

政務活動費成果届出書

届出者 山田 清一

○使途項目 (○をつける) 調査研究・**研修**・広報・資料作成・資料購入

○タイトル

「行政における民間人材の活用」(講師: 獨協大学法学部総合政策学科教授 大谷基道氏)

○目的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

総務委員会において令和3年度の閉会中の調査テーマと定め調査、研究を行うこととした「行政における民間人材の活用」について獨協大学大谷基道氏を講師としてリモートによる勉強会を実施する。勉強会で得た知見を、半田市における有効性や今後の方向性(あり方)などの委員会での研究、協議に役立てたいとするもの。

○結果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

目的は達成できた。

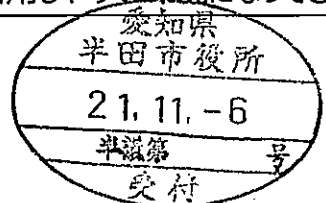
地方分権の進展、社会情勢への複雑化等による新たな行政課題への対応については、行政内部にはノウハウがないため外部から獲得するしかない自治体の現状に対する見解に納得した。

- ・経験者採用(中途採用)の課題として、これまでは、特に技術系の採用が多く、特定の業務に関する深い知識・経験も、長期任用では、知識や経験が陳腐化してしまうことが問題であることを認識した。
- ・任期付職員制度の活用事例もあり理解した。
- ・テレワークの普及により、副業・兼業が容易となって大都市圏の人材を地方活用することへの可能性の拡大、今後も副業・兼業での活用が進むと推測されるとの見解。
- ・人材確保にあたって、人材を見つけられない、適切な報酬が支払えない、勤務条件が折り合わない等、課題であることを認識した。
- ・募集・採用時の主な留意点、採用後の主な留意点など、参考になった。
- ・民間人材が必要なのはどの分野、どのポストか、明確にすること。

○提言 (半田市に対し、何をどう活用するか。)

- ・既存の行政の考え方に捉われない柔軟な発想、民間企業でのノウハウや経験、高い専門性を持つ民間人材を活用して、課題解決を進めていくことは必要不可欠なものであると認識した。
- ・民間専門人材を受け入れたとしても、受け入れ側の課題認識が適切でなければ、実力を発揮してもらう機会が作れないため、受け入れる前に自治体としての課題や、解決に必要な人材とはどんな人材なのか、把握することが必要である。
- ・テレワークの普及により、副業・兼業が容易な環境となり民間専門人材を活用しやすい環境になってき

確認欄	議長	管理委員長



ていると認識しており、市長のリーダーシップによりトップダウンで推進することが必要である。

・今後、自治体 DX 推進など、ICT・デジタルの知識や技術が不可欠であり、自治体職員だけで高度なデジタル技術に対応することは困難であり、民間専門人材の力を借りることが必要であり、市職員と民間専門人材が連携・協力して業務にあたっていくことが重要である。

・民間専門人材を採用する場合には、求める人材像、担うべき役割や業務量などを明確にしたうえで、任用形態を考える必要がある。

・民間専門人材を兼業・副業的な勤務形態で採用する自治体が増えてきており、その利点は、都市部から移住する必要もなく、給与面の負担も大きくないため有効である。

・民間専門人材を採用することにより、市の業務自体の見直し、業務プロセスの見直し、さらには役所組織文化などにも好影響を及ぼし好循環となる可能性を秘めている。

・市役所職員でなければならない業務に注力できる環境を作るとともに、民間専門人材に何をやってもらうのか、具体的な指示や評価を行うことが重要である。

○その他（その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。）

--

確認欄	議長	管理委員長

○実績

日にち	時間 (概略可)	内容		金額(円)	領収書 No.
10/4 (月)	13:00 ～ 14:30	リモート勉強会 「行政における民間人材の活用つ いて」(講師:獨協大学法学部 教授大谷基道氏)	講師謝礼 25,000 ÷8=3125	3,125	①
			合計	3,125	

※講師謝金 25,000 円を委員 8 人で負担 (※うち 1 名私費負担)

確認欄	議長	管理委員長

領収書等貼付用紙

議員名 山田 清一

タイトル

「行政における民間人材の活用」(講師:獨協大学法学部総合政策学科教授 大谷基道氏)


