番号: 22329  
東京地下鉄株式会社  
麹町駅 券O2発行

⑦ 領収書

ご利用日付 2018年11月01日  
時刻 20時34分

取引内容 精算金 金 320円  
伝票番号 00415

・この領収書は大切に保管してください。  
・毎度ありがとうございます。

亀崎駅 券101発行  
JR東海

平成30年11月13日

領収書等貼付用紙

議員名

鈴木幸孝

タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

※報告書における領収書No.が分かるように貼り付けること。

4枚中

3枚目

⑧

三鷹駅 - 八幡前  
220円×4人  
×2(往復)  
=1,760円

(原紙は久世君宏の  
貼付用紙に添付)

⑧

領収書

30年10月31日

代表者 久世 様

(消費税 含む)

¥1,760-

収入

但し バス乗車代金 として上記の金額正に領収いたしました。  
<本票保管上のお願ひ>  
財布等に入れ保管される場合、印字面を内側に折って保管して下さい。

印紙

小田急バス株式会社  
TEL:03-5313-8211  
調布市仙川町2-19-5



⑨

手土産  
1人あたり  
2,052÷4人  
=513円

(原紙は久世君宏の  
貼付用紙に添付)

⑨

2018年10月30日

領収書

一連No000016  
領収No006601

代表者 久世 様

¥2,052-

(但し お品代 として  
正に領収致しました)

収入印紙

株式  
会社

総本家

田中屋

愛知県半田市清水北町一番地  
TEL:0569-21-1594



印刷面を内側に折って保管願います

⑩

市ヶ谷での乗り  
越し清算  
1人あたり  
400÷4人  
=100円

(原紙は久世君宏の  
貼付用紙に添付)

⑩

領収書

(お客様)

No. 884

平成 30年 11月 /日

久世 様

金額

百万

千

円

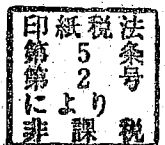
¥ 400

上記の金額を領収いたしました。

摘要

種別	普通券		定期券		回数券	団体券	Tカード	一日券
	片道	往復	通勤	通学				
員数								

精算代として



扱者印



東京都交通局

事業所名

市ヶ谷

平成30年11月13日

領収書等貼付用紙

議員名

鈴木 幸彦

タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

4 枚中 4 枚目

※報告書における領収書 No. が分かるように貼り付けること。

⑪ 視察料 (人あたり) 5,000円 ÷ 4 = 1,250円 (原紙は久世秀宏の貼付用紙に添付)

平成30年10月31日

⑪

領 収 書

半田市議会 様

代表者 久世

下記の金額を領収しました。

¥ 5, 000 -

東京都三鷹市下連雀4-17-23

特定非営利活動法人みたか市民協働ネットワーク

代表理事 正満たつる



# 政務活動費成果届出書

届出者  沢田 清

○使途項目 (○をつける)  調査研究 ・研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

○目 的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

①行政に対して、意見や考えを積極的には表明しない、多くの一般的な市民であるサイレントマジョリティの存在は、いくつかのリスクをもたらすとされている。

- ・サイレントマジョリティの意見が把握できないことから、民意と政策のずれが生じる
- ・一部の市民の意見だけが尊重されているかのように見える不公平感に起因する、行政に対する不満
- ・当初はサイレントマジョリティであった市民が、事業の具体的進展によって、ラウドマイノリティになることによる進捗への影響

(南博氏、「サイレントマジョリティ」の市区町村行政への意見反映」による)

