

# 令和3年度(令和2年度実施事業分)事務事業評価各課総括表・2次評価表

2次評価者

病院事務局管理課

病院事務局長 竹内 甲司

| 整理No   | 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3か<br>年実<br>施計<br>画 | 事業の評価・課題 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 今後の事業の方向性 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     | 自己<br>評価 | 評価内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 方向性       | 内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 34-001 | 病院経営事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | なし                  | B        | <p>新型コロナウイルスへの対応については、知多半島公立公的4病院を中心に緊密な医療連携・機能分担を図っている。他の3病院に感染患者を多く診療していただき、当院は救急・急性期を中心とした第3次救急の病院機能を維持することができた。</p> <p>経営面においては、新型コロナウイルスの感染拡大にともなう病棟の受け入れ制限や受診控え等により、入院・外来患者数、医業収益が大幅に減少した。費用面においても、通年での消費税率増をはじめ、電子カルテ更新やダヴィンチ導入のほか、コロナ関連の投資等の増にともなう費用増があったものの、病院全体で材料費や保守費などの経費削減に努め、大幅な収益減の状況においても黒字決算を維持することができた。</p> | 改善<br>推進  | <p>全国的な新型コロナウイルス感染症の収束が不透明な状況ではあるが、当院ではクラスターを発生させないための感染対策はもとより、救急医療を必要とする患者は安定的に受け入れ、常滑市民病院をはじめとする近隣病院や地域の医療機関等の役割分担・連携により地域の医療体制を守っていく。加えて、ワクチン接種への医療職派遣をはじめ、感染症の早期収束に向けて積極的に医療資源を投入し、良質な医療を安定的に提供できる体制を維持していく。</p>                                                                                     |
| 34-002 | 看護職員確保対策事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | なし                  | C        | <p>学生実習やインターンシップ、病院見学などを最大限受け入れることで安定した新規採用者を確保するとともに、次年度以降の採用にも繋げることができた。コロナ禍でWeb開催となった就職説明会では、若手看護師が生声を正直に伝え共感を得ることができた。</p> <p>常勤看護師の離職率については改善することができたが、慣れない頃より、高度化かつ複雑化した看護業務への従事、一方で感染対策への徹底などストレスが高まり、新人看護師の離職率は増加した。新人看護師に対して、マンツーマン指導による教育・育成体制を整えているが、他の改善策も検討していく必要がある。</p>                                         | 改善<br>推進  | <p>実習等の受け入れについては、ワクチン接種をはじめ感染対策を徹底したうえで、実習工程の合理化も図りながら継続して積極的に受け入れる。</p> <p>新人看護師に対して、これまでのマンツーマン指導に加えて、社会人基礎力やストレスケア能力の向上を図るとともに、指導者においても、個々の新人看護師の特徴に合った指導・助言を実践していく。</p> <p>また、コロナ禍で診療及び相談業務等の増加にともない医師や看護師を中心に業務負担が増えているが、メディカル部門等も協力して業務にあたることでタスクシフト、タスクシェアリングを推進し、病院全体で協力してワークライフバランスの実現を推進する。</p> |
| 34-003 | 新病院建設事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | あり                  | B        | <p>プロポーザルで選定した設計者とともに、新病院基本設計を作成し、そのパブリックコメントを実施した。また、都市計画病院としての建設に向け、都市計画決定の手続きを進めた。</p> <p>常滑市民病院との診療統合及び経営統合に関しては、3回目となる半田市立半田病院・常滑市民病院統合会議を開催し、経営統合の時期について承認を得た。</p> <p>また、統合条件を明確にするため、常滑市との間で「半田市と常滑市の病院経営統合に関する基本協定書」及び「半田市と常滑市の病院経営統合に関する実施協定書」を締結した。</p>                                                              | 現状<br>維持  | <p>知多半島中南部全域における中核病院として、救急医療を中心とした政策的医療を継続的に担う新病院を、安全にかつ遅滞なく建設するため、設計者、施工予定者及びエネルギーサービス事業予定者と協力しながら、実施設計を進める。また、都市計画事業の事業認可を受け、令和3年度に用地を取得する。</p> <p>令和7年4月1日の統合に向けて、令和4年度に半田市と常滑市で統合準備室を設置するため、必要な準備を行う。また、「常滑市・半田市医療提供体制等協議会」で提言された課題は、半田市立半田病院・常滑市民病院統合会議を引き続き開催し、協議する。</p>                            |
| 課等長    | 1次評価(令和2年度の総括評価)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| C      | <p>二度にわたる院内クラスターを引き起こし、長期間にわたり救急患者の受入制限、病棟閉鎖を実施するに至ったことで、患者や地域住民のほか近隣医療機関にも多大なるご不便・ご迷惑をお掛けし、当院に対する信用を失墜する事態となった。コロナ患者を診療しない病院だからと、職員個々の基本的な感染対策に甘さがあったことは否定できず、病院全体の水際対策も不十分であった。反省を活かして、三度目を起こさないため徹底した各種対策に取り組み信頼回復に努めている状況である。安全、安心して療養できる環境を整えていくため、老朽化した現病院においても必要な機材、検査体制、病床を確保していく。感染対策については新病院の設計、運用にも反映して計画している。経営状況は、令和2年度は黒字決算を維持することはできたものの、連携する他病院のコロナ支援体制のお陰であり、今後も相互連携・人的派遣を強化する。</p> |                     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 部等長    | 2次評価(令和2年度の総括評価並びに今後の方針及び指示事項)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| C      | <p>コロナ禍において全国の病院が厳しい経営状況にさらされる中、黒字を確保することができたのは、これまで行ってきた経営改善の取り組みによる体質強化と他病院との連携が功を奏したものと評価できる一方、二度にわたるクラスター発生により、地域住民の信頼を失ったことは大いに反省すべきである。今後は感染対策を第一としながらも、良好な経営の継続を両立できるような病院運営に努めていく。また、新病院建設、常滑市民病院との経営統合については、関係機関との連携を密にし、令和7年の開院・統合に向け、一步一步着実に事業を進めていく。</p>                                                                                                                                 |                     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |