

政務活動費成果届出書

届出者 小栗 佳仁

○使途項目 (○をつける) 調査研究・研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

災害対応と公共施設マネジメント～学校施設の多機能化・複合化の可能性～

○目 的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

公共施設等総合管理計画の策定から3年、その後の個別施設計画も含め、施設面積の削減等は思うように進んでいないのが現状です。

他方、自然災害が相次ぎ、公共施設に期待される機能や役割は高まっています。

学校施設は基礎自治体が保有する公共施設総面積の半分以上を占めますが、稼働時間は限定的であり、また多くが避難所に指定されています。

この学校施設の多機能化・複合化による公共施設問題の打開案を含め、公共施設マネジメントの次なる一手を学び当市に活用できると考えます。

○結 果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

【目標は達成できた】

①災害対応としての避難所機能(体育館・公民館など)は、国の縦割り行政ではどうにもならないで、現在発生している災害においては難民キャンプ以下の生活になっているので、基準を設けることがこれからの公共施設計画で求められる。

②個別施設計画は縦割り行政の中では、施設総面積削減はできないので、複合化や統合など一元管理できるように部門をまたいだ部署で計画策定する必要がある。

③老朽化した公共施設の事故は、その時の管理者(職員)が、刑事罰を負う事になるので、施設・設備の不備は解消する。

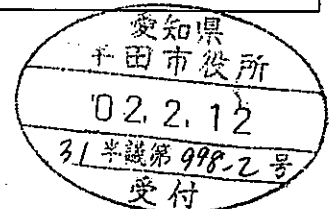
④複合化・多機能化の合意形成には数年を要するので、モデルプラン作成の着手は喫緊の課題です。また、財源確保は、PFI・リースなど多様な財源を想定しする。例として、高浜市ではリース方式で整備期間が半分になり、数億円単位の節減になっている。

⑤日本経済は絶対に拡充しないと想定した元、公共施設マネジメント(縮充)に向けて取り組む。インフラは削減できないので、「ハコモノ」特に学校と大規模施設を考える。

学校はフレキシブルに替えられるよう考える必要がある。

- ・教室の利用割合は2割以下⇒例(空きを活用したカルチャースクール)
- ・小学校は徒歩圏内⇒例(複合化・多機能化)
- ・屋外プールは3週間/年程度しか使わない⇒例(屋内プールで稼働率を上げる)(集約)
- ・学校施設の民間管理⇒指定管理(先生が教育に専念できる)

確認欄	議長	管理委員長



申し合わせ様式第2号

- ・ 体育館（小学校）の天井高を低くし、空調を可能にすることで、避難所機能の充実できる。
- ⑥集客機能の第一歩は、飲食の自由化で、この規制緩和で魅力ある施設に代えられる。
- ⑦指定管理による資産活用し稼ぐ施設にする。

○提 言 （半田市に対し、何をどう活用するか。）

- ①複合化・多機能化の合意形成には数年を要するので、モデルプラン作成の着手は喫緊に進める。
- ②老朽化した公共施設の事故を考えると、速やかに改修して不備を解消する。
- ③財源確保は、PFI・リースなど多様な財源を想定し、安価な方法を検討する必要があります。
- ④体育館・公民館などの改修は、災害避難も想定した設計にする。また、学校もフレキシブルに代えられる校舎が必要です。
- ⑤縦割りではない一元化した計画になるよう担当部署の設置が必要です。

○その他 （その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。）

確認欄	議長	管理委員長

○実績 (別紙に領収書を添付すること)

日にち	時間	内 容		金額 (円)	領収書 No.
1月28日	08:43~09:25	乙川~名古屋 (JR武豊線)	運賃	330	①
	09:39~11:20	名古屋~東京 (のぞみ310号)	運賃 指定席	6,180 4,920	①
	11:47~11:58	東京~茗荷谷 (みょうがたに) (東京メトロ丸の内線)	運賃	170	②
		昼食			
	13:30~16:30	TRCセミナー	参加費	5,000	④
	16:44~16:53	茗荷谷~東京 (東京メトロ丸の内線)	運賃 運賃	170	③
	17:20~18:59	東京~名古屋 (のぞみ245号)	運賃 指定席	6,180 4,920	①
	19:13~20:02	名古屋~乙川 (JR武豊線)	運賃	330	①
	13:30~16:30	TRCセミナー	合 計	28,200	

領収書等貼付用紙

議員名 小栗 佳仁

タイトル

災害対応と公共施設マネジメント～学校施設の多機能化・複合化の可能性～


2枚中 1枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

① JR 乙川⇄JR 東京 (往復乗車券・のぞみ指定席券)