※サイレントマジョリティ：物言わぬ多数派、ラウドマイノリティ：声高な少数派

これらの対応として

- ・サイレントマジョリティの意見を把握する
- ・市民 (特にサイレントマジョリティ) の政治参加の機会の増加を図る

ことが考えられ、そのための方策として市民討議会の開催が考えられる。

その手法や課題について知見を得る。

②地域医療をどのように確保し、質を高めるかは、常に意識をし、時代に合わせたの対応が必要である。地域医療政策セミナーへ参加をし、これらに対する知見を得る。

○結 果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

目的は達成できた。

◎三鷹市

2006 年から 8 回の開催

参加者は、1800 通の発送で最終的に約 60 人 一回当たりの予算 300 万円

2 日間のディスカッションの一日目に懇親会を取り入れたところは見習いたい。

始める前段階でのルールづくりと説明をしっかりと行わなければ進まない。

NPO 法人みたか市民協働ネットワークと三鷹市とのパートナーシップ協定に基づく協働運営でまちづくりディスカッションを進めており、この NPO 法人がキーパーソン。また、三鷹市は、コミュニティ行政がしっかりと出来ていた。7つの住民協議会と7つのコミュニティセンターは特徴的で、協働の歴史が古くからある。市民のマナーというか無茶を言う市民がいないことは違いを感じた。

確認欄	議長	管理委員長



## 申し合わせ様式第2号

## ◎新宿区

多くの区民が参加し時間をかけて議論を尽くすのも一つの方法であるが一方で、ライフスタイルが多様化するなか、誰もが気軽に区政参加することも重要という考えから無作為抽出による区民討議会を開催することとした。

グループ討議の際は、「進行」「時計」「書記」「発表」の係りを決めて行う。グループは3つ、それぞれにファシリテーターを業者委託で配置している。予算は300から400万円  
区民討議会開催の明確な基準はないが、中長期的な計画を策定する際に開催されている。緊張を和らげる努力はどちらも同じ。

## ◎地域医療

苦勞されたことはよくわかった。

## ○提 言 (半田市に対し、何をどう活用するか。)

事を進める前段階に活用をしなければいけない。住民投票に発展する前にこれからは一つの手法として取り入れること。

## ○その他 (その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。)

市民や区民の体質の違いを感じた。ファシリテーター役を確保する。

## ○実 績 (別紙に領収書を添付すること)

日にち	時 間	内 容		金額 (円)	領収書 No.
10/31	7:56~8:54	東成岩一名古屋 (JR)	運賃 (南大高 まで)	410	①
	9:22~11:03	名古屋—東京—三鷹	運賃	6,480	③
	11:25~11:56	(のぞみ 114号—JR 中央線)	指定席	4,830	③
		昼食			
	13:34~13:37	三鷹駅—八幡前 小田急バス⑦番乗り場【51、 54】	運賃	220	⑧
	14:00~16:00	視察 NPO 法人みたか市民 協働ネットワーク	視察料	1,250	⑩
	16:17~16:27	八幡前—三鷹駅 小田急バス【鷹 51、54】		220	⑧
	16:46~17:16	三鷹—新宿 (JR 中央線快 速)		220	②
	宿泊	東急ステイ新宿	宿泊費	12,000	④

確 認 欄	議長	管理委員長



		新宿区三丁目7番1号			
11/1	9:30~11:00	新宿区視察	手土産	<del>510</del> 513	⑨
11/1	11:20~11:24 11:31~11:32	新宿一市ヶ谷一麹町 (都営新宿線一東京メトロ 有楽町線)	運賃	280	⑤ ⑩
	13:00~16:40	第141回地域医療政策セミナー (都市センターホテル)			
	17:11~17:17 17:25~17:28	麹町一東京一名古屋 (東京メトロ有楽町線一JR	運賃	170 6,260	⑥ ③
	18:00~19:41	山の手線一のぞみ121号)	指定席	4,630	③
	19:53~20:38	名古屋一青山(名鉄)	運賃	660	⑦
			合計	<del>87,020</del> 38,143	

