# 総務委員会県外行政視察報告書(2日目:平成28年7月14日)

調査テーマ:シティプロモーションの推進について~魅力ある半田の情報発信~

委員氏名 沢田 清

#### 2 兵庫県川西市

#### 【 A:視察先の特徴的な事業・印象に残った事業・取り組み方法など自由にご記入ください。 】

- ・平成25年度の一年間は、基礎調査、アンケート、など市の進むべき方向性を検討した。
- ・シティプロモーション戦略ビジョンの策定は業務委託している。
- ・構成員26名からなる戦略部会で立案し戦略会議で決定。
- ・若手職員を公募で募りワーキンググループ「かわにし盛り上げ隊」を設置してシティプロモーション推進方策を検討していた。(6回開催)最終的には提案。
- ・学識者などによる委員会、庁外組織シティプロモーション戦略検討委員会(16人)の設置。
- ・どちらかというと全庁で取り組んでいるというよりは、各種の会議(シティプロモーション戦略検討委員会・シティプロモーション戦略部会・シティプロモーションワーキンググループ)でまとめていた。
- ・26年・27年度はそれぞれターゲットを絞り事業展開。
- ・市政記念にちなんだ事業展開。

#### 【 B:Aに対する意見、問題点など 】

- ・「かわにし盛り上げ隊」など自主的に盛り上がる組織づくりがうまくできている。
- ・「かわにし魅力発信プロジェクトチーム」は、完全ボランティアで自主的に事業を進めており、 なかなか真似ができないであろうが、ここが一番必要なことだと感じた。

#### 【 C:今後、半田市に活用したい点(事業)、展望・課題など提言を踏まえてご記入ください】

- ・自主的に行動する人材をどのように作るかを考える。
- ・各種媒体の利用は、活用するべき。
- きっかけづくりが必要。
- ・ターゲットを絞り事業を取り組むことが、肝要である。
- ・定住人口にどれだけ寄与したかについてはなかなか検証できない(どこも同じ悩み)

#### 総務委員会県外行政視察報告書(2日目:平成28年7月14日)

調査テーマ:シティプロモーションの推進について~魅力ある半田の情報発信~

委員氏名 成田吉毅

#### 2 兵庫県川西市

【 A:視察先の特徴的な事業・印象に残った事業・取り組み方法など自由にご記入ください。 】

H25年度スタート(第5次総合計画で位置づけられる)

人口減少・少子高齢化に対応 定住交流人口増やす目的

現在、正職員8名で広報とシティプロモーション部門を担当

大阪・神戸のベットタウン (S40 年代新興住宅地⇒オールドタウン高齢化)

H17年から人口減少

<25 年度>

基礎調査、アンケート、学識経験者から意見聴取

業務委託でコンサルに入ってもらい戦略ビジョンを策定

○戦略会議:市長をトップとする戦略会議(庁内組織)で審議・決定21名

○戦略部会:総合政策部長(戦略会議の下部組織)室長級・課長級がメンバー26名

ワークショップ形式で、議論し案を出す

⇒まとめたものを戦略会議に上げる

○ワーキンググループ(かわにし盛り上げ隊):正式な会議体ではない11名

若手職員(公募で集まった様々な所属職員)の自由で斬新な視点を活かして、推進方策を検討

非常に積極的、川西で育っていない若手職員の採用多い、川西のことを良く知らない

時間外、休みの日に川西の魅力スポットを巡ったり、旅行会社のように自分たちでツアーを組んで回り、

それを売り込む方法を考えたりしている⇒動きながら、最終的に提案をする

○庁外組織:戦略検討委員会(学識者による委員会)

提携大学、マスコミメディア関係者、市内関連事業者など

●戦略ビジョン H25 策定

都市ブランド⇒共通認識として

○目的と目標

市の持続的発展による、市民の満足感・幸福感の獲得

選ばれる都市の実現→定住・交流人口の増大

⇒市を売り込む、何か話題になればいい、ということではない

実現のために、シティプロモーションの推進とまちづくりの推進を両輪で進めていく

シティプロモーションはまちづくりの一環:まちづくり政策施策を効果的に発信するための考え方や手 法

○現状分析

他都市との比較、職員インタビュー・アンケート、市の強み弱み

- ○市の魅力資源
- ①暮らすまち、暮らしやすいまち(生活の利便性、自然⇒歴史資源、文化資源)