領収書-No 窓口-No 28-1	番 取 領 書	様 小栗佳仁	金額 ¥22,860円 「消費税等込み」	但し、乗車券類として 上記金額欄かに領収致しました 2020年1月14日 東海旅客鉄道株式会社 ご利用いただきましたありがとうございます	印紙税申告納 付につき名古屋中村 税務署承認済	現金出納社員 力納 半田 誠
-------------------------	------------------	-----------	----------------------------	--	-------------------------------	----------------------

② 東京⇒茗荷谷 (東京メトロ)



領収書

- ご利用ありがとうございます。
- この領収書は大切に保存してください。


お取引内容: きっぷ **¥170**

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2020年01月28日
時刻 11時28分

伝票番号: 47484
東京地下鉄株式会社
東京駅 券O2発行

③ 茗荷谷⇒東京 (東京メトロ)



領収書

- ご利用ありがとうございます。
- この領収書は大切に保存してください。

お取引内容: きっぷ **¥170**

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2020年01月28日
時刻 16時49分

印紙税申告納
付につき東京上野
税務署承認済

伝票番号: 48396
東京地下鉄株式会社
茗荷谷駅 券O4発行

④ セミナー参加費

No.2001-212

領 収 書

半田市議会議員
小栗 佳仁 様

金 5,000 円 (消費税込み)

但し、セミナー参加費として
(災害対応と公共施設マネジメント～学校施設の多機能化・複合化の可能性
令和2年1月28日開催)

令和2年1月28日

株式会社 総合研究所
東京都文京区天塚 1番1号
代表取締役 佐藤 達生



政務活動費成果届出書

届出者 山田清一

○使途項目 (○をつける) **調査研究**・研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

災害対応と公共施設マネジメント～学校施設の多機能化・複合化の可能性～

○目 的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

公共施設等総合管理計画の策定から3年、その後の個別施設計画も含め、施設面積の削減等は思うように進んでいないのが現状です。

他方、自然災害が相次ぎ、公共施設に期待される機能や役割は高まっています。

学校施設は基礎自治体が保有する公共施設総面積の半分以上を占めますが、稼働時間は限定的であり、また多くが避難所に指定されています。

この学校施設の多機能化・複合化による公共施設問題の打開案を含め、公共施設マネジメントの次なる一手を学び当市に活用できると考えます。

○結 果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

【目的は達成できた・できなかった】

目的は達成できた。横浜市役所の行政マンとしての経験もあり、公共施設マネジメントのスペシャリストである東洋大学の南学教授に直接アドバイスを受ける機会もあり、充実した研修会となった。以下、主要な事項を記載しておきます。

○公共施設を縮小する時代にあるが、暗く抵抗があるため「縮充」という言葉を使っている。

○公共施設の包括保守点検委託が第一歩に⇒庁内の合意形成のみで実施可能

○例として更新対象施設を選定することから始め、以下の流れを事例として示された。

・施設カルテ等から老朽化度、事業費等を可視化 ・優先度判定に向け施設をグループ化する
・学校、住宅、大規模施設からまず5～10施設を抽出 ・複合化、多機能化を前提に更新・整備方針を作成 ・PPP/PFIなど公民連携手法を優先に、地方債枠などの適用を検討する ・地方債枠が必要な場合には、データを活用し「個別施設計画」を簡易に作成する

○公共施設の複合化、多機能化の必要性

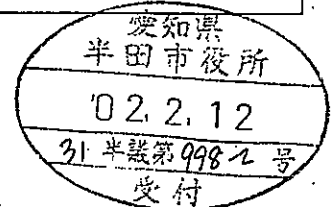
・ほとんどの施設の稼働率は非常に低い ・公共施設といっても利用者は特定されている ・学校、庁舎でも夜間、休日、長期休暇の活用は可能 ・データとコスト提示による説得・合意形成が必要

○学校施設等数十年の時代変化を想定する

・学習のあり方の変化、AI、VRの発達など今後さらに変化していく可能性がある。

○公共施設の役割(機能)を再検討することが必要

	議長	管理委員長
確認欄		



期間専用施設（庁舎・学校・福祉施設・インフラなど）⇒コンパクト化と一部転用

交流汎用施設（図書館・公民館・文化・スポーツ）⇒複合化と多機能化

※特に庁舎・学校施設には発想の転換が必要

○学校を最大限に活用している先進事例として成岩ウイングが紹介されていた。

公共施設マネジメントは、ハード面・ソフト面共に考えるべき視点も多様であり、着実に進めていくことが必要であることを再認識した。

○提言（半田市に対し、何をどう活用するか。）

○現在の半田市において、職員及び議員は、公共施設マネジメントを学び現状と将来に対する認識を深めることが必要であると感じた。

○公共施設の老朽化に対する対応は、今後さらに深刻な状況になるため、効率的かつ効果的な実施計画を専門家のアドバイスを受けながら進めるべきである。

○「限られた財源の範囲で施設を更新する」との考え方で進めるべきである。そのうえで複合化や多機能化も検討し、財源不足が明らかになれば当然総面積削減の可能性もあることを認識するべきである。

○既に公共施設を保有することによって発生する維持管理コストは自治体財政に大きな影響を及ぼし、施設の老朽化は待ったなしの状況にあり、早急に適正化への取り組みを進めなければいけない。

○施設面積の圧縮だけではなく、公共施設でも稼ぐことができる可能性もあり、民営化を含め財源の面での総合的な手立て行っていく必要がある。

○公共施設マネジメントは、知恵を絞り縦割りの意識を変えることが重要であり、量から質への転換ができるよう考え実行する必要がある。

○その他（その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。）

--

確認欄	議長	管理委員長

○実績 (別紙に領収書を添付すること)

日にち	時間	内容		金額 (円)	領収書 No.
1月28日	08:43~09:25	乙川~名古屋 (JR武豊線)	運賃	330	①
	09:39~11:20	名古屋~東京 (のぞみ310号)	運賃 指定席	6,180 4,920	①
	11:47~11:58	東京~茗荷谷 (みょうがたに) (東京メトロ丸の内線)	運賃	170	②
		昼食			
	13:30~16:30	TRCセミナー	参加費	5,000	④
	16:44~16:53	茗荷谷~東京 (東京メトロ丸の内線)	運賃 運賃	170	③
	17:20~18:59	東京~名古屋 (のぞみ245号)	運賃 指定席	6,180 4,920	①
	19:13~20:02	名古屋~乙川 (JR武豊線)	運賃	330	①
	13:30~16:30	TRCセミナー	合計	28,200	

令和 2年2月 3 日

領収書等貼付用紙

議員名 山田清一

タイトル

「災害対応と公共施設マネジメント」 研修の受講
＝学校施設の多機能・複合化の可能性＝

枚中 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

①

領収書-No 29
窓口-No 1
駅-No 531407
領 収 書

様

金額 ￥22,860円
「消費税等込み」

但し、乗車券類として

上記金額確かに領収致しました

2020年1月14日
東海旅客鉄道株式会社

ご利用いただきましてありがとうございます



印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

半田駅

現金出納社員



②

  領 収 書

- ご利用ありがとうございます。
- この領収書は大切に保存してください。



お取引内容: きっぷ ￥170

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2020年01月28日
時刻 11時28分

伝票番号: 00014
東京地下鉄株式会社
東京駅 券04発行

③

  領 収 書

- ご利用ありがとうございます。
- この領収書は大切に保存してください。

お取引内容: きっぷ ￥170

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2020年01月28日
時刻 16時48分

伝票番号: 99449
東京地下鉄株式会社
茗荷谷駅 券02発行

令和 2年2月 3 日

領収書等貼付用紙

議員名 山田清一

タイトル

「災害対応と公共施設マネジメント」 研修の受講
＝学校施設の多機能・複合化の可能性＝

枚中 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

No.2001-213

領 収 書

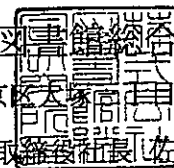
半田市議会議員
山田 清一 様

金 5,000 円 (消費税込み)

但し、セミナー参加費として
(災害対応と公共施設マネジメント～学校施設の多機能化・複合化の可能性
令和2年1月28日開催)

令和2年1月28日

株式会社図書館総合研究所
東京都文京区大塚南1丁目1番1号
代表取締役社長 佐藤 達生



政務活動費成果届出書

届出者 水野尚美

○使途項目 (○をつける) 調査研究・研修・広報・資料作成・資料購入

○タイトル

災害対応と公共施設マネジメント～学校施設の多機能化・複合化の可能性～

○目的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

公共施設等総合管理計画の策定から3年、その後の個別施設計画も含め、施設面積の削減等は思うように進んでいないのが現状です。

他方、自然災害が相次ぎ、公共施設に期待される機能や役割は高まっています。

学校施設は基礎自治体が保有する公共施設総面積の半分以上を占めますが、稼働時間は限定的であり、また多くが避難所に指定されています。

この学校施設の多機能化・複合化による公共施設問題の打開案を含め、公共施設マネジメントの次なる一手を学び当市に活用できると考えます。

○結果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

【目標は達成できた・できなかった】

*有意義な研修内容であり目標は達成できた。

*基礎自治体が保有する公共施設総面積の半分以上を占める学校施設の多機能化、複合化の可能性の低さと、学校施設を地域開放することのハードルの高さを感じた。

他市町の取り組み紹介は、半田市の公共施設のマネジメントを考える参考になると思った。

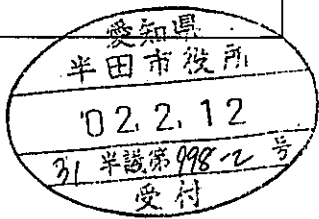
*学校施設の多くが災害時の避難所として指定されていることや、学校施設の稼働率を考えることは重要。