※手土産  $\frac{2,052}{4} = 513$  円  $\div$  4名 = 513 円

※三鷹市NPO視察料 5,000 円  $\div$  4名 = 1,250 円

平成30年11月12日

領収書等貼付用紙

議員名 沢田 清

タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

4枚中 1枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

①

**領収書**

ご利用日付 2018年10月31日  
時刻 07時49分

取引内容: 乗車券 金 410円  
伝票番号: 11910

東成岩駅 券101発行  
JR東海

●この領収書は大切に保管してください。  
●毎度ありがとうございます。

②

**領収証** 沢田 清 様

ご利用日付 2018年10月31日  
時刻 15時33分

カード番号: JE\*\*\*\*\*1328

取引内容: きっぷ購入  
購入金額 金220円

お支払方法: 内訳  
ICカード 金220円

伝票番号: 78803

三鷹駅 券175発行  
JR東日本

●この領収証は大切に保存してください。  
●ご利用ありがとうございます。

③

領収証

HC-00026673  
発行日 2018/10/26

沢田 清 様

印紙税申告納  
付につき名古屋中村  
税務署承認済

金額 ¥22,200.-

上記金額を正に領収いたしました  
但し、10月31日 東京・三鷹視察 JR代金として

- 現金
- 小切手
- 振込
- クレジット
- その他 ( )

名鉄観光サービス株式会社  
(本社所在地)  
名古屋市中村区名駅南二丁目14番19号  
(住友生命名古屋ビル8階)

領収者印、責任者印のないもの及び訂正したものは無効です。

責任者印	領収者印
加藤	清

平成30年11月12日

領収書等貼付用紙

議員名 沢田清

タイトル

市民訂議会について及び地域医療政策の方針について

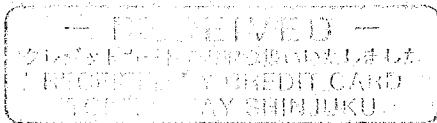
42 枚中 2 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

4

Date 18/10/31

No. 019-203592 183001 PAGE:001



お名前 Name

沢田清

様

領収額	¥12,000
	クレジット(フロント)

印紙税申告納付につき渋谷税務署承認済

当館をご利用いただき誠にありがとうございました。またのご利用をお待ちしております。  
Thank you for your stay with us. We look forward to serving you again.

東急ステイサービス株式会社  
TokyuStayService

TOKYU STAY

〒150-0043東京都渋谷区道玄坂1-10-5  
Douganzaka 1-10-5, Shibuya-ku, Tokyo

5

領収書

沢田清 様

ご利用日付 2018年11月01日

時刻 11時22分

カード番号: ----

引内容: 乗車券購入 金180円

紙税法  
52課  
乗車券  
領収書

伝票番号: 19062

毎度ありがとうございます。

都新宿三駅 券 O1発行  
東京都交通局

7

領収書

カード番号 JE307-4160-7110-1328

利用日時 2018年11月-1日 19:49

取引内容 乗車券等カード引換

利用金額 金660円  
(内カード分 660円)

この控えは大切に保存してください

名古屋鉄道 名鉄名古屋(65)

6

東京メトロ 領収書

・ご利用ありがとうございます。  
・この領収書は大切に保存してください。

お取引内容: きっぷ ¥170

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2018年11月01日

時刻 16時49分

伝票番号: 22328  
東京地下鉄株式会社  
麹町駅 券O2発行

平成30年11月12日

領収書等貼付用紙

議員名 沢田清

タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

4枚中 3枚目

⑧  
三鷹駅 - 八幡前  
220円×4人  
×2(往復)  
=1,760円

(原紙は久世君宏の  
貼付用紙に添付)

⑧

領収書

30年10月31日

代表者 久世 様

¥1,760-

(消費税 含む)

収入  
印紙

但し バス乗車代金 として上記の金額正に領収いたしました。  
<本票保管上のお願>  
財布等に入れ保管される場合、印字面を内側に折って保管して下さい。

小田急バス株式会社  
TEL:03-5313-8211  
調布市仙川町2-19-5



⑨  
手土産  
1人あたり  
2,052÷4人  
=513円

(原紙は久世君宏の  
貼付用紙に添付)

⑨

2018年10月30日

領収書

一連No000016  
領収No006601

代表者 久世 様

¥2,052-

(但し お品代 として  
正に領収致しました)

収入印紙

株式会社 総本家

田中屋

愛知県半田市清水北町一番地  
TEL:0569-21-1594



印刷面を内側に折って保管願います

⑩  
市ヶ谷での乗り  
越し清算  
1人あたり  
400÷4人  
=100円

(原紙は久世君宏の  
貼付用紙に添付)