(議論の結果、清和源氏発祥の地ではなく、暮らすまちとしての住みやすさがブランドの軸である)

②市民と協働でつくってきたまち:市民力(歴史や文化資源ではなく)

○戦略視点

地域資源を整理した上で、都市ブランドの軸を設定(住みやすさを与える、近しい間柄)

○都市イメージの設定

都市・自然・人が、ほどよく近くにあり、幸せ住感(造語)を感じられるまち

○ブランドコンセプトの設定

幸福沿線—川西市 クラシニ直結、ミライに連結(60周年 H26の前年にロゴマーク募集、設定) (沿線=能勢電鉄)

○ブランドメッセージ(市長の想い):あんばい ええまち かわにし いろいろなところで使っている 各所管が汎用させて使っている 全庁的に推進

●かわにし魅力発信プロジェクト (25 年上半期): 市民によるプロジェクトチーム発足させる市民、地域団体、事業者、大学、市職員などの主体で構成、

プロモーション活動の企画立案、事業実施 (アイデアを出して実際に実行していく部隊)

60周年という機会に、記念になるような、市外にもアピールできるような提案

発足時は15名⇒プロモーションの担い手を拡大し、人と人のつながりや絆を創っていく

<26 年度 市政 60 周年>

シビックプライドを高めていくことを主眼に置いて活動

NHK のど自慢

記念式典に市ゆかりの著名人に協力依頼⇒広告塔になってもらう

シティプロモーション専用の web サイトを市政記念日に開設 市の公式 HP や facebook とはターゲット層を変えて、異なる位置づけでサイトを運営

嘱託職員を公募で配置(メディア経験者、デザイナー経験者を募集) グラフィックデザイナーを配置、2年間嘱託職員として デザインの質向上、サイト運営も担当

<u>かわにし魅力発信プロジェクトチーム</u> H25 年 11 月(運営費用 3 万円)予算 100 万円 チームが予算ゼロでやろうという声が上がった

6つのプロジェクトチーム

女子学生(かわにしホームパーティー: 20 代中心のまちづくり団体)、大学生・大学教授サポート(記念ソング)、市の職員:保健師の女性(公開秘密結社かわにし宣隊レンジャーズ&ジャッカー軍)、年齢高めのチーム(かわにしの今昔映像)、PTA(学校給食のレトルトカレー)

<27年度>

20~30歳代の女性の視点でアピールする視点で、定住促進につなげたい

⇒住む街を選ぶときに、奥さんの実家に近いところを選ぶ傾向がある

プロポーザルでリクルート (観光、住まい、結婚、不動産)

⇒リクルートの総合力、媒体の知名度を活かす

観光:じゃらん掲出、川西じゃらんの発行(女性目線)

<u>住まい</u>: SUUMO サイトへバナー広告・特設ページ(ワンクリックで川西)川西の子育てママがモデルの「"育街"川西に暮らす」=子育てママのリアル座談会⇒SUUMO へ掲出

<u>結婚</u>: ゼクシィ(大阪・神戸・天王寺などのゼクシィなび相談カウンターで、来場者に川西じゃらんと ノベルティを配布)

ご当地愛 facebook「かわにしさん」独自のアプリ 登録した市民が自由に情報発信できる リクルートの商品導入 200 万円システム・説明会経費、アイコン 翌年以降年間 60 万円 登録 70 人、いいね 600 人

⇒地方創生の交付金を活用

大阪市中心部でデジタルサイネージやポスターを活用したシティプロモーション ふるさとづくり寄付金の広告を掲載

#### 【 B:Aに対する意見、問題点など 】

市民協働推進型 (職員と一緒に市民が協働して取り組んでいる)

### 【 C:今後、半田市に活用したい点(事業)、展望・課題など提言を踏まえてご記入ください】

人口減少・少子高齢化に対応 定住交流人口増やす目的

基礎調査・アンケート・学識経験者から意見聴取

業務委託でコンサルに入ってもらい戦略ビジョンを策定 都市ブランド⇒共通認識として

戦略会議:市長をトップとする戦略会議(庁内組織)で審議・決定

戦略部会:総合政策部長(戦略会議の下部組織)室長級・課長級がメンバー

<u>ワーキンググループ</u>: 若手職員(公募で集まった様々な所属職員)の自由で斬新な視点を活かして、推進方策を検討

<u>庁外組織</u>:戦略検討委員会(学識者による委員会)提携大学、マスコミメディア関係者、市内関連事業者など

○目的と目標

市の持続的発展による、市民の満足感・幸福感の獲得

選ばれる都市の実現→定住・交流人口の増大

⇒市を売り込む、何か話題になればいい、ということではない

実現のために、シティプロモーションの推進とまちづくりの推進を両輪で進めていく

シティプロモーションはまちづくりの一環:

まちづくり政策施策を効果的に発信するための考え方や手法

○現状分析

他都市との比較、職員インタビュー・アンケート、市の強み弱み

- ○市の魅力資源
- ①暮らすまち、暮らしやすいまちなどのブランドの軸
- ②市民と協働でつくってきたまち市民力の活用
- ○戦略視点

地域資源を整理した上で、都市ブランドの軸を設定

- ○都市イメージの設定
- ○ブランドコンセプトの設定:ロゴマーク募集・設定
- ○ブランドメッセージ(市長の想い)全庁的に推進

シティプロモーション専用の web サイトを開設 市の公式 HP や facebook とはターゲット層を変えて、異なる位置づけでサイトを運営

20~30歳代の女性の視点でアピールする視点で、定住促進につなげたい

全庁的に浸透させるための職員にプレスリリースセミナー メディアに取り上げてもらえるようなノウハウを学ぶ 事業の一環として

市民活動 地域活動のキーマン 様々な部局から市民の発掘 (シティプロモーション部局だけでなく)

親元近居住宅ローン 親元と近居(市内)助成制度 他市に移らないための方策 制度として成功

※ 提出期限:7月26日(火)

委員氏名 竹内功治

#### 2 兵庫県川西市

#### 【 A:視察先の特徴的な事業・印象に残った事業・取り組み方法など自由にご記入ください。 】

- ・かわにし魅力推進室による体制強化・・・広報課と統合し、正職員8名の体制
- ・シティプロモーション戦略会議、戦略部会、ワーキンググループによる庁内組織の体制
- ・市制施行60周年にあわせた事業の実施・・・(例) 記念ソングのプロジェクト
- ・シティプロモーション専用Webサイトの開設・・・20~30歳代をターゲットに設定
- ・「かわにしホームパーティー」プロジェクトの活動・・・20代女子学生が中心
- ・「かわにし宣隊レンジャーズ&ジャッカー隊」プロジェクト・・・動画の自主制作等
- ・リクルートとの連携・・・じゃらん、SUUMO、ゼクシィ等へ掲載や川西じゃらんの発行
- ・ご当地愛フェイスブックの発信・・・川西市のファンによる口コミ発信
- ・同市出身の西畠清順氏を採用した事業展開・・・大阪中心部にポスター展開や情報誌へ掲載
- ・川西市親元近居助成制度の実施・・・住宅取得時の登記費用の一部を助成

#### 【 B:Aに対する意見、問題点など 】

- ・市制60周年にあわせた事業が多いので、今後の事業展開が難しいところもある
- ・まだ成果が図れない事業が多い
- ・今後、市民との連携を続けることができるか

#### 【 C:今後、半田市に活用したい点(事業)、展望・課題など提言を踏まえてご記入ください 】

- ・独自の方法で、市民を巻き込もうとする体制は見習うべきである
- ・市民に川西市を好きになってもらおうと努力している施策が多い
- ・市主導で数多くの施策を行ない、今後の展開を考えていくべきである
- ・若い世代にターゲットを絞った施策が多い
- ・市内出身の有名人を採用した事業展開
- 有名企業(雑誌等)と連携した事業展開

#### 2 兵庫県川西市

【 A:視察先の特徴的な事業・印象に残った事業・取り組み方法など自由にご記入ください。 】

- ・H25 年度第5次市総合計画で位置付け、専任所管「魅力創造課」を設置している。
- ・H26 年度 市政施行 60 周年に合わせ市民参画事業として実施している。
- ・若手職員(公募11人)「かわにし盛り上げ隊」による、自由で斬新な視点を取り入れている。
- ・20~30歳代の女性をターゲットに、観光・住宅・結婚関連のPRに認知度の高い媒体(リクルートホールディングス)を活用している。業務委託約1千万円(地方創生交付金活用)