○提言 (半田市に対し、何をどう活用するか。)

- ・ 公共施設の「総面積削減」ありきではなく、より良い「施設マネジメント」を目標に、取り組む必要がある。(結果、総面積削減、財政負担の軽減につながる。)
- ・ 災害対応などを重視した公共施設総合計画の見直し。
- ・ 老朽施設の安全管理意識を半田市全体で向上する必要がある。
- ・ コミュニティスクール運営の推進と並行して、学校施設の地域開放も推進してはどうか。

○その他 (その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。)

確認欄	議長	管理委員長



○実 績 (別紙に領収書を添付すること)

日にち	時 間	内 容	金額 (円)	領収書 No.
1/28	8:39~9:14	名鉄知多半田一名鉄名古屋	運賃 680	①
	9:39~11:20	名古屋一東京 のぞみ 310 号 (東京行)	運賃 指定席 6,380 4,720	②
	11:45~11:54	東京~茗荷谷 (東京メトロ丸ノ内線)池袋行	運賃 170	③
		昼食		
	13:30~16:30	研修: TRC セミナー	参加費 5,000	④
	16:44~16:53	茗荷谷~東京 (東京メトロ丸ノ内線)荻窪行	運賃 170	⑤
	17:20~18:59	東京一名古屋 のぞみ 243 号 (新大阪行)	運賃 指定席 6,380 4,720	②
	19:11~19:43	名鉄名古屋一名鉄知多半田	運賃 680	⑥
		合 計	28,900	

確認欄	議長	管理委員長

領収書等貼付用紙

議員名 水野尚美

タイトル

「災害対応と公共施設マネジメント」 研修の受講
＝学校施設の多機能・複合化の可能性＝

枚中 7 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

領 収 書 71639

様

金額: 680円

ただし、
乗車券代として

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

上記の金額確かに領収いたしました。
種別: 現金

名古屋鉄道株式会社
知多半田発行 印
0704

2020年-1月28日
07.47

①

②

領収書 No 26
窓口 No 1
駅 No 531407
領 収 書

様

金額 ￥22,200円
[消費税等込み]

但し、乗車券類として

上記金額確かに領収致しました

2020年 1月14日
東海旅客鉄道株式会社

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

半田駅

現金出納社員

加納

領 収 書

- ご利用ありがとうございます。
- この領収書は大切に保存してください。

お取引内容: きっぷ ￥170

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2020年01月28日
時刻 11時27分

伝票番号: 47483
東京地下鉄株式会社
東京駅 券02発行

③

令和 2年2月 3 日

領収書等貼付用紙

議員名 水野尚美

タイトル

「災害対応と公共施設マネジメント」 研修の受講
＝学校施設の多機能・複合化の可能性＝

枚中 2 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

No.2001-215

④

領 収 書

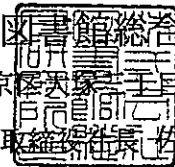
半田市議会議員
水野 尚美 様

金 5,000 円 (消費税込み)

但し、セミナー参加費として
(災害対応と公共施設マネジメント～学校施設の多機能化・複合化の可能性
令和2年1月28日開催)