⑩

領収書

(お客様)

No. 884

平成 30年 11月 1日

久世 様

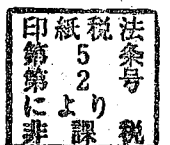
金額 百万 千 円  
¥ 400

上記の金額を領収いたしました。

摘要

種別	普通券		定期券		回数券	団体券	Tカード	一日券
	片道	往復	通勤	通学				
員数								

精算代として



東京都交通局

事業所名

市ヶ谷

扱者印



平成30年11月12日

領収書等貼付用紙

議員名 沢田 清

タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

4枚中 4枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

⑪ 視察料 (1人あたり) 5,000円 ÷ 4 = 1,250円 (原紙は久世寿宏の貼付用紙に添付)

平成30年10月31日

⑪

領 収 書

半田市議会 様

代表者 久世

下記の金額を領収しました。

¥ 5, 000 -

東京都三鷹市下連雀4-17-23

特定非営利活動法人みたか市民協働ネットワーク

代表理事 正満たつる子



# 政務活動費成果届出書

届出者 中村 宗雄

○使途項目 (○をつける) **調査研究**・研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

○目 的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

①行政に対して、意見や考えを積極的には表明しない、多くの一般的な市民であるサイレントマジョリティの存在は、いくつかのリスクをもたらすと言われている。

- ・サイレントマジョリティの意見が把握できないことから、民意と政策のずれが生じる
- ・一部の市民の意見だけが尊重されているかのように見える不公平感に起因する、行政に対する不満
- ・当初はサイレントマジョリティであった市民が、事業の具体的進展によって、ラウドマイノリティになることによる進捗への影響

(南博氏、「サイレントマジョリティ」の市区町村行政への意見反映)による)

※サイレントマジョリティ：物言わぬ多数派、ラウドマイノリティ：声高な少数派  
これらの対応として

- ・サイレントマジョリティの意見を把握する
- ・市民 (特にサイレントマジョリティ) の政治参加の機会の増加を図ることが考えられ、そのための方策として市民討議会の開催が考えられる。その手法や課題について知見を得る。

②地域医療をどのように確保し、質を高めるかは、常に意識をし、時代に合わせたの対応が必要である。

地域医療政策セミナーへ参加をし、これらに対する知見を得る。

○結 果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

目的は達成できた。また、行政視察により以下の知識を身に着けることが出来た。

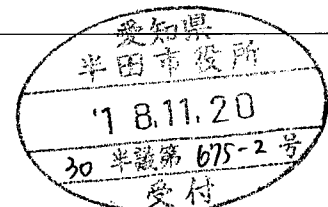
●三鷹市

- ・「まちディスプレイ」はドイツの行われていた施策をモチーフにしている
- ・「金は出しても口は出さない」という行政の基本姿勢は大切
- ・費用は郵送代、資料作成費、昼食代をいれて 300 万円程度

※意外に費用がかかっていない事に驚き

- ・話し合いの方法とルール of 明確さと周知は成功の鍵
- ・無作為抽出は行政の不関与を証明するのに必要な手段

確認欄	議長	管理委員長



## ●新宿区

- ・「区民等議会」はドイツの市民参加方式をモチーフにしている
- ・区民等議会は業務委託で実施している（予算額約300万円）
- ・参加者には6000円/日の謝礼が支払われる
- ・若者会議などインターネット会社を通じての市民意見も調査していた
- ・良い意味での「ガス抜き」をも否定せず、無作為抽出の作為性をも認めることの出来る職員の質の高さに感動した

## ●地域医療セミナー

- ・近隣の病院とタイアップし急性期医療を行わない事により、病院の経営改革を進めた事例発表に疑問を感じた。
- ※継続的な病院経営のためには、採算性（黒字化）は必要であることは理解できるが、搬送時間が生死の分かれ目である急性期医療が必要な患者さんの救えるはずの命を危険にさらしても採算性は必要なのかと感じた。