/ 枚中 / 枚目

※報告書における領収書No.が分かるように貼り付けること。

2021/10/04 19:33

①

振込振替 > 取引結果印刷 - 三菱UFJ銀行

 MUFG 三菱UFJ銀行

振込を正常に受け付けました。

振込情報(受付番号:20211004-001/受付日時:2021年10月4日 19時33分)

振込予定日	2021年10月5日		
振込先口座	三菱UFJ銀行	オオタニ モトミチ	
振込金額	25,000円	振込手数料	0円
引落金額合計	25,000円	引落口座	
振込依頼人名	ハンダシギカイソウムイインカイ コウシ シヤレイ	電話番号	0569840694

令和 3年 11月 6日

政務活動費成果届出書

届出者 芳金 秀展

○使途項目 (○をつける) 調査研究・**研 修**・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

「行政における民間人材の活用」(講師：獨協大学法学部総合政策学科教授 大谷基道氏)

○目 的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

総務委員会において令和3年度の閉会中の調査テーマと定め調査、研究を行うこととした「行政における民間人材の活用」について獨協大学大谷基道氏を講師としてリモートによる勉強会を実施する。勉強会で得た知見を、半田市における有効性や今後の方向性(あり方)などの委員会での研究、協議に役立てたいとするもの。

○結 果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

目的は達成できた。

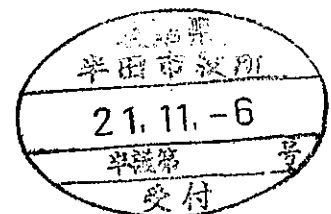
・現状の外部人材の活用状況を整理できました。必要なことは、外部人材だけにとどまらず全体の配置育成を含めた人事ビジョンであることです。

○提 言 (半田市に対し、何をどう活用するか。)

- ・人材ポートフォリオの整理
- ・外部人材への受け入れアレルギーの免疫づくり

○その他 (その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。)

確認欄	議長	管理委員長



○実績

日にち	時間 (概略可)	内容		金額(円)	領収書 No.
10/4 (月)	13:00 ～ 14:30	リモート勉強会 「行政における民間人材の活用つ いて」(講師:獨協大学法学部 教授大谷基道氏)	講師謝礼 25,000 ÷8=3125	3,125	①
			合計	3,125	

※講師謝金 25,000 円を委員 8 人で負担 (※うち 1 名私費負担)

確認欄	議長	管理委員長

領収書等貼付用紙

議員名 芳 金 秀 展

タイトル

「行政における民間人材の活用」(講師: 獨協大学法学部総合政策学科教授 大谷基道氏)


/ 枚中 / 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

2021/10/04 19:33

①

振込振替 > 取引結果印刷 - 三菱UFJ銀行

 **MUFG 三菱UFJ銀行**

振込を正常に受け付けました。

振込情報(受付番号:20211004-001/受付日時:2021年10月4日 19時33分)

振込予定日	2021年10月5日		
振込先口座	三菱UFJ銀行	オオタニ モトミチ	
振込金額	25,000円	振込手数料	0円
引落金額合計	25,000円	引落口座	
振込依頼人名	ハンダシギカイソウムイインカイ コウシ シヤレイ	電話番号	0569840694

令和 3年 10月 23日

政務活動費成果届出書

届出者 伊藤 正興

○使途項目 (○をつける) 調査研究・**研 修**・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

「行政における民間人材の活用」(講師: 獨協大学法学部総合政策学科教授 大谷基道氏)

○目 的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

総務委員会において令和3年度の閉会中の調査テーマと定め調査、研究を行うこととした「行政における民間人材の活用」について獨協大学大谷基道氏を講師としてリモートによる勉強会を実施する。勉強会で得た知見を、半田市における有効性や今後の方向性(あり方)などの委員会での研究、協議に役立てたいとするもの。

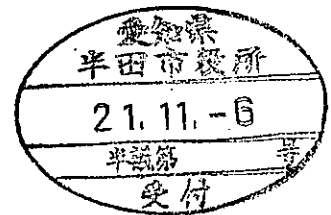
○結 果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

目的は達成できた。
・民間人材の活用は、全国の自治体で進められており、半田市においても早急に検討すべきと思いました。
・中途採用と任期付採用、非常勤のそれぞれのメリットと職員比率のバランスを考え、進めていくことが重要。
・勉強会に参加して、改めて民間人材の活用の必要性を感じた。

○提 言 (半田市に対し、何をどう活用するか。)

・任期付職員(3条任期付)や非常勤職員の採用。
・民間のノウハウを活用しようとする考え方。

○その他 (その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。)



確認欄	議長	管理委員長

○実績

日にち	時間 (概略可)	内容		金額 (円)	領収書 No.
10/4 (月)	13:00 ～ 14:30	リモート勉強会 「行政における民間人材の活用つ いて」(講師: 獨協大学法学部 教授大谷基道氏)	講師謝礼 25,000 ÷8≒3125	3,125	①
			合計	3,125	

※講師謝金 25,000 円を委員 8 人で負担 (※うち 1 名私費負担)

確認欄	議長	管理委員長

領収書等貼付用紙

議員名 伊藤 正興

タイトル

「行政における民間人材の活用」(講師: 獨協大学法学部総合政策学科教授 大谷基道氏)

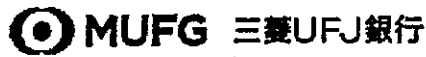
/ 枚中 / 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

2021/10/04 19:33

①

振込振替 > 取引結果印刷 - 三菱UFJ銀行



振込を正常に受け付けました。

振込情報(受付番号: 20211004-001 / 受付日時: 2021年10月4日 19時33分)

振込予定日	2021年10月5日		
振込先口座	三菱UFJ銀行	オオタニ モトミテ	
振込金額	25,000円	振込手数料	0円
引落金額合計	25,000円	引落口座	
振込依頼人名	ハンダシギカイソウムインカイ コウシ シヤレイ	電話番号	0569840694

令和 3年 11月 6日

政務活動費成果届出書

届出者 國弘 秀之

○使途項目 (○をつける) 調査研究・研修・広報・資料作成・資料購入

○タイトル

「行政における民間人材の活用」(講師: 獨協大学法学部総合政策学科教授 大谷基道氏)

○目的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

総務委員会において令和3年度の閉会中の調査テーマと定め調査、研究を行うこととした「行政における民間人材の活用」について獨協大学大谷基道氏を講師としてリモートによる勉強会を実施する。勉強会で得た知見を、半田市における有効性や今後の方向性(あり方)などの委員会での研究、協議に役立てたいとするもの。

○結果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

目的は達成できた。
・総合行政の担い手としてあらゆる地域課題に対応しているが、課題が複雑化し、より専門性が求められている現状において、複雑・高度化した分野を担う専門人材の確保・育成が難しいという自治体の現状を学んだ。
・大谷教授の客観的な視点と、これまでの実績を踏まえた知恵を頂き、私も、新しい気づきや発見を受けることができた。

○提言 (半田市に対し、何をどう活用するか。)

・民間からの副業・兼業人材を登用、活用推進。(専門的知見を持つ人材を職員として採用したくても条件面で折り合わないケースが多いが、副業や兼業であれば双方にとってハードルが低くなる。)
・民間の知見を活用したい行政の分野で、コストを抑えつつ、専門知識を取り入れられる

○その他 (その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。)



確認欄	議長	管理委員長

○実績

日にち	時間 (概略可)	内容		金額(円)	領収書 No.
10/4 (月)	13:00 ～ 14:30	リモート勉強会 「行政における民間人材の活用つ いて」(講師:獨協大学法学部 教授大谷基道氏)	講師謝礼 25,000 ÷8≒3125	3,125	①
			合計	3,125	

※講師謝金 25,000 円を委員 8 人で負担 (※うち 1 名私費負担)

確認欄	議長	管理委員長

領収書等貼付用紙

議員名 國 弘 秀 之

タイトル

「行政における民間人材の活用」(講師:獨協大学法学部総合政策学科教授 大谷基道氏)


/ 枚中 / 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

2021/10/04 19:33

①

振込振替 > 取引結果印刷 - 三菱UFJ銀行

 MUFG 三菱UFJ銀行

振込を正常に受け付けました。

振込情報(受付番号:20211004-001/受付日時:2021年10月4日 19時33分)

振込予定日	2021年10月5日		
振込先口座	三菱UFJ銀行	オオタニ モトミチ	
振込金額	25,000円	振込手数料	0円
引落金額合計	25,000円	引落口座	
振込依頼人名	ハンダシギカイソウムイインカイ コウシ シヤレイ	電話番号	0569840694

