

令和4年度(令和3年度実施事業分) 主要事業評価各課総括表・2次評価表

2次評価者

病院事務局管理課

病院事務局長 竹内 甲司

整理No	主要事業名	3か 年実 施計 画	事業の評価・課題		今後の事業の方向性	
			自己 評価	評価内容	方向性	内容
38-1	病院経営事業	なし	A	<p>新型コロナウイルス感染症が猛威を振るう中、知多半島公立公的4病院を中心とした圏域の医療機関等との緊密な医療連携・機能分担を図ることで、当院は第3次救急の病院機能を維持することができた。</p> <p>経営面においても、救急や高度急性期を中心とした当院に求められる医療を堅持・提供することにより収益を確保するとともに、共同購入の活用や病院全体で継続して価格交渉に努めることで材料費や保守費などの経費を削減し、経常収支比率（105.7%：目標101%）、医業収支比率（101.9%：目標100%）ともに目標を上回ることができた。</p> <p>今後に向けては、「限られた医療資源（医療従事者）の有効活用」が課題であり、機能連携やタスクシフトを進めるとともに、良質な医療を提供するための人材確保が必要である。</p>	改善 推進	全国的にも新型コロナウイルス感染症の収束が未だに不透明な状況ではあるが、圏域の医療機関等とはもとより、令和7年4月に経営統合する常滑市民病院とのさらなる機能分化や診療体制の合理化を推進することで、地域に求められる医療、より質の高い医療を提供することにより収益を確保していく。
38-2	新病院建設事業	あり	B	<p>設計者と新たにプロポーザルで選定された施工予定者、エネルギーサービス事業予定者とともに事務局会議、各種分科会、運用ワーキンググループを開催し、新病院の設計に必要な詳細な情報・運用方法を共有し、実施設計を進めた。</p> <p>半田市立半田病院・常滑市民病院統合会議（診療統合部会、経営統合部会、統合調整会議）において、両病院の人事交流、統合後の診療機能分担、統合準備室の設置、地方独立行政法人設立までの準備会議の設置、設立後の運営体制を諮る協議会の設置、収支シミュレーションについて協議し、承認を得た。</p>	現状 維持	令和4年度の工事着手に向け、設計図面の各種法令適合の確認を行い、建築確認申請、病院開設許可、各種法令等に必要の申請の手続きを行い、建築確認済証、許可証の交付を受ける。常滑市民病院との経営統合に関しては、新たに設置される統合準備室、両病院の意思決定機関としての（仮称）知多半島総合医療機構設立準備会議及び病院経営統合準備会議において、令和7年4月の統合、円滑な地方独立行政法人の運営に向けて、引き続き課題整理を行い、協議する。
38-3	医療機器等購入事業	あり	B	<p>新病院で利用可能な高度医療機器について、購入計画通りに整備することができた。半導体不足は、現状では解消の見込みが無いため、今後も注意が必要である。</p>	縮小	現病院における新病院での利用可能な高度医療機器の整備については、令和4年度末までの予定である。
課等長	1次評価（令和3年度の総括評価）					
A	<p>新型コロナウイルス感染症による医療崩壊が懸念される中、地域の医療機関との連携のもと、地域医療を維持することができた。また、7億を超える純利益（見込み）と医業収支において平成22年度以降12年連続で黒字を計上できたことは、新型コロナによる様々な規制がある中、全職員が一丸となって病院機能の維持と経営改善に取り組んだ結果と評価している。</p> <p>新病院建設にあたっては、施工予定者の決定、建設予定地の購入などを予定どおり完了し、現在は実施設計に取り組んでいるが、建設資材の高騰や半導体不足など新たな課題が生じている。また、常滑市民病院との経営統合については、人事交流を進めるとともに事務局となる統合準備室、意思決定機関となる設立準備会議等の令和4年度開設を決定した。</p>					
部等長	2次評価（令和3年度の総括評価並びに今後の方針及び指示事項）					
A	<p>安定した医業収支に支えられ、平成30年度以降4年連続での黒字決算となる見込みである。今後も、良質な医療を提供することにより「安心・安全」と「健全な経営」の両立を目指していく。</p> <p>新病院建設については、着実に事業を進められている反面、建設資材の高騰や半導体不足などの新たな課題が生じている。社会情勢や経済情勢を注視し、着実に歩を進めていく。</p> <p>数度にわたる新型コロナウイルスの感染拡大は、結果として、常滑市民病院との機能分担と連携を加速させることとなり、その有効性を実証することとなった。経営統合についても整理しなければならない課題は山積しているが、地域医療にとって、両病院にとって何がベストなのかを重視し、課題解決にあたっていく。</p>					