

# 令和7年度（第1回）半田市特別職報酬等審議会要旨録

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 開催日時    | 令和7年12月5日（金）                                                                                                                                                                                                                                                       | 15時00分～16時30分 |
| 開催場所    | 半田市役所 庁議室                                                                                                                                                                                                                                                          |               |
| 会議次第    | 1. 委嘱状交付<br>2. 市長あいさつ<br>3. 委員紹介<br>4. 会長あいさつ<br>5. 諮問<br>6. 配付資料の説明<br>7. 審議<br>8. その他                                                                                                                                                                            |               |
| 出席委員    | （会長）中埜喜夫<br>（委員）柳田良彦、内田雄介、野々村照義、杉本裕香、石川誠子、<br>福田昌寛、入山芳樹、間瀬文夫（欠席：桑山忍） ※敬称略                                                                                                                                                                                          |               |
| 事務局     | 企画部長 大木康敬、人事課長 毛利悦子<br>人事課副主幹 田中元寛                                                                                                                                                                                                                                 |               |
| その他出席職員 | 諮問のための出席者<br>市長 久世孝宏                                                                                                                                                                                                                                               |               |
| 次 第     | 議事要旨                                                                                                                                                                                                                                                               |               |
| 【審 議】   | （会長）<br>・令和7年度に地方交付税が不交付団体になったとの説明があり、喜ばしいことに思うが、もう少し詳しく説明してほしい。<br>※当初算定では不交付団体であったが、12月の再算定により最終的には交付団体になった。（再算定の結果公表日：12月23日）<br>そのため、以下は当初算定時点をベースとしている。                                                                                                       |               |
|         | （事務局）<br>・地方公共団体間では主に税収をベースにした財政力に差がある。地方交付税は、財政力の弱い団体でも標準的な行政サービスを行なえるための仕組みで、費目ごとに、例えば消防に係る需要額であれば人口規模を基に算出したり、小学校に係る需要額であれば児童数や学校数などを基に算出し、その地方公共団体で標準的な行政サービスを賄うのに必要な需要額を積み上げる。そして、積み上げた需要額と当該年度に見込まれる税収を差し引いて、需要額の方が大きいと、その差分を地方交付税として交付されるものである。半田市では、ここ数年、需 |               |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>要額と収入額がかなり均衡はしていたものの、需要額の方が上回っていた。令和7年度の地方交付税の算定においては、主に法人の税收増が要因で収入額がわずかに上回った。愛知県は全国的にトップクラスの財政力を誇るため不交付団体も多いが、全国的に見れば、不交付団体はほんの一握りである。ただし、法人税の増要因を細かく見ると、グループ会社で持ち合っていた株を売却した収益の影響があり、一過性の可能性もあるので、来年度以降も恒常的に不交付団体が継続されるほどの財政力が見込まれるかと言うと慎重に見極めなければいけない。</p> |
|  | <p>(会長)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・資料に県内市の財政力指数が記載されているが、半田市は県内でも割と良い方である。</li> </ul>                                                                                                                                                            |
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・半田市は歳入総額に対する人件費比率が県内で高浜市に次いで2番目に小さいが、どのように評価すれば良いか。</li> </ul>                                                                                                                                                |
|  | <p>(事務局)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・基本的には他市と比較して少ない職員で市の業務全般を賄っていることを表していると考えられる。しかし、民間等に業務を委託している場合は人件費にカウントされないのので、例えば、ごみ収集業務を直営で職員が行っているのか、民間の事業者に委託しているのかは市ごとにまちまちであり、委託しているボリュームが大きいと人件費比率は下がるため、単純には比較できない面がある。</li> </ul>                 |
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・半田市の行政運営の特徴として優秀なことだと思う。</li> </ul>                                                                                                                                                                           |
|  | <p>(会長)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・民間等に委託していれば人件費比率が下がるが費用はかかる。それも市内の事業者委託していれば良いが、市外の事業者委託していると市内経済の循環の観点から少しどうかと思うところがある。また、市民目線からすると、少ない職員で対応していることは親切・丁寧な対応という面では十分でないかもしれない。窓口対応に対するアンケートや苦情などの状況はどうか。</li> </ul>                           |
|  | <p>(事務局)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・人事課で把握しているかぎり、電話や窓口対応への苦情はゼロではないが、多いという実感はない。</li> </ul>                                                                                                                                                     |