令和 3年 11 月 6 日

政務活動費成果届出書

届出者 小出 義一

○使途項目 (○をつける) 調査研究・**研修**・広 報・資料作成・資料購入

○タイトル

「行政における民間人材の活用」(講師：獨協大学法学部総合政策学科教授 大谷基道氏)

○目 的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

総務委員会において令和3年度の閉会中の調査テーマと定め調査、研究を行うこととした「行政における民間人材の活用」について獨協大学大谷基道氏を講師としてリモートによる勉強会を実施する。勉強会で得た知見を、半田市における有効性や今後の方向性(あり方)などの委員会での研究、協議に役立てたいとするもの。

○結 果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

目的は達成できた。
副業・兼業を前提とした非常勤職員の採用は、民間の経営者のスキルを活用する福山市の事例紹介をして頂き、条件以上のメリットが出る可能性があることがわかった。

○提 言 (半田市に対し、何をどう活用するか。)

副業・兼業を前提とした非常勤職員の採用は、新たな能力の活用の可能性があるので半田市でも取り入れていくべきである。

○その他 (その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。)



確認欄	議長	管理委員長

○実績

日にち	時間 (概略可)	内容		金額(円)	領収書 No.
10/4 (月)	13:00 ～ 14:30	リモート勉強会 「行政における民間人材の活用つ いて」(講師:獨協大学法学部 教授大谷基道氏)	講師謝礼 25,000 ÷8≒3125	3,125	①
			合計	3,125	

※講師謝金 25,000 円を委員 8 人で負担 (※うち 1 名私費負担)

確認欄	議長	管理委員長

領収書等貼付用紙

議員名 小 出 義 一

タイトル

「行政における民間人材の活用」(講師: 獨協大学法学部総合政策学科教授 大谷基道氏)

/ 枚中 / 枚目

※報告書における領収書No.が分かるように貼り付けること。

2021/10/04 19:33

振込振替 > 取引結果印刷 - 三菱UFJ銀行

①

MUFG 三菱UFJ銀行

振込を正常に受け付けました。

振込情報(受付番号:20211004-001/受付日時:2021年10月4日 19時33分)

振込予定日	2021年10月5日		
振込先口座	三菱UFJ銀行	オオタニ モトミチ	
振込金額	25,000円	振込手数料	0円
引落金額合計	25,000円	引落口座	
振込依頼人名	ハンダシギカイソウムイインカイ コウシ シヤレイ	電話番号	0569840694

令和3年11月6日

政務活動費成果届出書

届出者 渡邊 昭司

○使途項目 (○をつける) 調査研究・**研修**・広報・資料作成・資料購入

○タイトル

「行政における民間人材の活用」(講師：獨協大学法学部総合政策学科教授 大谷基道氏)

○目的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

総務委員会において令和3年度の閉会中の調査テーマと定め調査、研究を行うこととした「行政における民間人材の活用」について獨協大学大谷基道氏を講師としてリモートによる勉強会を実施する。勉強会で得た知見を、半田市における有効性や今後の方向性(あり方)などの委員会での研究、協議に役立てたいとするもの。

○結果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

- ・地方分権の進展、社会情勢の複雑化等による、新たな行政課題に対応する為に、民間人材の必要性を感じた
- ・各自治体の課題を精査し、どの業務を民間人材に委託するのか決まる
- ・成果を費用対効果の分析が必要 *課題
- ・副業と兼業も可能にする
- ・人材を確保する方法 *人材派遣会社の選定

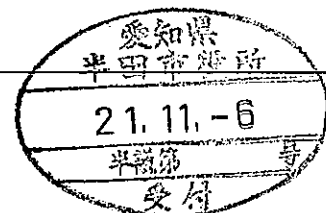
○提言 (半田市に対し、何をどう活用するか。)

- ・半田市の行政課題を整理し、民間人材へ委託する業務を決める 専門性がある業務等
- ・人材を確保する方法 良い人材を選べる、派遣会社の選定
- ・民間人材を活用した成果と市職員への相乗効果の分析が分かるようなシステム作り
- ・募集条件での、副業と兼業を可とする

○その他 (その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。)