○提言（半田市に対し、何をどう活用するか。）

- ・「半田市は市民の声を聞く用意がある」ということの周知が必要
- ※パブリックコメントに対しても、誠意を持った回答と柔軟な意見の取入れが出来ないうちは、何を行っても形だけになってしまう
- ・「市民の声を聞く」という行動は「ガス抜き」や「地均し」という最低限の効果はあるので、重要政策を行う場合には必要不可欠
  - ・「みんなで一緒に大作戦」という不明瞭な方針より、「金は出すが口は出さない」のほうが市民協働にふさわしいのではないかと考える

○その他（その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。）

- ・「みんなで一緒に大作戦」という不明瞭な方針より、「金は出すが口は出さない」のほうが市民協働にふさわしいのではないかと考える

	議長	管理委員長
確認欄		

○実績 (別紙に領収書を添付すること)

日にち	時間	内容		金額 (円)	領収書 No.
10/31	8:00~8:54	半田一名古屋 (JR)	運賃 (南大高 まで)	410	①
	9:22~11:03	名古屋一東京一三鷹 (のぞみ 114 号一JR 中央線)	運賃	6,480	③
	11:25~11:56		指定席	4,830	③
		昼食			
	13:34~13:37	三鷹駅一八幡前 小田急バス⑦番乗り場【51、 54】	運賃	220	⑧
	14:00~16:00	視察 NPO 法人みたか市民 協働ネットワーク	視察料	1,250	⑪
	16:17~16:27	八幡前一三鷹駅 小田急バス【鷹 51、54】		220	⑧
	16:46~17:16	三鷹一新宿 (JR 中央線快 速)		220	②
	宿泊	東急ステイ新宿 新宿区三丁目 7 番 1 号	宿泊費	12,000	④
11/1	9:30~11:00	新宿区視察	手土産	513	⑨
11/1	11:20~11:24	新宿一市ヶ谷一麹町 (都営新宿線一東京メトロ 有楽町線)	運賃	280	⑤
	11:31~11:32				⑩
	13:00~16:40	第 141 回地域医療政策セミ ナー (都市センターホテル)			
	17:11~17:17	麹町一東京一名古屋	運賃	170	⑥
	17:25~17:28	、(東京メトロ有楽町線一JR 山の手線一のぞみ 121 号)		6,260	③
	18:00~19:41		指定席	4,630	③
	19:53~20:38	名鉄名古屋一知多半田(名鉄)	運賃	660	⑦
			合計	38,143	✓

※手土産 2,052 円 ÷ 4 名 = 513 円

※三鷹市 NPO 視察料 5,000 円 ÷ 4 名 = 1,250 円



平成30年11月19日

領収書等貼付用紙

議員名 中村宗雄

タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

4枚中 [ 枚目

①

**領収書**

ご利用日付 2018年10月31日  
時刻 07時51分

取引内容 乗車券 金 410円  
伝票番号 36302

• この領収書は大切に保管してください。  
• 毎度ありがとうございます。

半田駅 券101発行  
JR東海

②

**領収証** 中村宗雄 様

ご利用日付 2018年10月31日  
時刻 15時34分

取引内容: きっぷ購入  
購入金額 金220円

お支払方法 内訳  
現金 金220円

印紙税申告納  
付につき法務  
務署承認済

伝票番号 34738

• この領収証は大切に保存してください。  
• ご利用ありがとうございます。

三鷹駅 券174発行  
JR東日本

③

領収証

HC-00026672  
発行日 2018/10/26

中村 宗雄 様

印紙税申告納  
付につき名古屋中村  
税務署承認済

金額 ¥22,200.-

上記金額を正に領収いたしました  
但し、10月31日 東京・三鷹視察 JR代金として

- 現金  
小切手  
振込  
クレジット  
その他( )  
( )

名鉄観光サービス株式会社  
(本社所在地)  
名古屋市中村区名駅南二丁目14番19号  
(住友生命名古屋ビル8階)

領収者印、責任者印のないもの及び訂正したものは無効です。

責任者印	領収者印
加藤	中村

平成30年11月19日

領収書等貼付用紙

議員名 中村宗雄

タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

4枚中 枚目

4

Date 18/10/31

No. 019-203594 183004 PAGE:001

お名前 Name

中村 宗雄



印紙税申告納付につき渋谷税務署承認済

領収額	¥12,000 クレジット(フロント)
-----	------------------------

当館をご利用いただき誠にありがとうございました。またのご利用をお待ちしております。

Thank you for your stay with us. We look forward to serving you again.