|  | <p>(会長)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県内類似市のうち、稲沢市は今年度の答申がすでになされ、1.4%の</li> </ul>                                                                                                                                                                   |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | 引き上げとのことである。引き上げ幅を含め、結論に至った経緯はわかるか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|  | <p>(事務局)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・電話で確認したところ、稲沢市はこれまで特別職相当職員に適用される国の指定職の給料表の引き上げ幅を参考にすることが多かったが、今年度は部長級職員の平均引き上げ額を上乗せした率を引き上げ幅にしたとのことである。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|  | <p>(会長)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和8年度からの3か年実施計画には、「はたらく場を増やす」政策があり、具体的な取組として工業団地の整備が記載されている。半田市の課題として、女性の働く場が少ないと感じているが、工業団地ではどうしても男性の雇用が多くなるのではないかと感じる。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                |
|  | <p>(事務局)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・工業団地の整備は、製造業が立地した場合、男性の雇用が多くなるかもしれないが、雇用と税収の確保として必要である。一方で、指摘のとおり半田市の人口動態の特徴として、10歳代後半から20歳代女性の転出が多いことが挙げられる。主な転出先としては名古屋市が多く、大学進学や就職に伴うものと考えられ、その後も半田市に戻ってこない。まだ始まったばかりだが、中心市街地に「コココリン」を開設し、子育て中や子育てが落ち着いたお母さんの雑貨やアートなどでの起業を後押しするセミナーや相談を行っている。なかなか好評で本格的に起業を考えるとときには、商工会議所へつないでいく。また、3年ほど前からオープンファクトリーとして、小中学生を始め市民等に市内の企業を知ってもらう取組をしている。30~40の企業が協力してくれており、地元企業への就職につなげていきたいと考えている。</li> </ul> |
|  | <p>(会長)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・3年くらい前の話だったと記憶しているが、女子生徒の割合が高く、卒業後就職する生徒が多い半田商業高校の生徒に、卒業後どこに就職するかというアンケートをしたら、半田市内はゼロだったと聞いたことがある。「コココリン」での取組など、中心市街地の活性化について、久世市長がこれまでとは違った新しい切り口を打ち出してくれたことは評価できるので、女性が就職しやすいIT関係などの企業が進出してくれると良いと思う。</li> </ul>                                                                                                                                                                                 |
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・9月に東海市で議員によるハラスメント行為を禁止するために議会基</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>本条例が改正されたとの報道があった。半田市でもそのような条例はあるのか。</p>                                                                                                                                                                                                                                      |
|  | <p>(事務局)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・半田市議会でもさまざまなハラスメントを防ぐための研究をしていることは聞いているが、条例等でハラスメント防止に特化した規定はない。</li> </ul>                                                                                                                                                 |
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地元の要望を議員が代表して市の職員と交渉することもあると思うが、ハラスメントのような行為はないか。</li> </ul>                                                                                                                                                                 |
|  | <p>(事務局)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・半田市議会の議員が優越的な立場を背景に、職員に対して怒鳴り散らしたり、馬鹿呼ばわりしたりするような行為は聞いていない。市の内部でも半田市議会議員のハラスメントが疑われるような行為は特に話題になっていない。</li> </ul>                                                                                                           |
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・私の地元では、年に数回、市議会を見学に行く企画があり、参加してみると、議員はいろんな資料を整えて市議会に臨んでいたことに感心した。また、市民生活のことだけでなく、職員の働き方向上についても話をされていたのが印象的だった。</li> </ul>                                                                                                    |
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・半田市は市の規模に対し、議員数は多いのか。</li> </ul>                                                                                                                                                                                             |
|  | <p>(事務局)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・手元にデータがないが、決して多いことはなく、むしろ少ない方だったと記憶している。</li> </ul>                                                                                                                                                                         |
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・子育て施策について、中高生の医療費の全額助成はありがたく使わせてもらっている。周辺の市町村では、すでに全額助成されており、良いなと思っていたので大きな一歩だと思う。また、保育園の保護者の負担軽減（お昼寝ふとん、食事用エプロン、おむつ）は、実際にお母さんたちに話を聞いても実感していた。</li> <li>・一方で、保育士の負担が増えているのではないかと心配している。保育士不足の中で、保育士の処遇も上げてほしいと思う。</li> </ul> |