(Empty box for additional remarks)

確認欄	議長	管理委員長



○実績

日にち	時間 (概略可)	内 容		金額 (円)	領収書 No.
10/4 (月)	13:00 ～ 14:30	リモート勉強会 「行政における民間人材の活用つ いて」(講師: 獨協大学法学部 教授大谷基道氏)	講師謝礼 25,000 ÷8=3125	3,125	①
			合 計	3,125	

※講師謝金 25,000 円を委員 8 人で負担 (※うち 1 名私費負担)

確認欄	議長	管理委員長

領収書等貼付用紙

議員名 渡 邊 昭 司

タイトル

「行政における民間人材の活用」(講師: 獨協大学法学部総合政策学科教授 大谷基道氏)


1 枚中 1 枚目

※報告書における領収書 No.が分かるように貼り付けること。

2021/10/04 19:33

①

振込振替 > 取引結果印刷 - 三菱UFJ銀行

 MUFG 三菱UFJ銀行

振込を正常に受け付けました。

振込情報(受付番号:20211004-001/受付日時:2021年10月4日 19時33分)

振込予定日	2021年10月5日		
振込先口座	三菱UFJ銀行	オオタニ モトミチ	
振込金額	25,000円	振込手数料	0円
引落金額合計	25,000円	引落口座	
振込依頼人名	ハンダシギカイソウムインカイ コウシ シヤレイ	電話番号	0569840694

令和3年11月6日

政務活動費成果届出書

届出者 石川 英之

○使途項目 (○をつける) 調査研究・**研修**・広報・資料作成・資料購入

○タイトル

「行政における民間人材の活用」(講師：獨協大学法学部総合政策学科教授 大谷基道氏)

○目的 (計画書の目的欄をそのまま記載)

総務委員会において令和3年度の閉会中の調査テーマと定め調査、研究を行うこととした「行政における民間人材の活用」について獨協大学大谷基道氏を講師としてリモートによる勉強会を実施する。勉強会で得た知見を、半田市における有効性や今後の方向性(あり方)などの委員会での研究、協議に役立てたいとするもの。

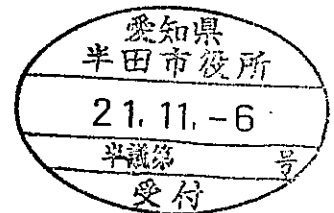
○結果 (目的は達成できたか。予想と外れた場合にはその旨も記載。)

目的は達成できた。
自治体における民間人材の活用を必要とする現状とその課題を学ぶことができた。
・採用の仕方の工夫が必要である。
・経験者採用において、日進月歩の分野においては2～3年で知識・経験が陳腐化する事により長期の任用はリスクが高い。また、給与の格付けも問題である。

○提言 (半田市に対し、何をどう活用するか。)

・民間人材の活用の際にはその目的により、雇用形態を考えるべきである。

○その他 (その他特記事項があれば記載。目的とは別内容も可。)



確認欄	議長	管理委員長

○実績

日にち	時間 (概略可)	内容		金額(円)	領収書 No.
10/4 (月)	13:00 ～ 14:30	リモート勉強会 「行政における民間人材の活用つ いて」(講師:獨協大学法学部 教授大谷基道氏)	講師謝礼 25,000 ÷8≒3125	3,125	①
			合計	3,125	

※講師謝金 25,000 円を委員 8 人で負担 (※うち 1 名私費負担)

確認欄	議長	管理委員長

領収書等貼付用紙

議員名 石川英之

タイトル

「行政における民間人材の活用」(講師:獨協大学法学部総合政策学科教授 大谷基道氏)


/ 枚中 / 枚目

※報告書における領収書No.が分かるように貼り付けること。

2021/10/04 19:33

①

振込振替 > 取引結果印刷 - 三菱UFJ銀行

 MUFG 三菱UFJ銀行

振込を正常に受け付けました。

振込情報(受付番号:20211004-001/受付日時:2021年10月4日 19時33分)

振込予定日	2021年10月5日		
振込先口座	三菱UFJ銀行	オオタニ モトミチ	
振込金額	25,000円	振込手数料	0円
引落金額合計	25,000円	引落口座	
振込依頼人名	ハンダシギカイソウムインカイ コウシ シヤレイ	電話番号	0569840694