ľB	Aに対す	る音見	問題点など	٠ ]
	 $\neg \neg \neg \neg \neg \neg$	ひんしし		- 4

【 C:今後、半田市に活用したい点(事業)、展望・課題など提言を踏まえてご記入ください】

- ・専任所管の設置。
- ・H29 年度市政施行80周年に合わせ市民参画事業として取り組む。
- ・交付金を活用し、ターゲットを絞り知名度の高い媒体で PR を行う。
- ・若手職員による、自由で斬新な視点を取り入れる。

※ 提出期限:7月26日(火)

委員氏名 中川健一

#### 2 兵庫県川西市

### 【 A:視察先の特徴的な事業・印象に残った事業・取り組み方法など自由にご記入ください。 】

- ・部署の名前が素敵である。(魅力推進室)
- ・H17から人口減に転じている。
- ・市長が戦略会議で決定して進めている。
- ・観光、住まい、結婚が重点テーマ。
- ・定住人口増加への寄与は分からない。
- リクルートへ委託している。
- ・アプリは200万円、年間60万円の運営経費である。
- ・その他は調査票の回答参照。

#### 【 B: Aに対する意見、問題点など 】

・建物や文化には触れているか?

#### 【 C:今後、半田市に活用したい点(事業)、展望・課題など提言を踏まえてご記入ください 】

- ・オーソドックスなマーケティング手法を分析に使っている。半田市もまずはこの程度の簡単な ところから始めるべきではないか。
- ・川西市では建築物や文化はあまり触れられていないが、半田市役所はこの分野にも取り組むべきだ。
- ・25歳、35歳、45歳で、自営業、会社員、教員、主婦、学生などの半田市内での生活の素敵さ、ライフスタイルを提案すべきと考える。じゃらんなど有力媒体を活用するのも一つの策であろう。

委員氏名 澤田勝

#### 2 兵庫県川西市

### 【 A:視察先の特徴的な事業・印象に残った事業・取り組み方法など自由にご記入ください。 】

- ・定住人口、交流人口の減少を食い止める目的でシティプロモーション取り組みをスタート
- ・シティプロモーション推進組織として、(庁内)シティプロモーション戦略会議(21名)戦略 部会(26名)ワーキンググループ、(庁外)戦略検討委員会などの組織されている。
- ・20~30歳代の女性をターゲットにし観光・住まい・結婚を関連させたシティプロモーション
- ・観光はじゃらん、住まいはSUUMO、結婚はゼクシィを活用し成果をあげている。

#### 【 B: Aに対する意見、問題点など 】

- ・○○周年事業として、のど自慢、マッピングなどは、時代遅れかな?
- ・シティプロモーション事業の評価をアンケート調査以外の方法でなにかないかな?

### 【 C:今後、半田市に活用したい点(事業)、展望・課題など提言を踏まえてご記入ください 】

・シティプロモーション事業では、いくつかのターゲットを明確にしターゲットごとの事業推進 が必要

委員氏名 石川 英之

2	兵庫県ノ	西市
---	------	----

【 A:視察先の特徴的な事業・印象に残った事業・取り組み方法など自由にご記入ください。 】

ブランドコンセプト「幸福沿線一川西市」

かわにしさんリクルート、導入費用200万、ランニングコスト年間60万 25年度スタートの第5次総合計画で位置付け、選ばれる都市を目指す 魅力創造課から始まり、魅力発信室・魅力創造課、現在は魅力推進室 若手職員によるワーキンググループ「かわにし盛り上げ隊」(公的会議ではない) かわにし魅力発信プロジェクトチーム15人(約1年間)

認知度の高い媒体(リクルート・じゃらん・SUUMO・ゼクシィ)を活用

【 B: Aに対する意見、問題点など 】

シビックプライドの醸成については成功?しているのかなと思う 交流人口については今後に期待

【 C: 今後、半田市に活用したい点(事業)、展望・課題など提言を踏まえてご記入ください 】 やはりブランドコンセプトをしっかりと定着させる

※ 提出期限:7月26日(火)

	安貝氏名
2	兵庫県川西市
	【 A:視察先の特徴的な事業・印象に残った事業・取り組み方法など自由にご記入ください。 】
	シティプロモーション戦略ビジョンの策定
	  魅力発信プロジェクトチーム
	   周年事業とはいえ、市民力のレベルの高さがうかがえる
	【 B:Aに対する意見、問題点など 】
	【 C:今後、半田市に活用したい点 (事業)、展望・課題など提言を踏まえてご記入ください 】
	ふるさとづくり寄付金