|  | <p>(事務局)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・保育士が行っていた業務の一部を来年度から委託したり、A Iなどの活用により業務の効率化を進めるためデジタル課の職員がサポートに入ったりするなど、負担軽減を図っている。</li> </ul>                                                                                                                              |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・保育士の離職について、ここ数年は増加していたが、今年度の退職見込者数は現時点で昨年度に比べて3分の1くらいに減少している。正確に要因を分析するのは難しいが、ここ数年、保育士の働き方の改善に取り組んでおり、その効果とともに、保育士全員に聞いたわけではないが、市が働き方を変えてくれようとしてくれている雰囲気や姿勢が伝わっており、今後も期待感が持てるという声を聞いている。</li> </ul>            |
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・中高生の医療費の全額助成については、周辺の市町村と比べて、なんで半田市にはないんだろうと思っていた。半田市では、今年度から終業式の日にも給食を提供してくれるようになり、それは他市町村のお母さんたちから凄いよねと言われる。</li> </ul>                                                                          |
|  | <p>(事務局)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・終業式の日給食については、保護者からはたいへん好評だと聞いている。ただし、学校の一部の先生からは大変との声があり、学校の先生の負担軽減が課題として挙がっている。</li> </ul>                                                                                                       |
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・中心市街地の活性化に向け、ＪＲ武豊線の高架化事業に邁進してくれているが、ＪＲ武豊線が高架になっても名鉄河和線がネックになり、中心市街地に来づらいのではないかとという声もある。そうしたなかで、3か年実施計画には名鉄河和線の高架に向けた事業費もちゃんとついている。かなり時間はかかると思うが、次から次へと施策を打っていくことは大事だと思っているので、非常に評価している。</li> </ul> |
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・昨年度の答申により給料・報酬が引き上げられ、年収ベースで県内の市の中での順位が上がっているので、今年度は据え置きで良いと思う。特に市長、副市長、教育長については、市政の評価はできるが、時間外勤務の手当未払いの責任をとって、給料の減額を実施するなかで、引き上げるのは市民感情としても良くない。</li> </ul>                                       |
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・物価高騰等の社会情勢もあるので引き上げで良いと思う。</li> </ul>                                                                                                                                                              |
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・久世市長のチャレンジが、少しずつかもしれないが確実に実を結んでいると感じた。時間外勤務の手当未払いというネガティブな要素があるが、過去に対することであって、現状の市政をきちんと評価し、引き上げで良いと思う。</li> </ul>                                                                                 |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 特別職の報酬等について、まず市政に対する評価と言う点では、地方交付税の不交付団体になったのは大きいことで、他の施策も含め順調に進んでいると評価できる。一方で、周囲との均衡を保つことも大切な要素である。その点において、国と愛知県は大幅な引き上げだが、他市町村の動向はまだはっきりと分からない。昨年度の答申により給料・報酬が引き上げられ、さらにボーナスの支給率も上がるので、今年度は据え置いて、他市町村の引き上げ状況を見たうえで、来年度に再度審議すれば良いと思う。もう一点は、市長、副市長、教育長が、時間外勤務の手当未払いの責任をとって、給料の減額を実施するなかで、市民感情と乖離しないよう、今年度の引き上げは慎重に考えるべきである。</li> </ul>                                                                                                    |
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 久世市長は、はたらく親を応援するまちを掲げ、これは働いていない親にもメリットがあるとのことだった。しかし、新しい施策として、小学校の中に児童センターや公民館が入るというものがある。詳しく聞いてみると、児童センターは、働いていないが子育てをしている方の利用も多い施設だが、騒がしいから学校の授業中は利用できないとか、別の施設もあるが予約制だったり、曜日指定だったり、年齢制限があったりと従来の児童センターと比べて利用しづらさがあるとのことだった。公民館も同様で、機能が低下し施設の役割が十分発揮されなくなるのではと危惧している。始まったばかりで、これから良い方向に進んでいくと信じているが、私の思いとしてはそういったところも見極めていきたいので据え置きが良いと考える。また、1か月ではあるものの、私も市長、副市長、教育長が給料の減額という形の責任を取った以上、来年度に市長たちの給料を引き上げることは市民感情として良くないと思う。</li> </ul> |
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 2期目を迎えた久世市長の新しい市政運営が始まったばかりで、まだ評価しがたい面があるので、今年度は据え置きが妥当と考える。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|  | <p>(会長)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 委員の意見が「引き上げ」と「据え置き」で拮抗している。多数決で決しても良いが、拮抗しているのでもう少し委員の意見を伺いたい。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 昨年度の答申により給料・報酬が引き上げられ、年収ベースで県内の市の中での順位が上がっている。半田市は財政力も上がっており、引</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|  |                                                                                                                                                                      |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>き上げをしても問題ないと思うが、引き上げをしない市も一定数はあるのではないかと。県内の市全体で底上げされないのであれば今年度も引き上げの答申をすると、さらに順位が上がる可能性がある。現状は半田市の規模として妥当な順位と考えるので、均衡を保つための引き上げのタイミングの問題として、今年度は早いのではないかと。思う。</p> |
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・これまでの市政において評価できる点があるので引き上げても良いという意見だったが、久世市長の２期目が始まったばかりで、これから新しい施策を評価していくことを考え、据え置きで良い。</li> </ul>              |
|  | <p>(委員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・他の委員の意見を聞いて、据え置きもあるのかなと思った。評価を含め今年度の経過をしっかりと残して来年度の審議に反映してもらえるのであれば、今年度は据え置きでも良い。</li> </ul>                     |
|  | <p>(会長)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・議論を深めた結果、据え置きの方が優勢になったが、審議会としての結論は据え置きの方向で良いか。</li> </ul>                                                        |
|  | <p>(出席委員全員)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・異議なし</li> </ul>                                                                                              |
|  | <p>(会長)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・本日の結論をもって次回は答申書を審議するが、答申書には評価できる点は評価していることを入れていくことにする。</li> <li>・本日の審議は終了する。</li> </ul>                          |