令和2年1月28日

株式会社図書館総合研究所
東京都文京区塚手 1 番 1 号
代表取締役 佐藤 達生



領 収 書

- ・ご利用ありがとうございます。
- ・この領収書は大切に保存してください。

お取引内容: きっぷ **¥170**

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2020年01月28日
時刻 16時48分

印紙税申告納
付につき東京上野
税務署承認済

伝票番号: 48395
東京地下鉄株式会社
茗荷谷駅 券O4発行

⑤

領 収 書

利用日時 2020年-1月28日 08:39
取引内容 乗車券等発売
利用金額 金680円

この控えは大切に保存してください
名古屋鉄道

名鉄名古屋③②

⑥

政務活動費成果届出書

届出者 渡邊 昭司

○使途項目 (○をつける) 調査研究・研 修・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

災害対応と公共施設マネジメント～学校施設の多機能化・複合化の可能性

○目 的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

公共施設等総合管理計画の策定から3年、その後の個別施設計画も含め、施設面積の削減等は思うように進んでいないのが現状です。

他方、自然災害が相次ぎ、公共施設に期待される機能や役割は高まっています。

学校施設は基礎自治体が保有する公共施設総面積の半分以上を占めますが、稼働時間は限定的であり、また多くが避難所に指定されています。

この学校施設の多機能化・複合化による公共施設問題の打開案を含め、公共施設マネジメントの次なる一手を学び当市に活用できると考えます。

○結 果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

- ・公共施設管理計画の個別施設計画は部・課など分野別になっている *縦割行政の課題 (学校・道路・河川等)
- ・財源不足を課題として認識する
- ・複合機能施設モデルの検討
- ・小学校の複合化をベースに管理計画を策定
- ・管理計画の実行に約10年かかる (分析、計画、財源、合意形成、基本・実施計画、建設工事)

○提 言 (半田市に対し、何をどう活用するか。)

- ・更新対象施設の選定
- ・学校、住宅など、大規模施設からまず5～10施設を抽出
- ・複合化、多機能化を前提とした更新・整備計画の策定
- ・PPP/PFIなど公民連携手法の検討
- ・学校施設の複合化、多機能化の検討、*特に小学校
- ・公共施設を指定管理による、資産活用できないか

○その他 (その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。)

市役所管理職を「刑事犯罪人」にしない

*事例

・公共施設管理上の業務上過失 (公務員のリスク) を検証

平成18年、ふじみ野市大井プールでの小学2年生の児童が給水口に吸いこまれ死亡→市担当者の業務上過失致死罪が確定

確認欄	議長	管理委員長



○実績 (別紙に領収書を添付すること)

日にち	時間	内容	金額 (円)	領収書 No.
1/28	8:39~9:14	名鉄知多半田一名鉄名古屋	運賃 620	①
	9:39~11:20	名古屋一東京 のぞみ 310 号 (東京行)	運賃 指定席 6,380 4,720	②
	11:45~11:54	東京~茗荷谷 (東京メトロ丸ノ内線)池袋行	運賃 170	③
		昼食		
	13:30~16:30	研修: TRC セミナー	参加費 5,000	④
	16:44~16:53	茗荷谷~東京 (東京メトロ丸ノ内線)荻窪行	運賃 170	⑤
	17:20~18:59	東京一名古屋 のぞみ 243 号 (新大阪行)	運賃 指定席 6,380 4,720	②
	19:11~19:43	名鉄名古屋一名鉄知多半田	運賃 620	⑥
		合計	28,780	

確認欄	議長	管理委員長

領収書等貼付用紙

議員名 渡辺昭司

タイトル

「災害対応と公共施設マネジメント」 研修の受講
=学校施設の多機能・複合化の可能性=

枚中 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

③

⑤

領収書-No 27
窓口-No 1
駅-No 531407
領 収 書

様

金額 ￥22,620円
「消費税等込み」

但し、乗車券類として

上記金額確かに領収致しました

2020年1月14日
東海旅客鉄道株式会社

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

半田駅

現金出納社員

加納

①②



領収書

- ご利用ありがとうございます。
- この領収書は大切に保存してください。

お取引内容: きっぷ ￥170

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2020年01月28日
時刻 11時27分

伝票番号: 86629
東京地下鉄株式会社
東京駅 券03発行



領収書

- ご利用ありがとうございます。
- この領収書は大切に保存してください。

お取引内容: きっぷ ￥170

上記金額を領収いたしました。

ご利用日付 2020年01月28日
時刻 16時49分

印紙税申告納
付につき東京上野
税務署承認済

伝票番号: 48397
東京地下鉄株式会社
茗荷谷駅 券04発行

⑥

領収書

利用日時 2020年-1月28日 19:04
取引内容 乗車券等発売
利用金額 金620円

この控えは大切に保存してください

名古屋鉄道

名鉄名古屋(63)

令和2年2月3日

領収書等貼付用紙

議員名 渡辺昭司

タイトル

「災害対応と公共施設マネジメント」 研修の受講
＝学校施設の多機能・複合化の可能性＝

枚中

枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

④

No.2001-214

領 収 書

半田市議会議員
渡辺 昭司 様

金 5,000 円 (消費税込み)

但し、セミナー参加費として
(災害対応と公共施設マネジメント～学校施設の多機能化・複合化の可能性
令和2年1月28日開催)

令和2年1月28日

株式会社図書館総合研究所
東京都文京区大塚三丁目1番1号
代表取締役社長 佐藤 達生