東急ステイサービス株式会社  
TokyuStayService

〒150-0043 東京都渋谷区道玄坂1-10-5  
Dougenzaka 1-10-5, Shibuya-ku, Tokyo

TOKYU STAY

5

領収書

中村 宗雄 様

ご利用日付 2018年11月01日  
時刻 11時21分  
カード番号: ----  
取引内容: 乗車券購入 金180円

印紙税法  
第52条  
第1項  
非課税

伝票番号: 19061

・毎度ありがとうございます。

都新宿三駅 券 01発行  
東京都交通局

6

東京メトロ 領収書

ご利用ありがとうございます。  
この領収書は大切に保存してください。

お取引内容: きっぷ ¥170

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2018年11月01日  
時刻 16時49分

印紙税申告納付につき東京上野税務署承認済

伝票番号: 29503  
東京地下鉄株式会社  
麩町駅 券01発行

7

領収書

この控えは大切に保存してください

名古屋鉄道 名鉄名古屋(64)

カード番号 TP303-3120-9110-2131  
利用日時 2018年11月-1日 19:49  
取引内容 乗車券等カード引換  
利用金額 金660円  
(内カード分 230円)

平成30年11月19日

領収書等貼付用紙

議員名 中村宗雄

タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

4枚中 3枚目

⑧ 三鷹駅 - 八幡前  
220円×4人  
×2(往復)  
=1,760円

(原紙は久世君宏の  
貼付用紙に添付)

⑧

領収書

30年10月31日

代表者 久世 様

(消費税 含む)

¥1,760-

収入  
印紙

但し、バス乗車代金として上記の金額正に領収いたしました。  
<本票保管上のお願ひ>  
財布等に入れ保管される場合、印字面を内側に折って保管して下さい。

小田急バス株式会社  
TEL:03-5313-8211  
調布市仙川町2-19-5



⑨ 手土産  
1人あたり  
2,052÷4人  
=513円

(原紙は久世君宏の  
貼付用紙に添付)

⑨

2018年10月30日

領収書

一連No000016  
領収No006601

代表者 久世 様

¥2,052-

(但し お品代として  
正に領収致しました)

収入印紙

株式会社 総本家

田中屋

愛知県半田市清水北町一番地  
TEL:0569-21-1594



印刷面を内側に折って保管願います

⑩ 市ヶ谷での乗り  
越し清算  
1人あたり  
400÷4人  
=100円

(原紙は久世君宏の  
貼付用紙に添付)

⑩

領収書

(お客様)

No. 884

平成30年11月19日

久世 様

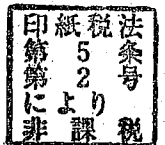
金額 万円 円  
¥ 400

上記の金額を領収いたしました。

摘要

種別	普通券		定期券		回数券	団体券	Tカード	一日券
	片道	往復	通勤	通学				
員数								

精算代として



扱者印



東京都交通局

事業所名

市ヶ谷

平成30年11月19日

領収書等貼付用紙

議員名 中村宗雄

タイトル

市民討議会について及び地域医療政策の方針について

4枚中 4枚目

※報告書における領収書No.が分かるように貼り付けること。

⑪ 視察料 (人あE) 5,000円 ÷ 4 = 1,250円 (原紙は久世秀宏の貼付用紙に添付)

平成30年10月31日

⑪

領 収 書

半田市議会 様

代表者 久世

下記の金額を領収しました。

¥ 5, 000 -

東京都三鷹市下連雀4-17-23

特定非営利活動法人みたか市民協働ネットワーク

代表理事 正満たつる

